Executive Master
Lean Manufacturing

tech universidad tecnológica

tech università tecnologica

Executive Master
Lean Manufacturing

- Modalità: **online**
- Durata: **12 mesi**
- Titolo: **TECH Università Tecnologica**
- Orario: **a tua scelta**
- Esami: **online**
- Rivolto a: **Laureati e diplomati che hanno precedentemente completato una qualsiasi delle qualifiche nel campo delle Scienze Amministrative e Aziendali e dell'Ingegneria**

Accesso al sito web: **www.techtitute.com/it/business-school/master/master-lean-manufacturing**

Indice

01 Benvenuto — pag. 4

02 Perché studiare in TECH? — pag. 6

03 Perché scegliere il nostro programma? — pag. 10

04 Obiettivi — pag. 14

05 Competenze — pag. 20

06 Struttura e contenuti — pag. 24

07 Metodologia — pag. 38

08 Profilo dei nostri studenti — pag. 46

09 Direzione del corso — pag. 50

10 Impatto sulla tua carriera — pag. 58

11 Benefici per la tua azienda — pag. 60

12 Titolo — pag. 64

01

Benvenuto

Le aziende, nel loro intento di massimizzare le risorse e i profitti, necessitano di sistemi di lavoro efficienti che consentano di produrre al minor costo possibile. Da questa premessa nasce la *Lean Manufacturing*, una filosofia di gestione che rompe con molti dei paradigmi esistenti, generando un grande impatto sull'organizzazione e sul raggiungimento dei suoi obiettivi. Per tale ragione, TECH ha deciso di creare questa specializzazione, che fornisce ai professionisti gli strumenti necessari per implementare la strategia Lean con una totale garanzia di successo in qualsiasi settore. Un'opzione accademica imbattibile grazie alla modalità di insegnamento 100% online, alla sua flessibilità e al miglior materiale didattico nell'attuale panorama universitario.

Executive Master in Lean Manufacturing.
TECH Università Tecnologica

Migliora l'efficienza e la qualità dei processi produttivi della tua azienda grazie a questo Executive Master in Lean Manufacturing"

02

Perché studiare in TECH?

TECH è la più grande business school del mondo che opera al 100% in modalità online. Si tratta di una Business School d'élite, con un modello dotato dei più alti standard accademici. Un centro internazionale ad alto rendimento per la preparazione intensiva di competenze manageriali.

TECH è un'università all'avanguardia della tecnologia, che agglomera tutte le risorse a sua disposizione con l'obiettivo di aiutare lo studente a raggiungere il successo aziendale"

In TECH Università Tecnologica

Innovazione

L'Università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

"Caso di Successo Microsoft Europa" per aver incorporato l'innovativo sistema multivideo interattivo nei nostri programmi.

Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non si basa su criteri economici. Non è necessario effettuare un grande investimento per studiare in questa Università. Tuttavia, per ottenere una qualifica rilasciata da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti...

95% | **degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo.**

Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

+100000
manager specializzati ogni anno

+200
nazionalità differenti

Empowerment

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e con professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha sviluppato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici dei 7 continenti.

+500 | **accordi di collaborazione con le migliori aziende**

Talento

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.

Contesto Multiculturale

Gli studenti che intraprendono un percorso con TECH possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da oltre 200 nazioni differenti.

Impara con i migliori

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati a offrire una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.

In TECH avrai accesso ai casi di studio più rigorosi e aggiornati del mondo accademico"

TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:

Analisi

In TECH esploriamo il lato critico dello studente, la sua capacità di mettere in dubbio le cose, la sua competenza nel risolvere i problemi e le sue capacità interpersonali.

Eccellenza accademica

TECH offre agli studenti la migliore metodologia di apprendimento online. L'università combina il metodo *Relearning* (la metodologia di apprendimento post-laurea meglio valutata a livello internazionale), con i casi di studio. Tradizione e avanguardia in un difficile equilibrio e nel contesto del più esigente itinerario educativo.

Economia di scala

TECH è la più grande università online del mondo. Dispone di oltre 10.000 corsi universitari di specializzazione universitaria. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia così costoso come in altre università.

03

Perchè scegliere il nostro programma?

Studiare con TECH significa moltiplicare le tue possibilità di raggiungere il successo professionale nell'ambito del Senior Management.

È una sfida che comporta sforzo e dedizione, ma che apre le porte a un futuro promettente. Lo studente imparerà dai migliori insegnanti e con la metodologia educativa più flessibile e innovativa.

Disponiamo del personale docente più prestigioso e del programma più completo del mercato, il che ci permette di offrire una preparazione di altissimo livello accademico"

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i seguenti:

01 Dare una spinta decisiva alla carriera di studente

Studiando in TECH, lo studente può prendere le redini del suo futuro e sviluppare tutto il suo potenziale. Completando il nostro programma acquisirà le competenze necessarie per ottenere un cambio positivo nella sua carriera in poco tempo.

Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.

02 Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.

03 Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa avere accesso ad un panorama professionale di grande rilevanza, che permette agli studenti di ottenere un ruolo di manager di alto livello e di possedere un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.

04 Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma vengono mostrate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie per svolgere il lavoro professionale in un contesto in continuo cambiamento.

Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.

05

Accesso a un'importante rete di contatti

TECH crea reti di contatti tra i suoi studenti per massimizzare le opportunità. Studenti con le stesse preoccupazioni e il desiderio di crescere. Così, sarà possibile condividere soci, clienti o fornitori.

Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.

06

Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, tenendo conto delle diverse aree dell'azienda.

Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.

07

Migliorare le *soft skills* e le competenze direttive

TECH aiuta lo studente ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e migliorare le capacità interpersonali per diventare un leader che faccia la differenza.

Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una spinta alla tua professione.

08

Farai parte di una comunità esclusiva

Lo studente farà parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle università più prestigiose del mondo: la comunità di TECH Università Tecnologica.

Ti diamo l'opportunità di specializzarti grazie a un personale docente di reputazione internazionale.

04

Obiettivi

Questo programma è stato progettato per fornire le informazioni più complete e aggiornate sui principi della *Lean Manufacturing*, nell'arco di 12 mesi. In questo modo, lo studente imparerà ad integrare i più efficaci processi di miglioramento continuo nella propria organizzazione, eliminare gli sprechi, migliorare la qualità e la produttività ottimizzando i processi. Il tutto, inoltre, coadiuvato dall'approccio teorico-pratico fornito dal piano di studi di questa specializzazione.

Conduci con successo progetti realmente produttivi grazie alle conoscenze offerte da questa specializzazione in soli 12 mesi"

TECH fa suoi gli obiettivi dei suoi studenti. Lavoriamo insieme per raggiungerli.

Il **Executive Master in Lean Manufacturing** preparerà lo studente a:

01 Analizzare ed essere in grado di distinguere la filosofia lean da altri approcci di miglioramento delle operazioni

02 Identificare eventuali sprechi nei processi aziendali

03 Distinguere i diversi tipi di processi industriali nei quali è possibile agire

04 Differenziare i diversi tipi di flusso da un contesto operativo

05 Identificare i tipi di domanda che il nostro settore deve soddisfare

06 Sviluppare gli strumenti e le tecniche di gestione della qualità nella *Lean Manufacturing*

07 Analizzare i metodi statistici di controllo dei processi e di analisi delle cause

08 Stabilire le chiavi per implementare e sostenere una cultura Kaizen in azienda

09 Valutare i sistemi organizzativi, operativi e gestionali sulla base dell'Eccellenza Operativa e delle dinamiche di Alto Rendimento: Lean

10 Identificare i problemi di efficienza dei team di produzione

11 Analizzare le informazioni per implementare la filosofia della *Lean Manufacturing* in un'azienda

12 Approfondire le migliori pratiche per implementare con successo la *Lean Manufacturing* in un'organizzazione

05

Competenze

Nel corso di questo processo di apprendimento, il professionista avrà l'opportunità di potenziare la propria leadership per implementare le più efficaci strategie di *Lean Manufacturing* in un'azienda. Ciò sarà possibile grazie alle numerose risorse didattiche, compresi i casi di studio, che permetteranno loro di integrare le metodologie utilizzate per migliorare l'efficienza e la produttività dei processi. Inoltre, grazie al personale docente specializzato, gli studenti potranno risolvere qualsiasi dubbio sui contenuti di questa specializzazione.

