



Executive MasterMBA in Direzione di Imprese Turistiche

- » Modalità: online
- » Durata: 12 mesi
- » Titolo: TECH Global University
- » Accreditamento: 90 ECTS
- » Orario: a tua scelta
- » Esami: online
- » Rivolto a: professionisti con esperienza dimostrabile nel settore

Accesso al sito web: www.techtitute.com/it/business-school/master/master-mba-direzione-imprese-turistiche

Indice

01

Benvenuto

02

Perché studiare in TECH?

03

Perché scegliere il nostro programma?

04

Obiettivi

pag. 4

pag. 6

pag. 10

pag. 14

05

Competenze

pag. 20

06

Struttura e contenuti

0 /

Metodologia

pag. 40

80

Profilo dei nostri studenti

pag. 48

09

Direzione del corso

pag. 52

pag. 26

10

Impatto sulla tua carriera

pag. 72

11

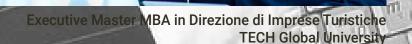
Benefici per la tua azienda

12

Titolo

01 **Benvenuto**

La gestione del turismo richiedono una conoscenza globale del settore, ma anche di aree correlate come la promozione e il marketing, che consentono ai professionisti di sviluppare le capacità organizzative e di leadership essenziali. Va tenuto presente che si tratta di un settore in costante crescita e in cui è necessario seguire standard qualitativi molto elevati per soddisfare le esigenze dei turisti. Per questo TECH ha progettato questo programma intensivo e specifico in Direzione di Imprese Turistiche, con il quale i dirigenti amplieranno le loro conoscenze e raggiungeranno il successo professionale. Oltre alle sue metodologie didattiche dirompenti, in questo titolo universitario disporranno di 10 esclusive *Master class* impartite con il massimo rigore un rinomato Direttore Ospite Internazionale.











tech 16 | Obiettivi

TECH rende propri gli obiettivi dei suoi studenti Lavoriamo insieme per raggiungerli

Il **Executive Master MBA in Direzione di Imprese Turistiche** prepara lo studente a:



Comprendere le caratteristiche della gestione culturale



Comprendere e applicare i concetti di segmentazione e posizionamento



Conoscere le principali iniziative di valorizzazione del patrimonio culturale



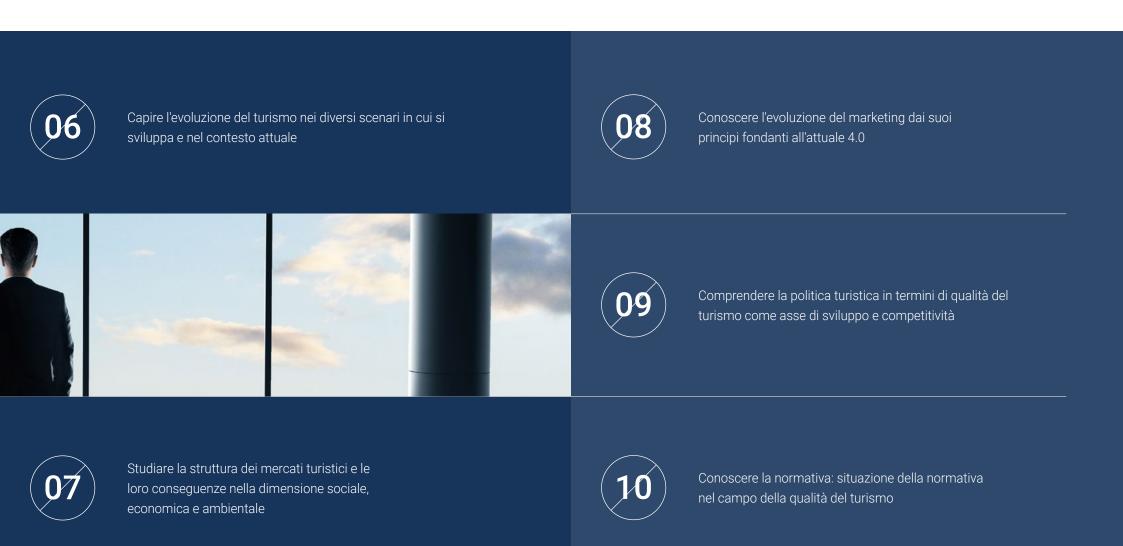




Comprendere l'importanza della fidelizzazione dei clienti di prodotti turistici e il marketing relazionale



