

# Esperto Universitario

Corporate Finance, M&A  
and Consulting Operations





## Esperto Universitario Corporate Finance, M&A and Consulting Operations

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a scelta
- » Esami: online
- » Rivolto a: Laureati, ingegneri, architetti ed equivalenti, che hanno già iniziato la carriera di consulenza professionale

Accesso al sito web: [www.techtitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-corporate-finance-ma-consulting-operations](http://www.techtitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-corporate-finance-ma-consulting-operations)

# Indice

01

Benvenuto

---

*pag. 4*

02

Perché studiare in TECH?

---

*pag. 6*

03

Perché scegliere il nostro programma?

---

*pag. 10*

04

Obiettivi

---

*pag. 14*

05

Struttura e contenuti

---

*pag. 18*

06

Metodologia

---

*pag. 26*

07

Profilo dei nostri studenti

---

*pag. 34*

08

Direzione del corso

---

*pag. 38*

09

Impatto sulla tua carriera

---

*pag. 42*

10

Benefici per la tua azienda

---

*pag. 46*

11

Titolo

---

*pag. 50*

# 01 Benvenuto

Le esigenze di un'azienda variano a seconda del momento del ciclo di vita in cui si trovano. Fornire un servizio di consulenza finanziaria significa cercare nuovi partner, consigliare acquisizioni, ristrutturare le finanze e, in alcuni casi, entrare o uscire dal mercato azionario finanziario. È quindi importante che chi si occupa di Business si specializzi in questo settore con programmi come questo, che contribuirà a rafforzare la conoscenza della finanza strutturale e la sua importanza nell'organizzazione. Il contenuto di questa laurea è condensato nella modalità online, permettendo ai professionisti che lavorano di continuare con le loro attività quotidiane e scegliere il momento migliore per il loro apprendimento.



**Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations**  
**TECH Università Tecnologica**



“

*Iscriviti ora e diventa il leader del domani,  
grazie alla conoscenza di nuovi strumenti  
di investimento e finanziamento per far  
crescere le imprese di qualsiasi settore”*

02

# Perché studiare in TECH?

TECH è la più grande scuola di business 100% online del mondo. Si tratta di una Business School d'élite, con un modello dotato dei più alti standard accademici. Un centro internazionale ad alto rendimento per la formazione intensiva di competenze manageriali.



“

*TECH è l'università all'avanguardia della tecnologia, che agglomera tutte le risorse a sua disposizione con l'obiettivo di aiutare lo studente a raggiungere il successo aziendale”*



## In TECH Università Tecnologica



### Innovazione

L'università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

*"Caso di Successo Microsoft Europa"* per aver incorporato l'innovativo sistema multi-video interattivo nei nostri programmi.



### Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non è economico. Non è necessario investire eccessivamente per studiare in questa università. Tuttavia, per ottenere un titolo rilasciato da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti.

**Il 95%**

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo



### Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

**+100.000**

manager specializzati ogni anno

**+200**

nazionalità differenti



### Empowerment

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha instaurato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici provenienti dai 7 continenti.

**+500**

Accordi di collaborazione con le migliori aziende



### Talento

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.



### Contesto Multiculturale

Gli studenti che intraprendono un percorso con Tech possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da più di 200 nazioni differenti.



TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:



### Analisi

---

In TECH esploriamo il tuo lato critico, la tua capacità di affrontare le incertezze, la tua competenza nel risolvere i problemi e risaltare le tue competenze interpersonali.



### Eccellenza accademica

---

TECH offre agli studenti la migliore metodologia di apprendimento online. L'università combina il metodo *Relearning* (la metodologia di apprendimento post-laurea più riconosciuta a livello internazionale) con i "casi di studio" della Harvard Business School. Tradizione e avanguardia in un difficile equilibrio e nel contesto del più esigente itinerario educativo.



### Economia di scala

---

TECH è la più grande università online del mondo. Possiede più di 10.000 titoli universitari. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia eccessivamente costoso rispetto ad altre università.



### Impara dai migliori del settore

---

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati in una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



*Grazie a TECH potrai disporre dei casi di studio proposti dalla Harvard Business School*

03

# Perché scegliere il nostro programma?

Studiare con TECH significa moltiplicare le tue possibilità di raggiungere il successo professionale nell'ambito dell'alta direzione aziendale.

È una sfida che comporta sforzo e dedizione, ma che apre le porte a un futuro promettente. Lo studente imparerà dai migliori insegnanti e con la metodologia educativa più flessibile e innovativa.



“

*Possediamo il personale docente più prestigioso e il programma più completo del mercato, che ci permette di offrire un percorso educativo di altissimo livello accademico"*

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i quali:

01

### Dare una spinta decisiva alla carriera dello studente

Gli studenti di TECH saranno in grado di prendere le redini del loro futuro e sviluppare il loro pieno potenziale. Grazie a questo programma acquisirai le competenze necessarie per ottenere un cambiamento positivo nella tua carriera e in un breve periodo di tempo.

*Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.*

02

### Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

*La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.*

03

### Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa aprire le porte ad un panorama professionale di grande rilevanza affinché gli studenti possano ottenere il ruolo di manager di alto livello e acquisiscano un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

*Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.*

04

### Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma, verranno presentate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie che consentono allo studente di lavorare in un contesto in continuo cambiamento.

*Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.*

05

### Accesso a una potente rete di contatti

TECH promuove l'interazione dei suoi studenti per massimizzare le opportunità. Si tratta di studenti che condividono le stesse insicurezze, timori e il desiderio di crescere professionalmente. Questa rete consentirà di condividere partner, clienti o fornitori.

*Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.*

06

### Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, considerando le diverse aree dell'azienda.

*Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.*

07

### Migliorerai le *soft skills* e competenze direttive

TECH aiuta gli studenti ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e a migliorare le loro capacità interpersonali al fine di raggiungere una leadership che fa la differenza.

*Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una svolta alla tua professione.*

08

### Farai parte di una comunità esclusiva

Ti offriamo l'opportunità di far parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle Università più prestigiose del mondo: la comunità TECH Università Tecnologica.

*Ti diamo l'opportunità di specializzarti con un personale docente di rinomato prestigio internazionale.*



# 04 Obiettivi

Questo Esperto Universitario è stato progettato per spiegare chiaramente l'importanza della gestione finanziaria all'interno di un'azienda, seguendo i modelli proposti dal Business Consulting. Così, alla fine del programma, lo studente sarà in grado di interpretare i rapporti che riflettono la realtà aziendale e affrontare le nuove sfide dell'era digitale.



“

*Accedi a un programma completo, con i contenuti più attuali ed educativi del mercato. Un'esperienza unica ti aspetta nell'aula virtuale”*



## TECH fa suoi gli obiettivi dei suoi studenti

### Lavoriamo insieme per raggiungerli

L'Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations prepara gli alunni a:

01

Fornire agli studenti le conoscenze essenziali sull'importanza e gli effetti del debito, così come le alternative al finanziamento bancario e le particolarità dei processi di rifinanziamento, che sono così attuali in questi giorni

04

Analizzare come sono strutturate le operazioni aziendali e quali sono le variabili di base di queste operazioni

02

Conoscere gli strumenti di valutazione e i principali fattori di generazione di valore nell'azienda Capire quali possibilità si hanno di raccogliere fondi nei mercati dei capitali e le implicazioni delle operazioni di M&A aziendali

05

Scoprire, tracciare un diagramma di flusso, analizzare, identificare le aree di miglioramento e misurare

03

Imparare a differenziare la strategia aziendale e come tradurla nella pratica

06

Individuare i processi critici delle compagnie, sia nel *Backoffice* che nel *Frontoffice*

07

Comprendere il concetto della gestione finanziaria

10

Imparare gli aspetti principali della tesoreria e degli strumenti finanziari

08

Capire come è organizzata la gestione finanziaria nelle aziende e quali modelli operativi esistono nelle organizzazioni commerciali

11

Apprendere elementi di pianificazione strategica, *budgetForecasting*, consolidamento e *Reporting* finanziario

09

Assimilare concetti chiave della contabilità finanziaria e analitica

12

Comprendere che cos'è il controllo interno e la buona governance corporativa in materia finanziaria

05

# Struttura e contenuti

L'Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations è stato elaborato seguendo le raccomandazioni del team di specialisti incaricati di redigere il programma. Così, ne è emerso un programma disponibile completamente online, a cui si potrà accedere da qualsiasi parte del mondo e conoscere i principali strumenti di investimento e finanziamento che aiutano l'impresa a crescere.



“

*Iscriviti ora a questo programma e potrai di imparare le tecniche e metodologie per lo sviluppo di progetti associati all'analisi, il miglioramento e la trasformazione di un'azienda”*

## Piano di studi

In questo Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations i professionisti troveranno tutte le conoscenze che necessitano per introdursi nel mondo delle operazioni aziendali, seguendo una visione orientata a migliorare il livello di redditività di una impresa.

Per questo, il contenuto del presente Esperto Universitario è stato pensato per favorire lo sviluppo di competenze manageriali negli imprenditori che desiderano portare la loro aziende al livello successivo o, in altri casi, fondare un'agenzia di consulenza che operi a livello internazionale.

Con questa finalità, il programma conta su un personale docente altamente qualificato nel settore, incorpora esempi pratici basati su casi reali che questi specialisti hanno affrontato nel corso delle loro carriere. Infine, la modalità online offre l'opportunità agli specialisti di organizzare il proprio tempo e decidere il loro ritmo di apprendimento.

Il piano di studio di questo Esperto Universitario approfondisce le finanze strutturali e la loro importanza all'interno di qualsiasi impresa, tratta delle diverse tipologie di corporazioni esistenti e, infine, si occupa del funzionamento della contabilità finanziaria, della tesoreria e del Corporate Performance Management.