Potenzia le tue capacità di leadership e implementa i principi della Lean Manufacturing nella tua azienda con la massima garanzia"

01 Sviluppare un piano di miglioramento attraverso l'analisi della mappatura del flusso del valore

02 Valutare e diagnosticare il processo attraverso l'attuale VSM

03 Applicare il principio della creazione di flussi per materiali, macchine, informazioni e persone

04 Integrare altri strumenti lean nel nuovo sistema "*pull*"

05 Integrare le tecnologie dell'Industria 4.0 o della quarta rivoluzione industriale, come IoT o *Blockchain*, nella gestione della qualità della *Lean Manufacturing* per prendere decisioni migliori e garantire la conformità alle normative

06 Applicare strumenti come *Standard Work*, "Jidoka", "Andon", "PokaYoke" e "Visual Management" nella gestione della qualità nella *Lean Manufacturing*

08 Valutare la struttura e i vantaggi delle Cella di lavoro (*Work Cells*) e il loro impatto sull'efficienza e sul miglioramento continuo

09 Misurare la *Overall Equipment Effectiveness* (OEE) dei team in qualsiasi azienda

07 Applicare il ciclo PDCA/PDSA e il metodo 6M per identificare le opportunità di miglioramento e risolvere i problemi

10 Sviluppare le competenze per identificare, selezionare e distribuire il team di implementazione

06

Struttura e contenuti

Questo Executive Master in Lean Manufacturing è stato progettato per fornire agli studenti 1.500 ore di insegnamento di primo livello in questo campo. Un apprendimento di grande utilità pratica e diretta nelle loro organizzazioni, in modo che possano migliorare contemporaneamente agli studenti che si iscriveranno a questa qualifica. Il tutto, inoltre, con un approccio pedagogico in linea con i tempi attuali e con le reali esigenze dei professionisti del settore industriale e commerciale.

Le risorse multimediali favoriranno questo processo di aggiornamento delle conoscenze sulla gestione del progetto, la leadership e la risoluzione dei problemi"

Piano di studi

Il programma di questa specializzazione accademica è stato progettato per fornire agli studenti una conoscenza rigorosa ed esaustiva della metodologia Lean Manufacturing e della sua implementazione nelle organizzazioni.

Un insegnamento che condurrà lo studente lungo questo percorso accademico per realizzare un'analisi approfondita di questa filosofia di gestione, dei suoi principi, dell'attuazione delle strategie per raggiungere i risultati proposti. Il tutto è completato da video riassuntivi di ogni argomento, video di approfondimento, letture specialistiche e casi di studio facilmente accessibili attraverso un dispositivo digitale dotato di connessione a internet in qualsiasi momento della giornata.

In questo modo, sarà possibile apprendere in modo molto più dinamico la differenza tra processi e flussi, la mappatura del flusso del valore, la generazione di flussi, la gestione della qualità e il miglioramento continuo o *Total Productive Maintenance* TPM.

Inoltre, con il sistema *Relearning*, basato sulla continua reiterazione dei concetti principali, il professionista non dovrà investire lunghe ore nello studio e nella memorizzazione, poiché questo metodo si concentra sui concetti più importanti, rendendo molto più facile il loro consolidamento.

Si tratta di una grande opportunità per gli studenti che cercano un'esperienza di apprendimento completa e intensiva attraverso un'opzione accademica flessibile, che si adatta agli impegni quotidiani dello studente e alle sue motivazioni per la progressione professionale in un ambiente aziendale che richiede personale qualificato con un alto livello di conoscenza della gestione.

Questo Executive Master ha la durata di 12 mesi e si divide in 10 moduli:

Modulo 1	*Lean Manufacturing.* Principi e Contesto
Modulo 2	Valore e Spreco (Muda): Identificazione ed eliminazione di attività che non aggiungono Valore
Modulo 3	Mappatura del Flusso di Valore: Analisi e Mappatura del flusso di materiali, informazioni e attività in un processo Ottimizzazione dei flussi
Modulo 4	Flusso Continuo: Progettazione di processi per un flusso di lavoro fluido e continuo
Modulo 5	*Pull system: implementazione di un sistema di produzione basato sulla domanda per controllare la produzione e minimizzare l'inventario*
Modulo 6	Gestione della qualità nel lean
Modulo 7	Miglioramento continuo, Kaizen
Modulo 8	Evoluzione dell'organizzazione della produzione in un sistema Lean
Modulo 9	TPM (*Total Productive Maintenance*), OEE (*Overall Equipment Effectiveness*)
Modulo 10	Implementazione Lean: Strategie e migliori pratiche per implementare la *Lean Manufacturing in un'organizzazione*

Dove, quando e come si svolge?

TECH offre la possibilità di svolgere questo Executive Master in Lean Manufacturing completamente online. Durante i 12 mesi della specializzazione, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento, il che gli consente di autogestire il suo tempo di studio.

Un'esperienza educativa unica, chiave e decisiva per potenziare la tua crescita professionale e dare una svolta definitiva.

Modulo 1. *Lean Manufacturing*. Principi e Contesto

1.1. *Lean Manufacturing*
1.1.1. *Lean Manufacturing*. Origine
1.1.2. Principi di *Lean Manufacturing*
1.1.3. Benefici della Metodologia *Lean Manufacturing*

1.2. *Toyota Production System* (TPS). La filosofia di Produzione nella fabbrica Toyota
1.2.1. Sistema di Produzione Toyota (TPS)
1.2.2. Principi fondamentali del TPS
1.2.3. I pilastri del TPS

1.3. Precursori del *Lean Manufacturing*
1.3.1. Kiichiro Toyoda, Taiichi Ohno e Shigeo Shingo
1.3.2. Edwards Deming
1.3.3. James Womack, Daniel Jones e Michael George

1.4. Concetto "Lean" e relativa applicazione nella Produzione
1.4.1. Identificazione del Valore e la Mappatura del flusso di valore
1.4.2. Creare un flusso continuo e stabilire la Produzione *Pull*
1.4.3. Ricerca della Perfezione

1.5. *Lean Manufacturing* e Total Quality Management
1.5.1. *Lean Manufacturing* e Total Quality Management
1.5.2. Punti in comune tra *Lean Manufacturing* e *Total Quality Management*
1.5.3. Differenze tra *Lean Manufacturing* e *Total Quality Management*

1.6. *Lean Manufacturing* e 6 Sigma
1.6.1. *Lean Manufacturing* e 6 Sigma
1.6.2. Punti in comune tra *Lean Manufacturing* e 6 Sigma
1.6.3. Differenze tra *Lean Manufacturing* e 6 Sigma

1.7. *Lean Manufacturing* e reingegnerizzazione dei processi
1.7.1. *Lean Manufacturing* e reingegnerizzazione dei processi
1.7.2. Punti in comune tra *Lean Manufacturing* e reingegnerizzazione dei processi
1.7.3. Differenze tra *Lean Manufacturing* e reingegnerizzazione dei processi

1.8. *Lean Manufacturing* e Theory of Constraints (TOC)
1.8.1. *Lean Manufacturing* e *Theory of Constraints* (TOC)
1.8.2. Punti in comune tra *Lean Manufacturing* e *Theory of Constraints* (TOC)
1.8.3. Differenze tra *Lean Manufacturing Theory of Constraints* (TOC)

1.9. *Lean Manufacturing*. Integrazione dell'Industria 4.0.
1.9.1. Evoluzione della *Lean Manufacturing* nell'era di Industria 4.0.
1.9.2. Integrazione della *Lean Manufacturing* con l'Industria 4.0.
1.9.3. Il futuro della *Lean Manufacturing* nell'era dell'Industria 4.0.