Comprendere i concetti di base del turismo in relazione alla storia, all'economia, alla cultura, alla società e alla sostenibilità





Imparare le basi nei sistemi e processi di comunicazione pubblicitaria e delle pubbliche relazioni, definendoli per altri ambiti accademici e professionisti connessi



Comprendere le competenze e le funzioni degli organismi di gestione della politica dell'innovazione



Sviluppare le competenze necessarie per la pratica professionale, soprattutto stabilendo meccanismi per la valorizzazione della creatività, della curiosità intellettuale, della responsabilità e del rispetto della dignità umana





Studiare la gestione pubblica delle destinazioni turistiche a partire dai diversi strumenti di intervento e pianificazione turistica



Imparare a selezionare e utilizzare le informazioni pertinenti e utili del settore turistico



Imparare a sviluppare strategie di sviluppo del prodotto e destinazioni turistiche



Conoscere le strutture, le funzioni e gli obiettivi politico-amministrativi che sviluppano la loro attività nel campo del turismo





Conoscere le fonti ufficiali di informazione che la Pubblica Amministrazione mette a disposizione per la consultazione di regolamenti e risoluzioni in materia di turismo



Conoscere e comprendere i contenuti giuridici delle diverse aree che compongono il quadro giuridico nel settore del turismo



Acquisire le competenze necessarie per essere in grado di discernere criticamente le questioni legali in varie situazioni che si presentano nella gestione del turismo







Dirigere e gestire i diversi tipi di enti turistici



Organizzare e saper utilizzare le informazioni provenienti da contesti diversi per valutare gli effetti del contesto giuridico sulla gestione turistica



Identificare e gestire siti e destinazioni turistiche





Gestire il territorio turistico secondo i principi della sostenibilità



Applicare i contenuti delle Relazioni Pubbliche al turismo attraverso il pensiero critico e la riflessione basata sull'analisi dei contenuti e di casi di studio specifici



Analizzare la standardizzazione internazionale: iniziative di standardizzazione internazionale e attori chiave



Riconoscere i profili psicografici degli individui nel loro comportamento di consumatori di turismo e tempo libero



09

Comprendere il processo decisionale di acquisto e i fattori che lo influenzano



Analizzare i modelli di innovazione e la standardizzazione intorno ai processi creativi dell'innovazione



Interpretare i modelli di comportamento dei consumatori



Analizzare e riflettere sulle condizioni sociali contemporanee che mediano il rapporto tra il messaggio pubblicitario e le caratteristiche psicologiche dei consumatori



Identificare gli strumenti attualmente utilizzati per analizzare il traffico del sito web





Identificare i formati pubblicitari su Internet e le loro relazioni



Apprendere le strutture politiche e amministrative del turismo



Esplorare i vari sottosettori del turismo e come operano nelle destinazioni turistiche a livello globale



Utilizzare diverse strategie di Marketing





Analizzare gli impatti generati dall'attività turistica



Condurre correttamente un'analisi SWOT





tech 28 | Struttura e contenuti

Piano di studi

L'MBA in Direzione di Imprese Turistiche di TECH Global University è un programma intenso che prepara lo studente ad affrontare sfide e decisioni imprenditoriali a livello internazionale. I suoi contenuti sono pensati per incoraggiare lo sviluppo di competenze manageriali che consentano di prendere decisioni più rigorose in ambienti incerti.

Durante 2.700 ore di studio, lo studente analizzerà una moltitudine di casi pratici attraverso il lavoro individuale, raggiungendo un apprendimento profondo che gli permetterà di sviluppare le sue abilità in questo campo per applicarle al suo lavoro quotidiano. Si tratta quindi di una vera e propria immersione in situazioni reali del business turistico

Questo programma tratta in profondità diverse aree dell'azienda ed è progettato per specializzare i manager che comprendono la pianificazione turistica da una prospettiva strategica, internazionale e innovativa.