Questo Esperto Universitario ha la durata di 6 mesi e si divide in 3 moduli:

**Modulo 1** Corporate Finance and M&A

**Modulo 2** Operazioni, processi ed efficienza

**Modulo 3** Gestione Finanziaria



### **Dove, quando e come si realizza?**

TECH offre la possibilità di svolgere questo Esperto Universitario in *Corporate Finance*, M&A and Consulting Operations completamente online. Durante i 6 mesi della specializzazione, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento, il che gli consente di autogestire il suo tempo di studio.

*Un'esperienza educativa  
unica, chiave e decisiva  
per potenziare la tua  
crescita professionale e  
dare una svolta definitiva.*

**Modulo 1. Corporate Finance e M&A**

**1.1. Corporate finance**

- 1.1.1. Analisi finanziaria NOF, WC, Ratio operativi, finanziari e di redditività
- 1.1.2. Crescita sostenibile o senza finanziamenti extra
- 1.1.3. Analisi di DuPont o del ROE

**1.2. Il valore del denaro nel tempo**

- 1.2.1. Valore del denaro nel tempo
- 1.2.2. Tipi di *Cash Flows*
- 1.2.3. Tasso di sconto e redditività
- 1.2.4. Sconto dei flussi di cassa

**1.3. Valutazione di imprese e progetti di investimento**

- 1.3.1. Valutazione di imprese
- 1.3.2. Strumenti di analisi e valutazione dei progetti di investimento: VAN, TIR e *Payback*
- 1.3.3. Metodi di valutazione patrimoniale
- 1.3.4. Valutazione con i moltiplicatori
- 1.3.5. Valutazione tramite DCF
- 1.3.6. Aspetti avanzati e specificità della valutazione

**1.4. Decisioni sui finanziamenti**

- 1.4.1. Costi ed effetti del debito
- 1.4.2. Che quantità di debito richiedere
- 1.4.3. Tipi di debito
- 1.4.4. Strumenti di finanziamento bancario

**1.5. Alternative al finanziamento bancario**

- 1.5.1. L'importanza della diversificazione
- 1.5.2. Il MARF
- 1.5.3. *Direct Lending*
- 1.5.4. Finanziamento partecipativo
- 1.5.5. Offerta Pubblica Iniziale e *BME Growth*

**1.6. Finanziamento del debito**

- 1.6.1. Processo di finanziamento
- 1.6.2. IBR
- 1.6.3. Accordo di finanziamento
- 1.6.4. Omologazione giudiziale

**1.7. Mercati dei capitali**

- 1.7.1. Mercato a reddito variabile
- 1.7.2. Mercato dei prestiti sindacati
- 1.7.3. Mercato Obbligazionario
- 1.7.4. Mercato dei capitali ibridi
- 1.7.5. Mercato valutario
- 1.7.6. Prodotti derivati
- 1.7.7. *Project Finance*

**1.8. Fusioni e Acquisizioni (M&A)**

- 1.8.1. Principali ragioni di fusione e acquisizione
- 1.8.2. Come si svolge un processo di M&A
- 1.8.3. Struttura del finanziamento nei processi di M&A

**1.9. Due diligence finanziaria**

- 1.9.1. Fondamenti della DD finanziaria
- 1.9.2. Revisione del P&L
- 1.9.3. Revisione del bilancio
- 1.9.4. Revisione di *Cash Flows*
- 1.9.5. Aspetti rilevanti nel processo

**1.10. Private Equity e Venture Capital**

- 1.10.1. Tipologie di investimento di un PE
- 1.10.2. Strumenti e finanziamento di operazione di PE
- 1.10.3. Meccanismi di retribuzione del team manageriale e strutturazione dell'*Equity*



**Modulo 2. Operazioni, processi ed efficienza**

**2.1. Le operazioni**

- 2.1.1. Strategia vs Operazioni
- 2.1.2. I partecipanti alle operazioni

**2.2. La struttura delle operazioni**

- 2.2.1. Sequenza di attività
- 2.2.2. Catena di disegno
- 2.2.3. Catena di valore
- 2.2.4. Catena del servizio

**2.3. Le Variabili dell'Operazione**

- 2.3.1. Varianti dell'Operazione
- 2.3.2. Analisi dei processi
- 2.3.3. Analisi della flussi

**2.4. Altre considerazioni sulle variabili dell'operazione**

- 2.4.1. Risorse umane
- 2.4.2. Analisi di sistemi informativi
- 2.4.3. Risoluzione di conflitti

**2.5. Processi dell'impresa**

- 2.5.1. Visione globale dei processi
- 2.5.2. *Front Office*
- 2.5.3. *Back Office*

**2.6. Il processo operativo per eccellenza: la supply chain**

- 2.6.1. La supply chain
- 2.6.2. Sfide nella supply chain
- 2.6.3. Soluzioni a partire dalle operazioni

**2.7. L'efficienza nei processi**

- 2.7.1. Processi critici
- 2.7.2. Individuazione di aree da migliorare
- 2.7.3. Indicatori di misurazione dell'efficienza

**2.8. L'ottimizzazione, la digitalizzazione e la trasformazione dei processi**

- 2.8.1. *Business Process Management (BPM)*
- 2.8.2. *Process Mining*
- 2.8.3. *Task Mining*
- 2.8.4. Robotizzazione dei processi (RPA)