1.10. Applicazioni della filosofia *Lean* in altri settori: *Lean Logistics, Lean Office, Lean Service*
1.10.1. *Lean Logistics, Lean Office, Lean Service.* Applicazioni
1.10.2. Applicazione in *Lean Logistics*
1.10.3. Applicazione in *Lean Office*
1.10.4. *Lean Service*

Modulo 2. Valore e Spreco (Muda): Identificazione ed eliminazione di attività che non aggiungono Valore

2.1. Il concetto di " Valore" dal punto di vista del Cliente
2.1.1. Soddisfazione delle esigenze dei clienti
2.1.2. Valore percepito vs. Valore tangibile
2.1.3. Rapporto valore/prezzo

2.2. *Quality Function Deployment*
2.2.1. *Quality Function Deployment.* Concetto e Definizione
2.2.2. Tecniche di identificazione dei bisogni del cliente
2.2.3. Distribuzione della qualità

2.3. Mura nella *Lean Manufacturing*
2.3.1. Variabilità della Domanda
2.3.2. Variabilità della Produzione
2.3.3. Variabilità dell'Offerta

2.4. Muri nella *Lean Manufacturing*
2.4.1. Sovraccarico delle attrezzature
2.4.2. Sovraccarico di persone
2.4.3. Sovraccarico dei sistemi

2.5. Mudas relativi alla produzione
2.5.1. Sovrapproduzione
2.5.2. Tipi e Cause della Sovrapproduzione
2.5.3. Trasformazione non necessaria

2.6. Muda relativi alla Qualità
2.6.1. Difetti di Qualità da rilavorare o scartare
2.6.2. Cause dei Difetti di Qualità
2.6.3. Scarto vs. rilavorazione

2.7. Muda legati al trasporto
2.7.1. Trasporto Non Necessario
2.7.2. Cause dei Tempi di Attesa
2.7.3. Strategie per evitare/minimizzare i tempi di attesa

2.8. Muda correlati all'Eccesso di Inventario
2.8.1. Eccesso di Inventario delle Materie Prime
2.8.2. Eccesso di Inventario di Processo
2.8.3. Eccesso di Inventario di Prodotti finiti

2.9. Muda relativi al Tempo di attesa/ inattivi
2.9.1. Tipi di Tempi di attesa
2.9.2. Cause dei tempi di attesa
2.9.3. Strategie per evitare/minimizzare i tempi di attesa

2.10. Nuovi Muda definiti
2.10.1. Mancanza di preparazione del Personale
2.10.2. Scarso utilizzo delle Capacità e delle Competenze del Personale
2.10.3. Risorse dedicate a Processi non strategici o non prioritari

Modulo 3. Mappatura del Flusso di Valore: Analisi e Mappatura del flusso di materiali, informazioni e attività in un processo. Ottimizzazione dei flussi

3.1. Mappatura del Flusso di Valore. *Value Stream Mapping.(VSM)*
3.1.1. Flusso di valore
3.1.2. La mappatura del flusso di valore
3.1.3. Selezione di una famiglia di prodotti

3.2. Collegamento, Strategia e tattica con la VSM
3.2.1. *The Quality Cost Delivery* (QCD). Ordine del cliente
3.2.2. Hoshin Kanri, dalla visione alla tattica
3.2.3. La Gestione Visiva come meccanismo di definizione delle priorità e di allineamento

3.3. Mappatura del Flusso di Valore allo stato attuale
3.3.1. Percorso di una Mappatura del flusso di Valore
3.3.2. Simboli utilizzati nella progettazione della Mappatura del Flusso di Valore
3.3.3. Raccolta di dati

3.4. I tempi di una mappatura del flusso di valore VSM
3.4.1. *Takt Time*, il ritmo stabilito dal cliente
3.4.2. Tempo del Ciclo
3.4.3. Lead Time, il tempo richiesto *end-to-end*

3.5. La catena di valore *Lean*
3.5.1. Problema della sovrapproduzione
3.5.2. Caratteristiche della catena del valore *Lean*
3.5.3. Creare un flusso continuo per creare processi *Lean*

3.6. Mappatura del Flusso del Valore nello Stato Futuro
3.6.1. Percorso di una mappa del flusso di valore
3.6.2. Simboli utilizzati per la progettazione futura
3.6.3. Dalla mappa del futuro al piano di lavoro

3.7. Pianificazione e riqualificazione della catena del valore
3.7.1. Pianificazione dell'attuazione
3.7.2. Priorità delle attività
3.7.3. Collegamento della VSM alla strategia

3.8. *Value Supply Chain Management*
3.8.1. Mappare lo stato attuale della Catena di Fornitura
3.8.2. Simboli utilizzati per la progettazione
3.8.3. Progettazione della futura catena di fornitura

3.9. *Value Stream Project Management*, il Progetto *Lean*
3.9.1. Particolarità di un Progetto vs. un Processo
3.9.2. Flusso di valore di un progetto
3.9.3. Analisi dello stato attuale e progettazione del futuro

3.10. Yokoten
3.10.1. Yokoten. Fondamenti
3.10.2. Le 3 fasi dello Yokoten
3.10.3. *Standard Solution Cycle*

Modulo 4. Flusso continuo: Progettazione di Processi per un flusso di lavoro fluido e continuo

4.1. Flusso Continuo
4.1.1. La creazione del Flusso nel Toyota *Production System*
4.1.2. I quattordici principi della cultura Toyota *Way*
4.1.3. *Total Flow Management*, l'unione della Creazione del Flusso e del *Pull Flow System*

4.2. Processi
4.2.1. Tipologia dei processi industriali
4.2.2. Dipartimenti vs. Processi vs. Flussi
4.2.3. Integrazione dei processi

4.3. Flussi
4.3.1. I diversi tipi di flussi: Materiali, Strumenti, Persone e Informazioni
4.3.2. *Job-shop* vs. *Flow-shop*
4.3.3. Flussi turbolenti vs. Flussi lineari

4.4. Macchine, Strumenti e Linee
4.4.1. L'Affidabilità dell'"hardware" come elemento essenziale per la Creazione del Flusso
4.4.2. La filosofia Jidoka come elemento essenziale per la Creazione del Flusso
4.4.3. Macchina monumentale vs. Macchina *Lean*

4.5. Materiali
4.5.1. Disposizione tradizionale dell'impianto vs. Disposizione dell'impianto lean
4.5.2. PFEP (*Plan-For-Each-Part*)
4.5.3. Produzione a lotti vs. Flusso continuo (*One-piece-flow*)

4.6. Persone
4.6.1. Cliente Interno, concetto in un ambiente lean
4.6.2. Il ruolo del lean manager
4.6.3. Il ruolo di un operatore lean

4.7. Informazioni
4.7.1. Sistema di pianificazione delle risorse Aziendali (ERP)
4.7.2. Sistemi informativi specifici per l'ambiente industriale
4.7.3. Tabella di marcia del *Daily Management System*

4.8. *Lean Flow System*
4.8.1. Espulsione dei Muda nel processo produttivo
4.8.2. La cella autonoma come paradigma Lean
4.8.3. Strumenti di supporto *Lean*: 5S, Visual Management, SMED

4.9. Esempi di applicazione della Creazione di Flusso
4.9.1. Esempio di implementazione nel settore automobilistico
4.9.2. Esempio di implementazione nel settore metallurgico
4.9.3. Esempio di utilizzo nel settore alimentare

4.10. Creazione del Flusso: Progettazione, Implementazione e Miglioramento dei Processi Produttivi. Applicazione Pratica
4.10.1. Progettazione per la creazione di flussi
4.10.2. Implementazione del flusso continuo
4.10.3. Miglioramento dei processi produttivi

Modulo 5. Pull system: implementazione di un sistema di produzione basato sulla domanda per controllare la produzione e minimizzare l'inventario

5.1. *Pull System*. Fondamenti
5.1.1. *Pull Flow System*: il quarto principio del *Lean Thinking*
5.1.2. Processi *Push* vs. processi *Pull*
5.1.3. Stabilità, Flessibilità, Sincronizzazione, Concentrazione

5.2. Domanda
5.2.1. Tipologie di domanda
5.2.2. *Takt Time, Production Time, Lead Time*
5.2.3. Produzione a Contratto + Logistica

5.3. Flussi
5.3.1. *End-to-End*: dai fornitori ai clienti
5.3.2. Collegamento logistica + produzione
5.3.3. Percorsi di fornitura

5.4. Macchine, Strumenti e Linee
5.4.1. Treno logistico
5.4.2. Contenitori
5.4.3. Scaffalature

5.5. Materiali
5.5.1. Magazzini
5.5.2. Supermercati
5.5.3. Bordo linea

5.6. Persone
5.6.1. Responsabili del sistema *Pull Flow*
5.6.2. Operatori della logistica e della produzione
5.6.3. Il "Mizusumashi" ("*Water spider*")

5.7. Informazioni
5.7.1. Heijunka (Livellamento): Scatola di livellamento + Scatola Logistica
5.7.2. Kanban
5.7.3. Conformatore di lotti + Sequenziatore