Un piano pensato per il professionista, focalizzato sul suo miglioramento professionale e che lo prepara a raggiungere l'eccellenza della direzione e della gestione aziendale nel settore turistico. Un programma che capisce le tue esigenze e quelle della tua azienda attraverso contenuti innovativi basati sulle ultime tendenze, supportati dalla migliore metodologia educativa e da un claustro eccezionale, che gli conferirà competenze per risolvere situazioni critiche in modo creativo ed efficiente.

Questo programma ha la durata di 12 mesi e si divide in 14 moduli:

Modulo 1	Gestione del patrimonio culturale
Modulo 2	Fondamenti di Marketing
Modulo 3	Struttura dei mercati turistici
Modulo 4	Pubblicità e comunicazione turistica interattiva
Modulo 5	Gestione della qualità e innovazione turistica
Modulo 6	Comportamento del consumatore
Modulo 7	Pubbicità e relazioni pubbliche
Modulo 8	Gestione pubblica delle destinazioni turistiche
Modulo 9	Consulenza e ricerca turistica
Modulo 10	Diritto e legislazione turistica
Modulo 11	Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Impresa
Modulo 12	Direzione del Personale e Gestione del Talento
Modulo 13	Gestione Economico-Finanziaria
Modulo 14	Management Direttivo



Dove, quando e come si svolge?

TECH ti offre la possibilità di svolgere questo Executive Master MBA in Direzione di Imprese Turistiche in modalità completamente online. Durante i 12 mesi di durata della specializzazione, gli studenti potranno accedere in qualsiasi momento a tutti i contenuti di questo programma, che consentirà loro di autogestire il proprio tempo di studio.

Un'esperienza formativa unica, fondamentale e decisiva per potenziare il proprio sviluppo professionale e fare il salto definitivo.

Mod	ulo 1. Gestione del patrimonio culturale						
1.1. 1.1.1. 1.1.2.	Introduzione al patrimonio culturale Turismo e Patrimonio Culturale Risorse turistiche culturali	1.2.1. 1.2.2.	La sostenibilità come riferimento per il turismo e il patrimonio culturale Concetto di Sostenibilità urbana Sostenibilità turristica e culturale	1.3. 1.3.1. 1.3.2. 1.3.3.	Capacità di carico e sua applicazione nelle destinazioni turistiche Concettualizzazione Dimensioni della capacità di carico del turismo Casi di studio	1.4. 1.4.1. 1.4.2.	Approcci e proposte per lo studio della capacità di carico del turismo Uso turistico dello spazio Flussi di visitatori e siti turistici del patrimonio Linee guida generali per la mobilità turistica e l'utilizzo degli spazi Turismo e siti del patrimonio: effetti e
	problemi derivanti dai flussi turistici. Le sfide della gestione dello spazio Strategie per la diversificazione dell'uso turistico dello spazio Misure di gestione della domanda turistica Valorizzazione del patrimonio e controllo dell'accessibilità	1.6. 1.6.1.	Gestione dei visitatori nei siti del patrimonio culturale con modelli di visita complessi. Casi di studio Prodotto turistico culturale Il turismo Urbano e Culturale Cultura e Turismo Trasformazioni nel mercato dei viaggi culturali	1.7. 1.7.1.	Politiche di conservazione del patrimonio Normativa internazionale	1.8.2.	Gestione delle risorse culturali nell'area turistica Promozione e gestione del turismo urbano Gestione turistica del Patrimonio Gestione Pubblica e Privata
	Occupabilità nel Turismo Culturale Le caratteristiche dell'occupabilità nel turismo culturale Formazione e profili nel turismo culturale La guida turistica e l'interpretazione del patrimonio	1.10.1 1.10.2 1.10.3 1.10.4	Casi di successo nella gestione del patrimonio culturale nel settore turistico Strategie di sviluppo culturale e turistico del patrimonio locale La gestione associativa di un progetto pubblico L'analisi dei visitatori come strumento di gestione culturale Politiche locali per il rilancio del turismo e delle principali attrazioni culturali Pianificazione e gestione del turismo locale in una città Patrimonio dell'Umanità				