**2.9. Strategie di outsourcing e la centralizzazione dei processi**

- 2.9.1. BPO vs CSC nei processi
- 2.9.2. Concettualizzazione di un CSC
- 2.9.3. Aspetti critici di un CSC

**2.10. Miglioramento continuo delle operazioni**

- 2.10.1. L'area di qualità e processi nell'azienda
- 2.10.2. Ottenere il miglioramento continuo
- 2.10.3. Trasformazione digitale associata al miglioramento continuo

**Modulo 3. Gestione Finanziaria**

<p><b>3.1. La Gestione Finanziaria</b></p> <p>3.1.1. Le funzioni abituali e il ruolo del Direttore Finanziario</p> <p>3.1.2. Struttura Organizzativa della gestione finanziaria</p> <p>3.1.3. Sfide e tendenze della gestione finanziaria</p> <p>3.1.3.1. Retrospectiva della gestione finanziaria</p> <p>3.1.3.2. Verso una gestione finanziaria più agile</p> <p>3.1.3.3. Fattori chiave</p>	<p><b>3.2. Finanze operative</b></p> <p>3.2.1. Finanza vs Contabilità</p> <p>3.2.2. Contabilità finanziaria</p> <p>3.2.2.1. Attività e passività</p> <p>3.2.2.2. Bilancio</p> <p>3.2.2.3. Conto dei risultati</p> <p>3.2.2.4. <i>Cash Flow</i></p> <p>3.2.2.5. Ratio Operativi: ROE, ROA</p> <p>3.2.2.6. Bisogni operativi dei fondi</p> <p>3.2.2.7. Fondi d'esercizio</p> <p>3.2.3. Elementi chiave nell'analisi di bilancio</p> <p>3.2.4. Fattori di analisi del conto dei risultati</p>	<p><b>3.3. Contabilità Analitica</b></p> <p>3.3.1. Tassonomia dei costi</p> <p>3.3.2. Tipologie di imputazione dei costi</p> <p>3.3.2.1. Costi standard</p> <p>3.3.2.2. Modelli analitici</p> <p>3.3.3. Tipi di modelli analitici</p> <p>3.3.3.1. <i>Costo diretto</i></p> <p>3.3.3.2. <i>Full Costing</i></p> <p>3.3.3.3. <i>Activity Based Costing</i></p>	<p><b>3.4. Tesoreria e rischi finanziari</b></p> <p>3.4.1. La funzione della tesoreria</p> <p>3.4.2. Modello organizzativo e di governance della funzione di tesoreria</p> <p>3.4.3. Funzioni</p> <p>3.4.3.1. <i>Working Capital Management</i></p> <p>3.4.3.2. <i>Cash Flow Management</i></p> <p>3.4.3.3. <i>Liquidity Management</i></p> <p>3.4.4. Tendenze</p> <p>3.4.5. Sistemi e applicazioni relazionate alla funzione della tesoreria</p> <p>3.4.6. Rapporti della tesoreria</p> <p>3.4.6.1. Struttura dei rapporti della tesoreria</p> <p>3.4.6.2. Classificazione dei diversi tipi di costi e pagamenti</p> <p>3.4.6.3. Il budget dei costi e pagamenti</p> <p>3.4.6.4. Ottimizzazione dei surplus della tesoreria</p> <p>3.4.6.5. Conclusioni pratiche della gestione aziendale</p>
<p><b>3.5. Corporate Performance Management (CPM)</b></p> <p>3.5.1. Pianificazione strategica finanziaria</p> <p>3.5.1.1. Processo</p> <p>3.5.1.2. Buone pratiche</p> <p>3.5.1.3. Modelli (struttura, circolante, debiti/capitale, fiscale, ecc.)</p> <p>3.5.2. Budget</p> <p>3.5.2.1. Dimensione del budget</p> <p>3.5.2.2. Tecniche di Budget</p> <p>3.5.2.3. Problemi abituali</p>	<p>3.5.3. Consolidamento</p> <p>3.5.3.1. Tassonomia societaria in consolidamento società matrice</p> <p>3.5.3.2. Soc. Dipendente</p> <p>3.5.3.3. Soc. Multigruppo</p> <p>3.5.3.4. Soc. Associata</p> <p>3.5.3.5. Metodi di consolidamento</p> <p>3.5.3.5.1. Globale</p> <p>3.5.3.5.2. Proporzionale</p> <p>3.5.3.5.3. Metodo del patrimonio netto</p> <p>3.5.3.6. Fasi del processo</p> <p>3.5.3.6.1. Uniformare</p> <p>3.5.3.6.2. Aggregare</p> <p>3.5.3.6.3. Regolare</p> <p>3.5.3.6.4. Relazioni</p> <p>3.5.4. Problemi abituali</p>	<p><b>3.6. Reporting finanziario</b></p> <p>3.6.1. Il Dato</p> <p>3.6.2. Fonti di informazione</p> <p>3.6.3. Tipi di soluzioni di <i>Reporting</i></p> <p>3.6.4. Metodi di implementazione</p> <p>3.6.5. Benefici previsti</p>	<p><b>3.7. Adattamento della gestione finanziaria alla nuova era digitale</b></p> <p>3.7.1. Tendenze</p> <p>3.7.1.1. Gestione del talento e design organizzativo</p> <p>3.7.1.2. Processi digitali / Automazione</p> <p>3.7.1.3. Sistema ERP di nuova generazione</p> <p>3.7.1.4. Cloud y SaaS</p> <p>3.7.1.5. Internet of Things</p> <p>3.7.1.6. <i>Blockchain</i></p> <p>3.7.1.7. <i>Big Data &amp; Analytics</i></p> <p>3.7.2. Sfide della gestione finanziaria</p> <p>3.7.3. Soluzioni</p> <p>3.7.3.1. Strategia, integrazione e trasformazione della funzione</p> <p>3.7.3.2. Efficienza e automazione (RPA/Intelligenza Artificiale)</p> <p>3.7.3.3. <i>Performance Improvement</i></p> <p>3.7.3.4. Gestione della tesoreria</p> <p>3.7.3.5. Governance e controllo interno</p>