5.8. *Lean Pull Flow System*
5.8.1. Equilibrio (bilanciamento)
5.8.2. Sequenziamento in linea
5.8.3. Strumenti di supporto *Lean*: VSM, OEE, Standard Work, One-point-lesson, Andon

5.9. Esempi di applicazione del *Pull Flow System*
5.9.1. Esempio di implementazione nel settore automobilistico
5.9.2. Esempio di implementazione nel settore metallurgico
5.9.3. Esempio di utilizzo nel settore alimentare

5.10. Sistema *Pull:* Progettazione, Implementazione e Miglioramento dei Processi Produttivi. Applicazione Pratica
5.10.1. Progettazione di un sistema *pull*
5.10.2. Implementazione del *pull flow system*
5.10.3. Miglioramento delle informazioni nei processi produttivi

Modulo 6. Gestione della qualità nella *Lean*

6.1. Gestione della Qualità nel *Lean Manufacturing*
6.1.1. Qualità definita come soddisfazione del cliente
6.1.2. Qualità della produzione: regolarità e conformità
6.1.3. Specifiche di qualità e costi

6.2. Misurazione della qualità: indicatori di qualità
6.2.1. Definizione degli indicatori
6.2.2. Costruzione degli indicatori
6.2.3. Esempi di una scheda di valutazione della qualità

6.3. Sistemi di qualità e visione della qualità lean
6.3.1. Sistemi di qualità e normativa
6.3.2. Compatibilità delle ISO - TS con la *Lean Manufacturing*
6.3.3. Compatibilità di EFQM e *Lean Manufacturing*

6.4. Concetto di "Genchi Genbutsu" (Gemba) e Gestione della Qualità. Rilevanza
6.4.1. Concetto di "Genchi Genbutsu" (Gemba)
6.4.2. Applicazione pratica del concetto. Esempio nel settore automobilistico
6.4.3. Applicazione pratica del concetto. Esempio del settore dei beni strumentali

6.5. Standardizzazione e Semplificazione nella gestione della qualità mediante lo "*Standard Work*"
6.5.1. Standard Work. Concetto e benefici
6.5.2. Applicazione dello *Standard Work* nell'industria
6.5.3. Esempio di applicazione dello *Standard Work* all'interno di un processo

6.6. La filosofia Jidoka per l'individuazione precoce dei problemi di qualità
6.6.1. Individuazione dei problemi di qualità alla fonte
6.6.2. Arresto della linea di produzione
6.6.3. Esempi di applicazione della filosofia Jidoka nell'industria

6.7. Andon come strumento di Gestione della Qualità
6.7.1. Definizione, origine e vantaggi dell'Andon
6.7.2. Tipi di Andon ed esempi
6.7.3. Implementazione del sistema Andon

6.8. "Poka-Yoke. Tecnica della Qualità
6.8.1. Poka-Yoke. Tipi e cause di errori che evitano
6.8.2. Processo di progettazione del Poka-yoke
6.8.3. Esempi di Poka-Yoke

6.9. Gestione visiva
6.9.1. Visualizzazione dei processi
6.9.2. Segnaletica visiva
6.9.3. Registrazioni visive

6.10. Gestione della qualità Lean e IOT e *Blockchain*
6.10.1. Vantaggi della combinazione di IoT e gestione della qualità lean
6.10.1.1. Sensorizzazione per il monitoraggio dei processi
6.10.1.2. Sistemi di tracciabilità in tempo reale e analisi dei dati per la gestione della qualità
6.10.2. Vantaggi della combinazione di *Lean* e *Blockchain* nella gestione della qualità
6.10.2.1. Applicazione degli smart contract per l'assicurazione della qualità e la conformità alle normative
6.10.2.2. Progettazione e implementazione di un'infrastruttura *Blockchain* sicura e scalabile per la gestione della qualità

Modulo 7. Miglioramento continuo, Kaizen

7.1. Miglioramento continuo e Kaizen nella *Lean Manufacturing*
7.1.1. Miglioramento continuo e Kaizen
7.1.2. Il ciclo PDCA/PDSA. Confronto tra i metodi di risoluzione dei problemi
7.1.3. Incoraggiare la partecipazione di tutta l'organizzazione al Kaizen

7.2. Implementazione del ciclo PDCA/PDSA
7.2.1. Plan
7.2.2. *Do*
7.2.3. Check/Study
7.2.4. *Act*
7.2.5. Esempi di applicazione

7.3. Implementazione della "6M" per identificare le opportunità di miglioramento
7.3.1. Analisi del Metodo
7.3.2. Analisi delle Macchine
7.3.3. Analisi del Materiali
7.3.4. Analisi dei sistemi di Misura
7.3.5. Analisi dell'ambiente esterno
7.3.6. Analisi dei problemi generati dalle Persone?

7.4. Metodi di Controllo statistico del Processo
7.4.1. Controllo dei processi e metodi statistici nel controllo dei processi
7.4.2. Statistica per il controllo dei processi
7.4.3. Metodi statistici comuni nel controllo di processo

7.5. Analisi delle Cause: Strumenti
7.5.1. Diagramma di Ishikawa
7.5.2. 5 perché
7.5.3. Altre tecniche di analisi delle cause

7.6. Applicazione delle 5 S nel miglioramento continuo
7.6.1. Seiri (Classificazione): Eliminazione degli elementi non necessari
7.6.2. Seiton (Ordine): Organizzazione del posto di lavoro
7.6.3. Seiso (Pulizia): Mantenimento di un ambiente di lavoro pulito e ordinato
7.6.4. Seiketsu (Standardizzazione): Definizione di standard e procedure
7.6.5. Shitsuke (Disciplina): Mantenimento degli standard e miglioramento continuo

7.7. Miglioramento continuo e IoT
7.7.1. Raccolta di dati in tempo reale per l'analisi dei processi
7.7.2. Automazione dei processi per ridurre la variabilità e migliorare la qualità
7.7.3. Miglioramento dell'efficienza e riduzione dei costi attraverso il monitoraggio dei processi in remoto

7.8. Sostenere la cultura Kaizen a lungo termine
7.8.1. Impegno a lungo termine del senior management
7.8.2. Integrazione del Kaizen come parte integrante della cultura aziendale e non come un elemento aggiuntivo/accessorio
7.8.3. Misurazione dei risultati e incentivi a lungo termine per i miglioramenti, adattandoli al contesto organizzativo

7.9. Esempi pratici di miglioramento continuo in diversi settori industriali
7.9.1. Esempio dall'industria automobilistica
7.9.2. Esempio nell'industria alimentare
7.9.3. Esempio nell'industria delle forniture per l'edilizia

7.10. Tendenze future del miglioramento continuo
7.10.1. Sviluppo di strumenti e piattaforme digitali per il miglioramento continuo
7.10.2. Incorporazione di nuovi approcci alla gestione dei progetti: Progettazione centrata sull'utente e sviluppo basato sull'evidenza
7.10.3. Incorporazione dell'intelligenza emotiva nel miglioramento continuo

Modulo 8. Evoluzione dell'organizzazione della produzione in un sistema Lean

8.1. Evoluzione dell'organizzazione della produzione in un sistema Lean
8.1.1. Organizzazione della Produzione. Concetti chiave
8.1.2. Struttura e Organizzazione aziendale
8.1.3. Sistemi di produzione e organizzazione del lavoro

8.2. Differenze organizzative tra un sistema di produzione tradizionale e un sistema Lean
8.2.1. Tipi di struttura organizzativa
8.2.2. Differenze organizzative tra un sistema tradizionale e un sistema Lean
8.2.3. Vantaggi organizzativi del sistema Lean

8.3. Il concetto di "Celle di lavoro" (*Work Cells*) e il loro impatto sull'efficienza e sul miglioramento continuo
8.3.1. Vantaggi delle "Celle di lavoro"
8.3.2. Struttura/tipologia delle "Celle di Lavoro"
8.3.3. Routine di gestione delle "Celle di Lavoro" per incidere sull'efficienza e sul miglioramento continuo

8.4. Implementazione di "Gruppi di miglioramento continuo" (Kaizen Teams) per garantire l'attenzione al miglioramento continuo e alla risoluzione dei problemi
8.4.1. Incorporazione del concetto di team Kaizen nell'organizzazione
8.4.2. Attività e metodologia
8.4.3. Ruoli e responsabilità dei team Kaizen

8.5. Importanza di "Autonomia e Responsabilità" nell'evoluzione verso un sistema lean e il miglioramento dell'efficienza e della qualità
8.5.1. Team agili e autogestiti come chiave per l'evoluzione dell'organizzazione
8.5.2. Lo sviluppo delle persone come valore aggiunto dell'organizzazione Lean
8.5.3. Struttura per guidare "Autonomia e responsabilità" verso un sistema Lean

8.6. Utilizzo dello *Standard Work* per standardizzare i processi e incoraggiare il miglioramento continuo
8.6.1. *Standard Work*. Elementi chiave
8.6.2. Vantaggi dello *Standard Work* come oggetto di miglioramento continuo
8.6.3. Implementazione dello *Standard Work* nelle organizzazioni

8.7. Sistemi di promozione della polivalenza e della preparazione nelle organizzazioni lean: La matrice di polivalenza
8.7.1. Sistemi di Promozione della polivalenza e della Preparazione nelle Organizzazioni Lean: Matrice di polivalenza
8.7.2. Vantaggi di un sistema di polivalenza
8.7.3. Implementazione del sistema di promozione della polivalenza

8.8. Evoluzione dell'organizzazione produttiva attraverso l'eliminazione degli sprechi e il miglioramento continuo
8.8.1. Analisi delle attività che non aggiungono valore come pratica Lean di base
8.8.2. Strategia per l'eliminazione/riduzione degli scarti
8.8.3. Implementazione di un modello per l'eliminazione/riduzione degli scarti

8.9. Implementazione di Celle di Lavoro e gruppi di miglioramento continuo in diversi settori industriali. Esempi Pratici
8.9.1. Implementazione delle Celle di lavoro nel settore Automobilistico
8.9.2. Implementazione di Celle di Lavoro nel settore Tessile
8.9.3. Implementazione delle Celle di lavoro nel settore alimentare

8.10. Importanza dell'evoluzione dell'organizzazione della produzione verso un sistema Lean
8.10.1. Aspetti principali nell'evoluzione verso un sistema Lean
8.10.2. Miglioramento della produttività e dell'organizzazione della produzione
8.10.3. Utilità del Sistema Lean per l'evoluzione dell'organizzazione produttiva

Modulo 9. TPM (*Total Productive Maintenance*), OEE (*Overall Equipment Effectiveness*)

9.1. TPM *Total Productive Maintenance*
- 9.1.1. TPM. *Total Productive Maintenance*. Fondamenti
- 9.1.2. Nascita, obiettivi e benefici
- 9.1.3. Pilastri della TPM

9.2. Miglioramento dell'efficienza delle macchine OEE: Identificazione dei problemi e tecniche di Risoluzione dei Problemi
- 9.2.1. Identificazione dei problemi di efficienza
- 9.2.2. Risoluzione dei problemi di efficienza
- 9.2.3. Monitoraggio dell'efficienza della macchina

9.3. Tecniche per la Riduzione dei tempi morti nel Processo Produttivo, Pianificazione e Programmazione della Manutenzione
- 9.3.1. Pianificazione della produzione e della manutenzione
- 9.3.2. Manutenzione autonoma
- 9.3.3. SMED

9.4. Gestione della Manutenzione delle Apparecchiature e Acquisti. Criteri Decisionali
- 9.4.1. Requisiti e specifiche tecniche
- 9.4.2. Costi e investimenti
- 9.4.3. Valutazione dei fornitori: criteri

9.5. Manutenzione Preventiva. Prevenzione dei guasti alle apparecchiature
- 9.5.1. Installazione delle apparecchiature: Criteri di mantenimento
- 9.5.2. Manutenzione preventiva
- 9.5.3. Esempio di piano di manutenzione preventiva nel settore ferroviario

9.6. Manutenzione Predittiva: Previsione dei guasti alle apparecchiature
- 9.6.1. Manutenzione predittiva
- 9.6.2. Posizionamento delle apparecchiature
- 9.6.3. Sviluppo di algoritmi di IA

9.7. Tecniche per il Miglioramento della Sicurezza nel Processo Produttivo, Identificazione ed Eliminazione dei pericoli sul posto di lavoro
- 9.7.1. Identificazione dei pericoli sul luogo di lavoro
- 9.7.2. Valutazione dei rischi e misure di protezione
- 9.7.3. Piani di emergenza

9.8. Linee guida per l'implementazione della TPM nell'Organizzazione, nella Pianificazione, nella Preparazione e nell'Implementazione dei sistemi di manutenzione
- 9.8.1. Le 14 fasi per l'implementazione della TPM
- 9.8.2. Pianificazione dell'implementazione
- 9.8.3. Preparazione e manutenzione TPM

9.9. Migliorare l'efficienza energetica: Come ottimizzare l'uso dell'energia e ridurre i costi attraverso l'implementazione della TPM
- 9.9.1. Efficienza energetica delle attrezzature
- 9.9.2. Misurazione dei consumi e dell'efficienza
- 9.9.3. Identificazione ed eliminazione delle perdite di energia e miglioramento

9.10. Esempi di implementazione della TPM
- 9.10.1. Esempio di applicazione nel settore ferroviario
- 9.10.2. Esempi nel settore farmaceutico
- 9.10.3. Esempi di applicazione nel settore

Modulo 10. Implementazione Lean: Strategie e migliori pratiche per implementare la *Lean Manufacturing* in una organizzazione

10.1. Implementazione *Lean*. Avvio del progetto
10.1.1. Visione e ragioni del cambiamento
10.1.2. Definizione del quadro d'azione e degli obiettivi
10.1.3. Selezione del team di progetto iniziale
10.1.4. Definizione del *Project Charter*

10.2. Analisi dello stato attuale dei Processi Aziendali: Valutazione e identificazione delle aree di miglioramento e delle opportunità di implementazione della filosofia *Lean*
10.2.1. Identificazione dei processi principali
10.2.2. Analisi dello stato attuale dell'organizzazione e dei processi
10.2.3. Analisi dell'attuale tecnica/cultura e dei principali sistemi di gestione

10.3. Selezione di un gruppo di lavoro multidisciplinare per condurre il progetto di implementazione della filosofia *Lean* in azienda
10.3.1. Identificazione delle capacità e delle competenze necessarie
10.3.2. Selezione del personale
10.3.3. Preparazione dei team Kaizen

10.4. Definizione e definizione di obiettivi chiari e misurabili per l'implementazione della filosofia Lean in azienda
10.4.1. Definizione degli indicatori
10.4.2. Misurazione degli Indicatori
10.4.3. Definizione degli obiettivi da raggiungere su diversi orizzonti

10.5. Pianificazione e sviluppo del progetto di implementazione della filosofia Lean in azienda. Allocazione delle risorse e scadenze di esecuzione
10.5.1. Definizione del campo di applicazione
10.5.2. Definizione delle azioni da realizzare e delle risorse necessarie
10.5.3. Definizione del calendario

10.6. Preparazione del team di lavoro: Preparazione sulla metodologia *Lean* per il team di lavoro selezionato e per gli altri dipendenti dell'azienda
10.6.1. Valutazione delle conoscenze/capacità del team di implementazione
10.6.2. Progetto di un piano di preparazione
10.6.3. Sviluppo del piano di preparazione

10.7. Selezione dei Progetti Pilota da sviluppare all'inizio
10.7.1. Criteri di selezione dei progetti pilota
10.7.2. Criteri di selezione delle persone da coinvolgere che non sono parte del team promotore
10.7.3. Valutazione iniziale prima dell'avvio] dei progetti pilota

10.8. Sviluppo e attuazione dei progetti pilota e dei *Quick Win*
10.8.1. Sviluppo di un piano dettagliato per l'implementazione del *Lean* nei processi pilota selezionati
10.8.2. Implementazione dei *Quick Wins*. Identificazione ed Esecuzione dei *Quick Wins*: Miglioramenti da implementare a breve termine nei processi pilota
10.8.3. Monitoraggio e adeguamento continuo dei progetti pilota per misurare i risultati e apportare le modifiche necessarie

10.9. Definizione di indicatori di performance globali: Definizione di indicatori e di indicatori chiave di prestazione (KPI) per misurare il successo dell'attuazione della filosofia Lean
10.9.1. Definizione degli obiettivi SMART a medio e lungo termine
10.9.2. Definizione degli indicatori chiave da seguire
10.9.3. Monitoraggio e comunicazione dei progressi

10.10. Sviluppo del piano per estendere la filosofia Lean al resto dell'organizzazione
10.10.1. Identificazione delle aree di intervento: criteri
10.10.2. Definizione del piano di intervento: tempi e risorse
10.10.3. Attuazione del progetto, monitoraggio e comunicazione

07

Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: ***il Relearning***.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il ***New England Journal of Medicine.***

Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione"

La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"

Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.

Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.

> *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali"*

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

Metodologia Relearning

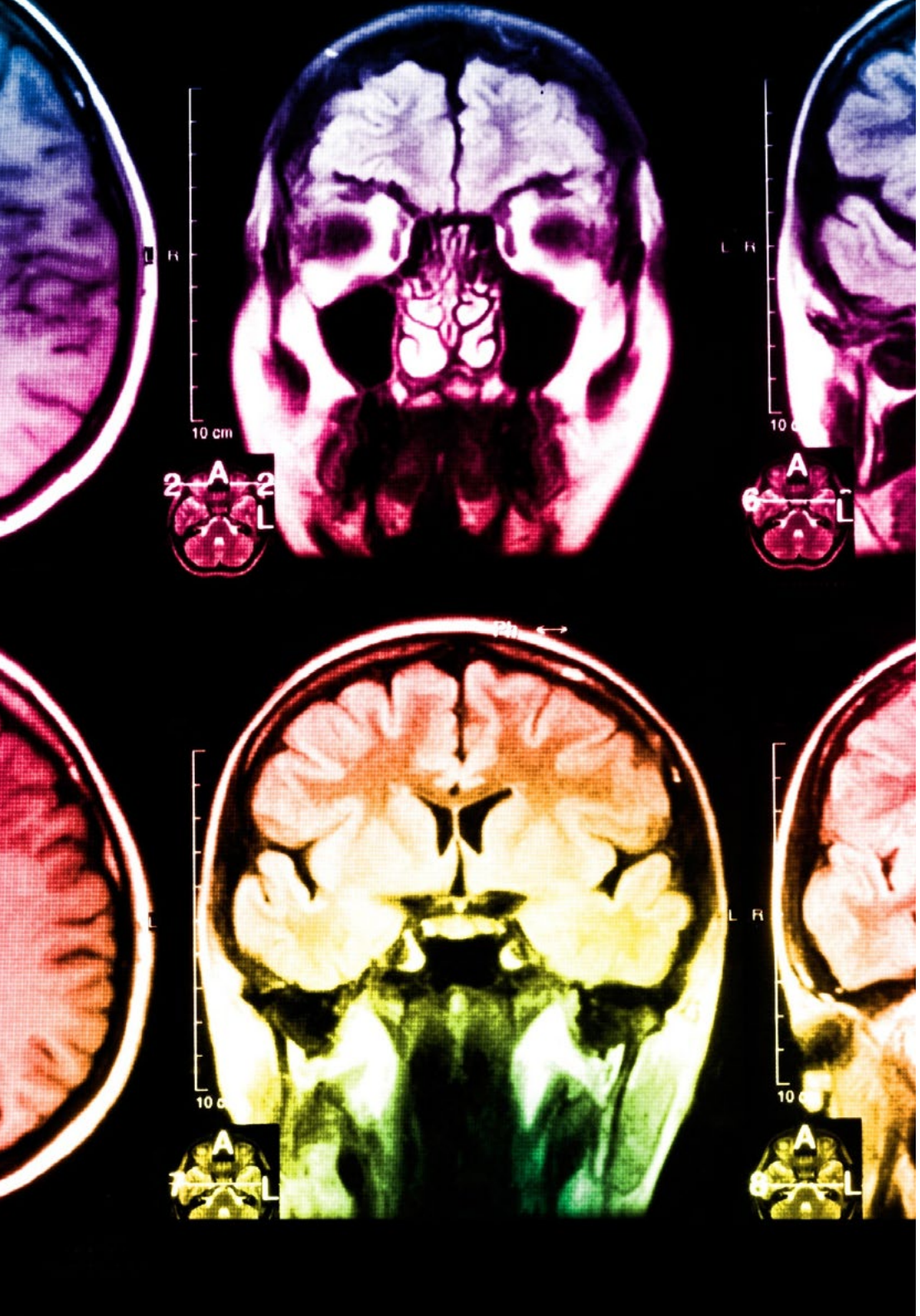
TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

> *Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.*

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.



Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:

Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.

Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

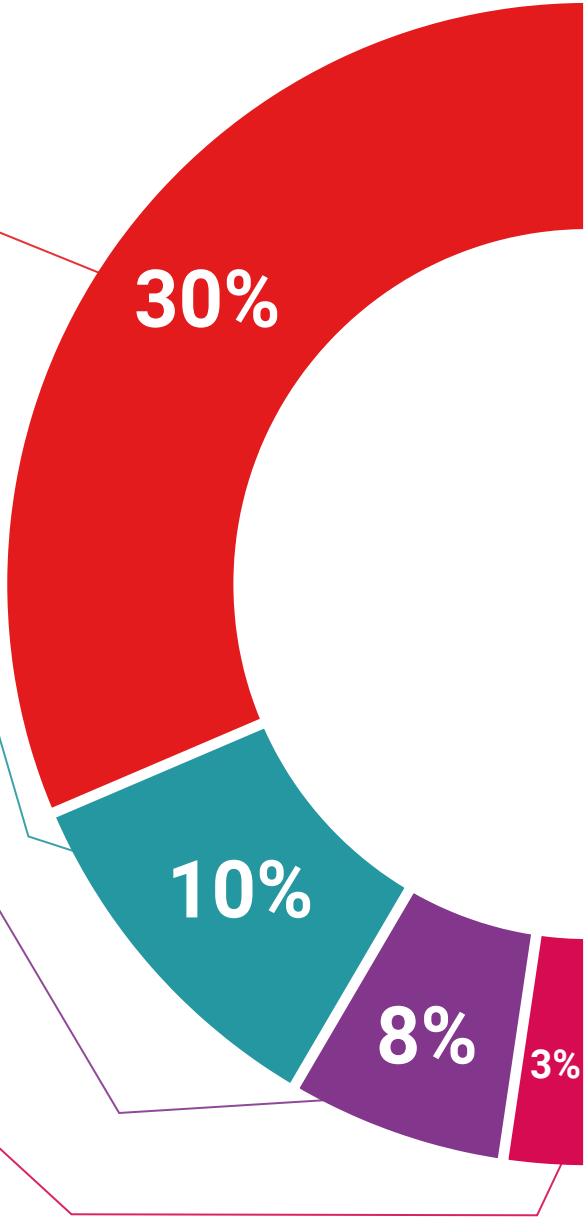
Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.

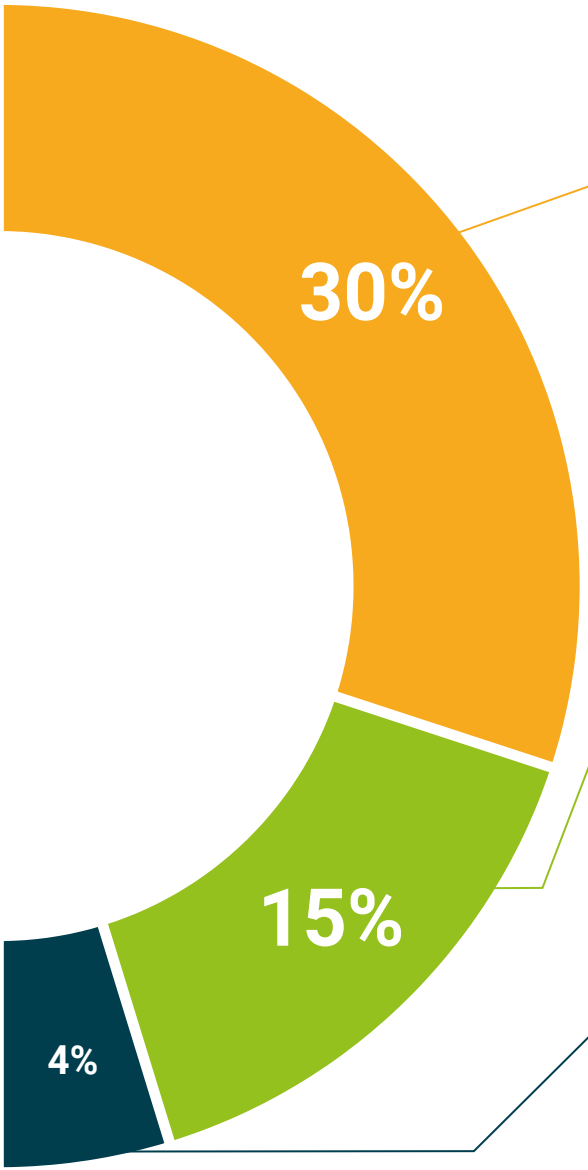
Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.

Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.

Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".

Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.

08

Profilo dei nostri studenti

Il Executive Master è rivolto a laureati che hanno precedentemente completato una qualsiasi delle successive qualifiche nel campo delle Scienze Sociali, Giuridiche, Amministrative ed Economiche.

La diversità dei partecipanti con diversi profili accademici e di diverse nazionalità costituisce l'approccio multidisciplinare di questo programma.

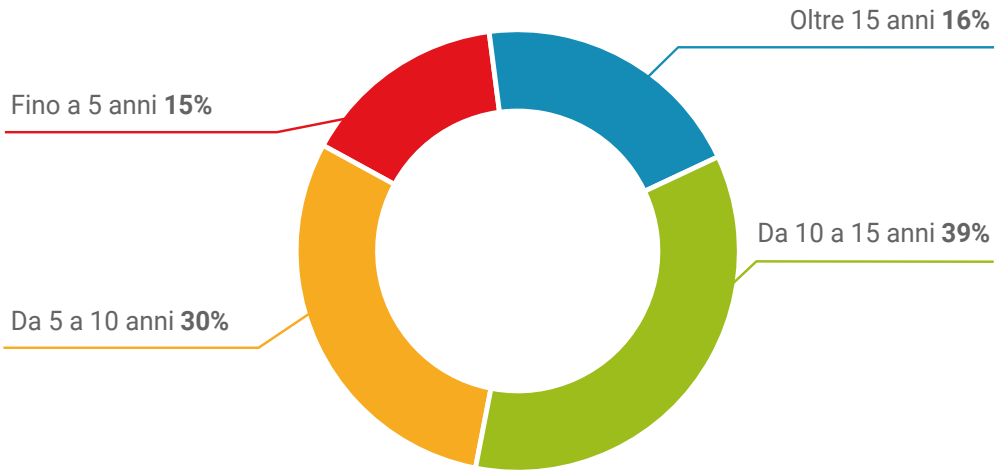
Potranno iscriversi a questo Executive Master anche professionisti che, essendo in possesso di titoli universitari di altre specializzazioni, abbiano maturato un'esperienza lavorativa di almeno due anni nel campo della gestione di progetti aziendali e industriali.

Abbatti le barriere iniziali di ogni azienda introducendoti Lean Manufacturing grazie a questa specializzazione"

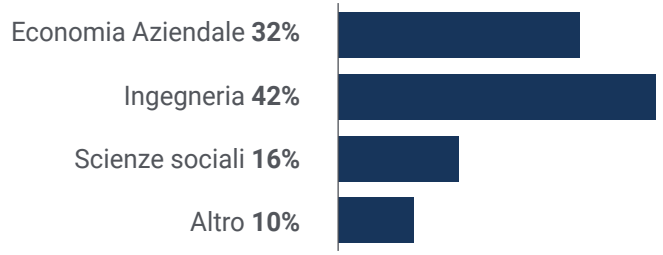
Età media

Da **35** e **45** anni

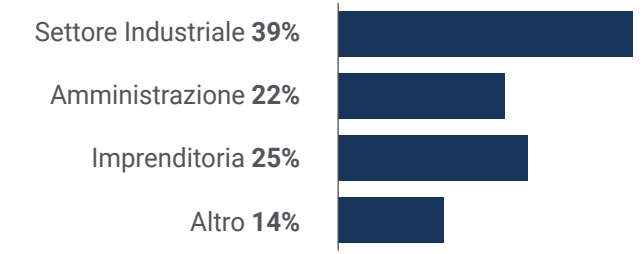
Anni di esperienza



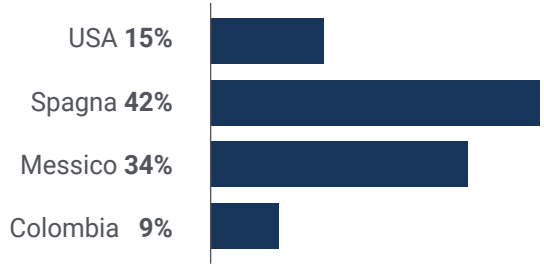
Educazione



Profilo accademico



Distribuzione geografica



Sandro Ruiz Urquijo

Direttore di Lean Manufacturing Aziendale

"Studiare questa specializzazione mi ha permesso di implementare un modello di produzione agile, flessibile e in grado di produrre al ritmo della domanda. Questo non solo ha migliorato l'azienda, ma anche la mia carriera professionale. Pertanto, questo Executive Master è stata un'esperienza fondamentale per la mia crescita"

09

Direzione del corso

Nella sua premessa di offrire agli studenti un'istruzione di qualità, TECH svolge un rigoroso processo di selezione di ciascuno dei docenti che compongono le sue specializzazioni. In questo modo, gli studenti avranno a disposizione un piano di studi elaborato da illustri professionisti del settore commerciale e industriale, con grandi risultati nella realizzazione e manutenzione di progetti in grandi aziende. Inoltre, data la loro vicinanza, potranno risolvere qualsiasi dubbio sul contenuto di questo programma.

Un eccellente personale docente con una vasta esperienza nella gestione dei progetti e nell'implementazione di Lean Manufacturing ti guiderà in questo apprendimento"

Direzione

Dott. Jover Miravitlles, Luis

- Presidente e Socio Fondatore presso Gruppo Quarck, S.L. Founding Partner
- Senior Partner presso LOGIXS
- Vice presidente della Corp. S.L
- IQS Executive Education Director
- Professore Associato presso la IE Business School
- Coordinatore del Master in Gestione Aziendale Integrale presso l'Università Iberoamericana di Città del Messico
- Consigliere del padronato Cecot
- Ingegnere Chimico presso l'Istituto Chimico di Sarria (IQS)
- Master in Business Administration MBA IESE
- Membro del comitato organizzatore della conferenza

Personale docente

Dott. Antoni Aguilar, Josep

- Fondazione e Presidente presso Actio Crealor Consulting
- *Country Manager* presso il Kaizen Institute
- Consulente presso Operaciones & SCM
- Responsabile presso la Magna International
- IQS Executive Education
- Docente presso EUNCET Business School
- Laurea in Business Administration presso l'Università di Lincoln

Dott. Pietro García, Sergio

- Consulente e Direttore. Lean & Agile. Operations & Strategy Management Consultant
- Consulente per le operazioni e le ristrutturazioni presso Adoria Consulting
- Ingegnere di Processi e Miglioramento Continuo presso Kostal Eléctrica
- Lean Management Professor presso LaSalle BCN
- Operations & Supply Chain professor presso l'IQS Executive Education
- Associate Operations Consultant & Professor presso Cambra de Comerç de Sabadell
- Laurea in Ingegneria Industriale con specializzazione in organizzazione e gestione di aziende presso l'Università Politecnica di Catalogna

Dott.ssa Díaz Pizarro, Cristina

- Vicedirettrice dell'Ufficio dell'Istituto Bancario Santander
- Doppia Laurea in Economia Aziendale e Gestione del Turismo presso l'Università di Estremadura
- Laurea in Neuromarketing presso Ineaf Business School
- Certificazione MIFID II in Consulenza Finanziaria presso Santander Financial Institute
- Specialista In Prodotti Credito Immobiliare presso Santander Financial Institute

Dott. Gambarte Montiel, Rubén

- Consulente Industriale
- Consulente e Assessore per la trasformazione digitale Industriale presso Bestplant
- Consulente associato in Lean Management e Lean Six Sigma presso BPR goup SRL, Actio Global, AYO Consulting
- Quality Assurance Manager
- Operations Manager e Lean Manager presso Solfer Componenti SRL
- Laurea in Ingegneria Chimica Superiore presso l'Università della Cantabria
- Master Executive Lean Supply Chain Management. Direzione delle operazioni presso la fondazione Università Politecnica della Catalogna
- Master in Lean Six Sigma presso Green Belt & Black Belt della Festo Academy gustavo