**3.8. Modelli Organizzativi della gestione finanziaria**

- 3.8.1. Modelli di organizzazione della gestione finanziaria
- 3.8.2. Centralizzazione vs decentralizzazione
- 3.8.3. Centralizzazione: introduzione ai diversi modelli
  - 3.8.3.1. *Shared Services Center (SSC)*
  - 3.8.3.2. *Multi-Function Shared Services (MFSS)*
  - 3.8.3.3. *Global Business Services (GBS)*
  - 3.8.3.4. *Integrated Business Services (IBS)*
  - 3.8.3.5. *Business Process Outsourcing (BPO)*

**3.9. Governance e controllo interno**

- 3.9.1. La funzione del controllo interno
- 3.9.2. Controllo interno sull'informazione finanziaria
- 3.9.3. Quadro di riferimento
- 3.9.4. Sistemi di controllo interno sull'informazione finanziaria
- 3.9.5. Il lavoro di supervisione e la funzione del Comitato di Supervisione

**3.10. Consulenza della gestione finanziaria**

- 3.10.1. Consulenza della gestione finanziaria a seconda dell'area di attuazione
- 3.10.2. Tipologie di progetti
- 3.10.3. Organizzazione di progetti di consulenza finanziaria



*Trova il tuo posto nel mondo del Business, adattando la gestione finanziaria alla nuova era digitale”*

06

# Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: ***il Relearning***.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il ***New England Journal of Medicine***.







“

*Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”*

## La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

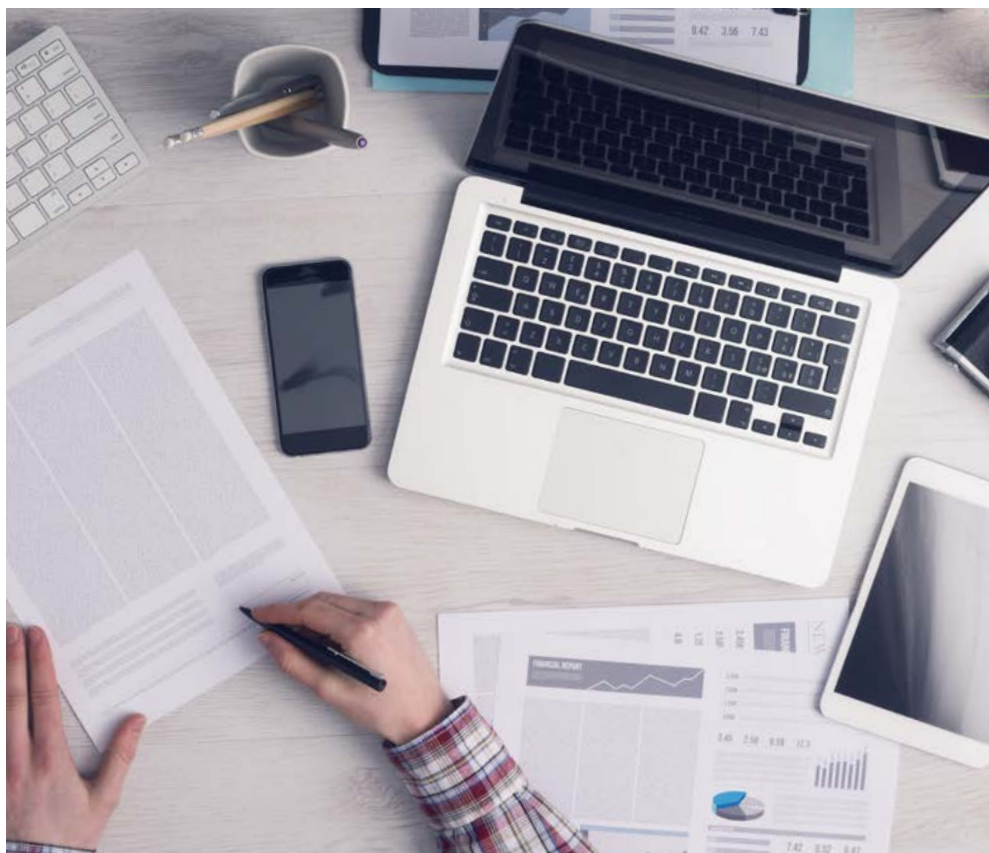
Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

*Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo”*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.*

## Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.

“ *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali*”

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.



## La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

*Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo”*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.*

## Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.

“ *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali*”

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### **Materiale di studio**

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### **Master class**

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



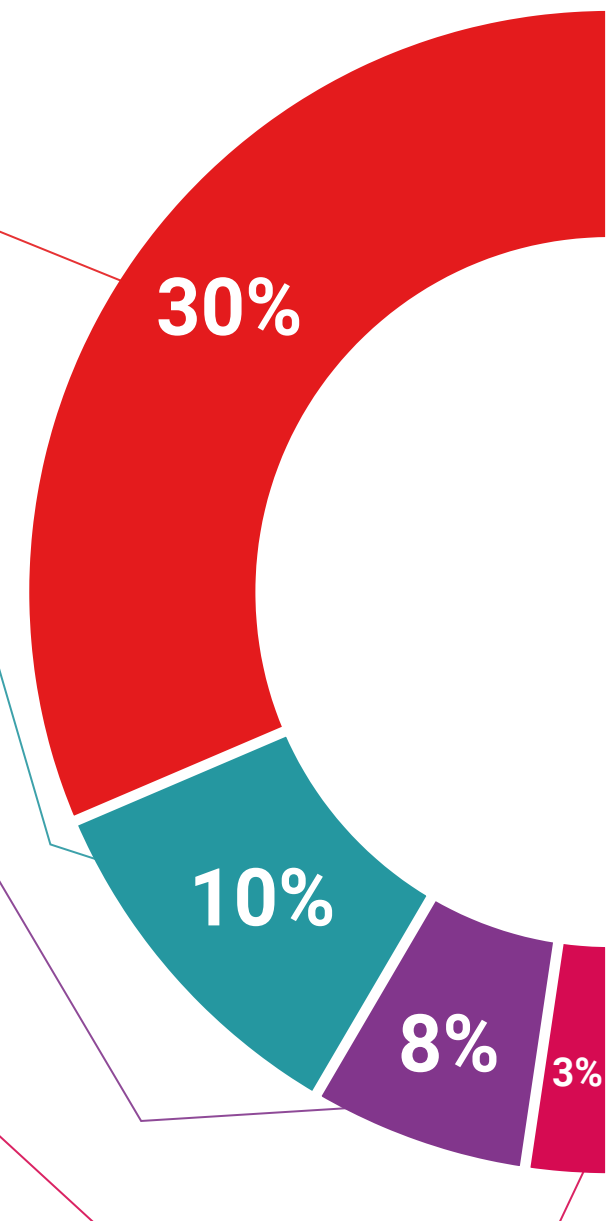
#### **Stage di competenze manageriali**

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### **Letture complementari**

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





#### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.



#### Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



#### Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



07

# Profilo dei nostri studenti

Gli studenti che si specializzano con TECH Università Tecnologica sono professionisti capaci e predisposti ad affrontare qualsiasi sfida professionale che li aiuti a crescere all'interno dell'azienda o avviarne una in modo indipendente. Pertanto, questo programma è rivolto a laureati, ingegneri, architetti, che abbiano già intrapreso una carriera in questo settore e che vogliono approfondire e padroneggiare le ultime novità e tendenze del mercato.





“

*Al completamento del programma, avrai il profilo professionale che numerose aziende di consulenza ricercano per prestare i propri servizi a livello internazionale”*