Dott. Vitriago Pérez, Gustavo

- Project Manager presso Euroports
- *Software Implementation Consultant* presso Software Tecnic Tecnocim
- Senior Consultant presso ACTIO Consulting Group
- Consulente Lean Six Sigma
- Consulente Senior in Business Performance Consulting
- Continuous Improvement Specialist & Auditor presso Esteban Ikeda/JC
- Laurea in Scienze Navali, Amministrazione e Logistica Navale
- Master in Logistica Integrata presso Johnson Controls International
- Master in Produzione Automatizzata e Robotica presso l'Università Politecnica della Catalogna
- Black Belt Certification Training - Six Sigma di Kanban University

Dott Moleiro Nava, Pablo

- Direttore Lean Manufacturing Academy di Alstom Transport
- Consulente per il miglioramento continuo e la gestione e l'industrializzazione dei progetti
- Master in ingegneria e gestione delle telecomunicazioni presso la scuola politecnica superiore di Castelldefel
- Ingegnere Superiore di Telecomunicazioni presso la Scuola Politecnica Superiore di Castelldefels

Dott. Marcos Andrés, Panaggio

- Operations Manager indipendente e accademico
- Direttore operativo e direttore di filiale presso Transportes Malvinas
- Direttore delle operazioni in Supertrans
- Direttore aziendale di eccellenza operativa presso InterCement - Camargo Corrêa
- Master in Educazione e Sviluppo Digitale Pedagogico presso l'Istituto Europeo post-laurea
- Master Logistic and Supply Chain Management dell'Università di Barcellona
- Diploma di analista tecnico finanziario e borsistico presso l'Università nazionale di tecnologia
- Diploma del Programma di Sviluppo per la leadership dell'Università di San Andrés
- Ingegnere Meccanico presso l'Università Nazionale del Mar del Plata
- Master of Works presso la Scuola Nazionale di Istruzione Tecnica

Dott. Pedrera Rosado, Alejandro

- Cofondatore e Direttore Legale di Hesperian Wares LLC
- Rappresentante di Partnerships a Factorial
- Esperto in digitalizzazione del diritto
- Master di accesso all'avvocatura dell'Università dell'Estremadura
- Laurea in giurisprudenza presso l'Università dell'Estremadura

10

Impatto sulla tua carriera

TECH ha progettato questa specializzazione per promuovere la crescita professionale e personale degli studenti. Un percorso che permetterà agli studenti di implementare la filosofia Lean Manufacturing nell'era dell'Industria 4.0 e in altri ambiti come *Lean Logistics*, *Lean Office* o *Lean Service*. In questo modo gli studenti potranno promuovere la propria carriera professionale e distinguersi dal resto della concorrenza. Un'opportunità unica per affrontare nuove sfide con la massima garanzia.

Potrai posizionarti come uno dei migliori esperti in Lean Manufacturing e raggiungere il successo nel tuo settore"

Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta.

Il Executive Master in Lean Manufacturing di TECH è un programma intensivo che ti preparerà ad affrontare sfide e a prendere decisioni aziendali nell'ambito dell'Ingegneria. Il suo obiettivo principale è quello di promuovere la tua crescita personale e professionale. Aiutarti a raggiungere il successo.

Se vuoi migliorarti, ottenere un cambiamento positivo a livello professionale e creare una rete di contatti con i migliori, questo è il posto che fa per te.

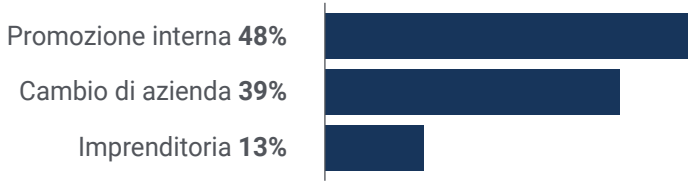
Fai il salto di qualità nella gestione delle imprese industriali grazie ad una qualifica di qualità.

Contribuirai al miglioramento della tua azienda grazie ai metodi utilizzati dai precursori della Lean Manufacturing.

Momento del cambiamento

Durante il programma	Durante il primo anno	Due anni dopo
12%	66%	22%

Tipo di cambiamento



Miglioramento salariale

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **27%**

Salario precedente	Incremento salariale	Salario posteriore
70.000 €	**27%**	**88.900 €**

11

Benefici per la tua azienda

Grazie a questa opzione accademica, gli studenti potranno accrescere le proprie conoscenze in materia di gestione aziendale, leadership e fornire alle organizzazioni strategie utili per migliorare la produzione, la qualità e il miglioramento continuo. In questo modo, le aziende che incorporano professionisti specializzati in Lean Manufacturing compiranno un salto di qualità nel loro settore. Un'opportunità unica che solo TECH, la più grande università digitale del mondo, può offrire.

Implementa il Lean Manufacturing nell'Industria 4.0 e affronta con garanzie di successo le sfide del futuro"

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.

01

Crescita del talento e del capitale intellettuale

Il professionista apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.

02

Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il professionista e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda stessa.

03

Creare agenti di cambiamento

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.

04

Incremento delle possibilità di espansione internazionale

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.

05

Sviluppo di progetti propri

Il professionista può lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.

06

Aumento della competitività

Questo programma fornirà ai rispettivi professionisti le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione.

12

Titolo

Il Executive Master in Lean Manufacturing garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, il conseguimento di una qualifica di Executive Master rilasciata da TECH Università Tecnologica.

Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”

Questo **Executive Master in Lean Manufacturing** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di **Executive Master** rilasciata da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** esprime la qualifica ottenuta nel Executive Master, e riunisce tutti i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: **Executive Master in Lean Manufacturing**

Modalità: **online**

Durata: **12 mesi**

tech università tecnologica

Conferisce il presente

DIPLOMA

a

Dott./Dott.ssa _____, con documento d'identità nº_____

Per aver completato con esito positivo e accreditato il programma di

EXECUTIVE MASTER

in

Lean Manufacturing

Si tratta di un titolo rilasciato da questa Università ed equivalente a 1.500 ore, con data di inizio gg/mm/aaaa e con data di fine gg/mm/aaaa.

TECH è un Istituto Privato di Istruzione Superiore riconosciuto dal Ministero della Pubblica Istruzione a partire dal 28 giugno 2018.

In data 17 Giugno 2020

Tere Guevara Navarro
Rettrice

codice unico TECH: AFWORD23S techtitute.com/titulos

Executive Master in Lean Manufacturing

Tipo di insegnamento	Ore
Obbligatorio (OB)	1.500
Opzionale (OP)	0
Tirocinio Esterno (TE)	0
Tesi di Master (TM)	0
	Totale 1.500

Distribuzione generale del Programma

Corso	Insegnamento	Ore	Codice
1º	*Lean Manufacturing*. Principi e Contesto	150	OB
1º	Valore e Spreco (Muda): Identificazione ed eliminazione di attività che non aggiungono Valore	150	OB
1º	Mappatura del Flusso di Valore: Analisi e Mappatura del flusso di materiali, informazioni e attività in un processo Ottimizzazione dei flussi	150	OB
1º	Flusso Continuo: Progettazione di processi per un flusso di lavoro fluido e continuo	150	OB
1º	*Pull system*: implementazione di un sistema di produzione basato sulla domanda per controllare la *produzione e minimizzare l'inventario*	150	OB
1º	Gestione della qualità nel lean	150	OB
1º	Miglioramento continuo, Kaizen	150	OB
1º	Evoluzione dell'organizzazione della produzione in un sistema Lean	150	OB
1º	TPM (*Total Productive Maintenance*), OEE (*Overall Equipment Effectiveness*)	150	OB
1º	Implementazione Lean: Strategie e migliori pratiche per implementare la *Lean Manufacturing in un'organizzazione*	150	OB

Tere Guevara Navarro
Rettrice

tech università tecnologica

*Apostille dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.

tech università tecnologica

Executive Master
Lean Manufacturing

- Modalità: **online**
- Durata: **12 mesi**
- Titolo: **TECH Università Tecnologica**
- Orario: **a tua scelta**
- Esami: **online**

Executive Master
Lean Manufacturing

tech università tecnologica