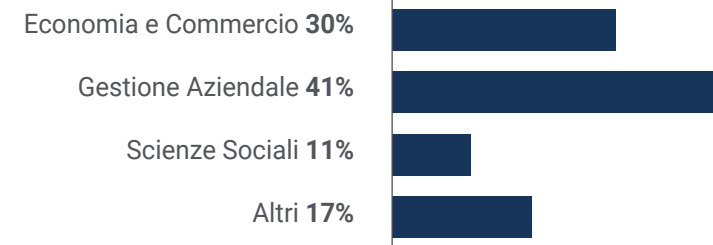
## Età media

Da **35** e **45** anni

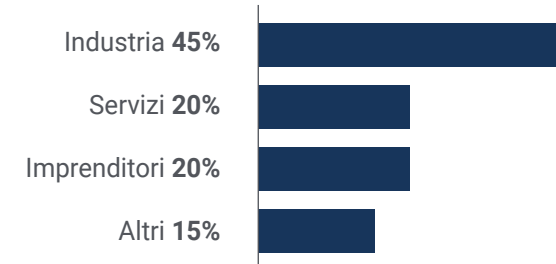
## Anni di esperienza



## Educazione



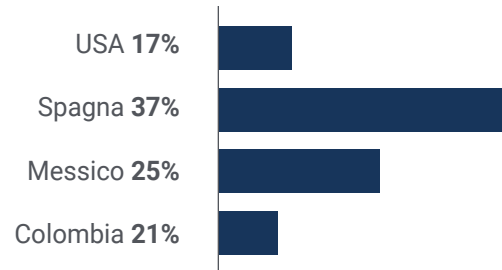
## Profilo accademico





## Distribuzione geografica

---



## Antonio Farias

---

Corporate Finance

*“Questo programma mi ha permesso di compiere un grande passo avanti nella mia carriera, aprendomi a un settore nuovo e appassionante, In questo modo, sono stato in grado di prendere decisioni valide quando ho consigliato l'alta direzione su acquisti e acquisizioni di proprietà o sulla ricezione di finanziamenti per completare progetti aziendali. Insomma, un'ottima scelta per me e per qualsiasi professionista che voglia raggiungere l'eccellenza”*

08

# Direzione del corso

I contenuti di questo programma sono stati redatti da un team di specialisti di alto livello. Essi, attivi all'interno del settore, conoscono bene le necessità e le esigenze delle grandi imprese. Per questo motivo hanno preparato un programma che si adatta ad esse e che cerca di incentivare e motivare gli studenti su questo percorso professionale.





“

*Un personale docente completo  
e di alto livello si occuperà di  
guidarti nel corso del programma”*

## Direzione



### Dott. Pérez-Ayala, Luis Yusty

- ♦ Direttore Finanziario e di Controllo della Gestione della divisione di Ingegneria, Infrastrutture, Energia e Navale di SENER
- ♦ Professore di Finanze nel Master di Consulenza e Gestione aziendale dell'Università Politecnica di Madrid (UPM)
- ♦ *Travel & Hospitality Industry Technology Lead in Accenture* per Spagna, Portogallo, Andorra e Israele
- ♦ *Senior Manager in Accenture*, nell'area dell'*Intelligent Finance*
- ♦ *Associate Director* per EY, nell'area *CFO Services - Financial Accounting Advisory Services*
- ♦ *Senior Manager* per KPMG, nell'area di Consulenza Aziendale - Funzione Finanziaria
- ♦ Laurea in Amministrazione e Gestione Aziendale (UCLM)
- ♦ Laurea in Economia (UCLM)
- ♦ *Master in Revenue Management (Cornell University)*
- ♦ *Master in Sales (Sales Business School)*
- ♦ *Certificate programmes* in controllo gestionale, gestione delle finanze e imposte

## Professori

### Dott. Aguado - Muñoz Olmedilla, Álvaro

- ♦ Manager della pratica di supply chain e operazioni per ACCENTURE
- ♦ Consulente SAP per l'area di Gestione della Supply Chain per VIEWNEXT (an IBM Subsidiary)
- ♦ Professore collaboratore nel corso di Software di Gestione Aziendale (SAP, Business One) presso la Università Politecnica di Madrid (UPM)
- ♦ Laurea in ingegneria agraria presso la Università Politecnica di Madrid (UPM)
- ♦ Master in Tecnologia e Controllo degli alimenti del Centro di Studi Superiori dell'Industria Farmaceutica (CESIF)

### Dott. Añon, Pablo

- ♦ Senior Manager, Debt & Restructuring per BDO
- ♦ Senior Manager dell'area Funzione Finanziaria di PwC Spagna
- ♦ Direttore Finanziario (CFO) e di Investimenti per il Gruppo Investimenti Dadelos
- ♦ Consulente nell'area di Financial Accounting Advisory Services presso EY Spagna
- ♦ Laurea in Amministrazione e Direzione Aziendale presso l'Università Politecnica di Valencia (UPV)
- ♦ *Executive MBA* presso la *IE Business School*
- ♦ Master in Consulenza Finanziaria e Assicurazioni presso l'Università Politecnica di Valencia (UPV)
- ♦ Corsi e programmi post-laurea in valutazione aziendale, modellazione finanziaria, *Corporate Finance*, M&A e *Private Equity* presso varie Business School

### Dott. Hernando, Javier

- ♦ Socio Funzione finanziaria e responsabile di *Corporate Treasury* per PwC
- ♦ Revisore finanziario per EY Madrid e Dublino
- ♦ Professore Aggiunto alla *IE University*
- ♦ Coautore del libro "El cubo del Líder"

### Dott. Gallego Cañas, Alberto

- ♦ *Senior Manager* – Funzione Finanziaria presso PwC
- ♦ *Senior Finance Manager* – Gruppo Editoriale SM
- ♦ Laureato in Economia presso l'Università Complutense di Madrid
- ♦ MBA della ESCP Business School di Londra
- ♦ Programma avanzato di *Corporate Finance* presso lo IEB (Istituto de Estudios Bursátiles) di Madrid

### Dott. de Sopeña Fernández, Ignacio

- ♦ Global Director di Business Consulting presso VASS, specializzato nel miglioramento del rendimento e nella trasformazione delle organizzazione attraverso la strategia, i processi e la tecnologia
- ♦ Global Director Head of Business Consulting per VASS
- ♦ Direttore e Professore dei moduli di Finanza nel Master di Consulenza e Gestione aziendale dell'Università Politecnica di Madrid (UPM)
- ♦ Professore nel Master di Business Consulting nel Modulo di Operazioni, Processi ed Efficienza di TECH Spagna
- ♦ Socio (partner) di Consulenza nell'area di CFO Services - Financial Accounting Advisory Services (FASS) per EY
- ♦ Direttore di Consulting per KPMG e Grant Thornton
- ♦ Laureato in Scienze Economiche e Aziendali presso CUNEF (Complutense di Madrid)
- ♦ PDD presso la IESE Business School

09

# Impatto sulla tua carriera

Il contenuto messo a disposizione in questo programma doterà lo studente delle conoscenze essenziali sull'importanza e l'influenza che un consulente ha all'interno dell'azienda. In questo modo, egli potrà ricoprire qualsiasi ruolo, come quelli di Financial Planning Analyst, Project Finance, Asset Finance e, in generale, qualsiasi posizione affine.



“

*Grazie a questo programma online troverai nuovi percorsi professionali per te. Iscriviti subito”*

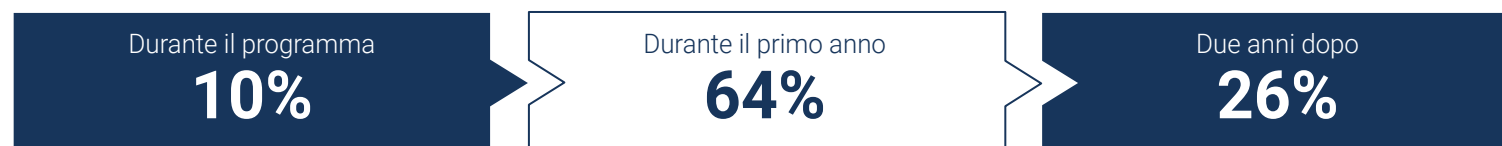
## Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

L'Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che prepara gli studenti ad affrontare sfide e decisioni nell'ambito aziendale e imprenditoriale. Il suo obiettivo principale è di promuovere la tua crescita personale e professionale. Aiutarti a raggiungere il successo.

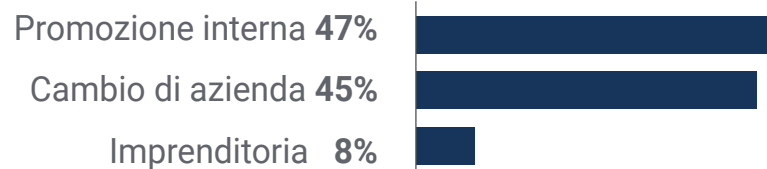
*Non c'è momento migliore di questo per un cambiamento. Aziende di tutto il mondo richiederanno il tuo supporto per realizzare un'analisi delle forze e debolezze aziendali.*

*Se hai esperienza in questo settore e vuoi affermarti come Esperto Universitario, questo è il programma per te.*

### Momento del cambiamento



### Tipo di cambiamento





## Miglioramento salariale

---

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **25,89%**



10

# Benefici per la tua azienda

Portare a termine questo Esperto Universitario in *Corporate Finance, M&A and Consulting Operations* servirà a migliorare la carriera professionale di tutti gli studenti che desiderano diventare professionisti autonomi in questo settore. Per farlo, otterranno le conoscenze più aggiornate nel settore, trasmesse da esperti di grande prestigio. Grazie a ciò, saranno in grado di distinguersi a livello internazionale e portare al successo qualsiasi azienda che si unisce al loro portafoglio di clienti.





“

*Un programma stimolante che ti  
permetterà di prendere decisioni  
finanziarie a beneficio di qualsiasi impresa”*

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.

01

### **Crescita del talento e del capitale intellettuale**

Il professionista apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.

---

02

### **Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli**

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il professionista e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda stessa.

03

### **Creare agenti di cambiamento**

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.

---

04

### **Incremento delle possibilità di espansione internazionale**

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.



05

### **Sviluppo di progetti propri**

Il professionista può lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.

---

06

### **Aumento della competitività**

Questo programma fornirà ai rispettivi professionisti le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione.

11

# Titolo

L'Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations garantisce, oltre alla formazione più rigorosa e aggiornata, l'accesso al Corso Universitario rilasciato dalla TECH Università Tecnologica.





“

*Supera il percorso di studio con successo  
e ricevi il tuo diploma universitario senza  
spostamenti o fastidiose formalità”*

Questo **Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata\* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di **Esperto Universitario** rilasciata da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** esprime la qualifica ottenuta nell'Esperto Universitario, e riunisce tutti i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: **Esperto Universitario in Corporate Finance, M&A and Consulting Operations**  
N° Ore Ufficiali: **450 o.**



\*Apostille dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.



## **Esperto Universitario** Corporate Finance, M&A and Consulting Operations

- » Modalità: **online**
- » Durata: **6 mesi**
- » Titolo: **TECH Università Tecnologica**
- » Dedizione: **16 ore/settimana**
- » Orario: **a scelta**
- » Esami: **online**

# Esperto Universitario

Corporate Finance, M&A  
and Consulting Operations