Mod	dulo 2. Fondamenti di Marketing						
2.1.	Introduzione al marketing	2.2.	Il marketing in azienda: strategico e operativo Il piano marketing	2.3.	Il contesto aziendale e il mercato delle organizzazioni	2.4.	Il comportamento del consumatore
2.5.	Fasi del processo di acquisto da parte del consumatore	2.6.	La segmentazione del mercato nella strategia delle organizzazioni	2.7.	l criteri di segmentazione del mercato dei consumatori e dell'industria	2.8.	Mercato della domanda e dell'offerta: Valutazione della segmentazione
2.9.	Il Marketing mix		Strategie attuali per la gestione del portafoglio prodotti Strategie di Marketing per la crescita e la competitività		Componenti di un sistema di nformazione di Marketing		Concetto, obiettivi, applicazioni e ionti della ricerca di mercato
2.13.	Metodologia per la realizzazione di uno studio di ricerca di mercato						

Мо	dulo 3. Struttura dei mercati turistici						
3.1. 3.1.1 3.1.2 3.1.3 3.1.4 3.1.5	2. Definizioni di turismo 3. Tipi di turismo 1. Ciclo di vita del prodotto turistico	3.2.1.	Il turismo nel tempo Storia del turismo fino al XX secolo Il turismo contemporaneo (XX e XXI secolo)	3.3.2.	Pianificazione turistica Processo di pianificazione dello spazio turistico Strumenti di pianificazione del turismo: il Piano di Sviluppo Turistico (PST) La sostenibilità come criterio per la pianificazione turistica	3.4.1. 3.4.2.	Economia turistica Il processo di produzione del turismo L'importanza degli effetti economici del turismo Bilancia dei pagamenti turistici
3.5. 3.5.3 3.5.3	. Flussi turistici internazionali	3.6.3. 3.6.4.	Domanda turistica Il calcolo della domanda turistica Turismo in arrivo Turismo in uscita Fattori che condizionano la domanda turistica Stagionalità della domanda Tendenze nella domanda turistica	3.7.3.	Modulo: L'offerta turistica Analisi dell'offerta turistica Offerta di risorse turistiche: naturali e culturali L'offerta turistica in relazione alle innovazioni tecnologiche: nuovi modelli di business Turismo sostenibile applicato all'Offerta Turistica	3.8. 3.8.1. 3.8.2. 3.8.3.	L'azienda turistica Concetto di impresa turistica Tipi di imprese turistiche L'ambiente dell'azienda turistica
	B. Agenzie di viaggio e tour operatori I. Trasporto aereo	3.10.1	Struttura dei mercati turistici . Struttura del mercato turistico mondiale: La globalizzazione . Struttura del mercato turistico internazionale				
Modu	llo 4. Pubblicità e comunicazione turist	tica inte	rattiva				
4.1.1.	Introduzione: panoramica di Internet La trasformazione dei modelli di business del turismo	4.2.1.	Fondamenti di Marketing Digitale. Strategia online Strategie di Marketing Digitale per le aziende uristiche		Social media: Facebook, Twitter e Instagram		Strategia e gestione dei contenuti: Blogger, Wordpress, Medium e About.me

4.7. Pubblicità e media digitali

4.8. Motori di Ricerca: SEO, SEM, Google AdSense e Google AdWords

4.9. Comunicazione 2.0: Online Reputation, Community Management

4.5. Metriche digitali: Analisi Web 2.0

4.10. E-mail Marketing

4.6. Mobile e Apps

Mod	ulo 5. Gestione della qualità e innovazi	ione tu	ristica				
	Gestione della qualità nel servizio Qualità dei servizi Caratteristiche e dimensioni della qualità del servizio La qualità dal punto di vista dei clienti: Livelli di qualità	5.2. 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.5. 5.2.6.	Gestione della qualità turistica Nozioni di base sulla gestione della qualità Sistemi di gestione della qualità La qualità come strumento di gestione Sistemi di gestione della qualità Sistemi di gestione della qualità totale Standardizzazione della qualità internazionale	5.3. 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3. 5.3.4. 5.3.5.	Evoluzione del concetto di qualità Dimensioni e principi del concetto di qualità	5.4.2. 5.4.3. 5.4.4. 5.4.5. 5.4.6. 5.4.7.	Gestione della qualità totale (Crosby) Gestione della qualità totale (Feigenbaum) Gestione della qualità totale (Ishikawa)
5.5.2. 5.5.3. 5.5.4. 5.5.5.	Costi di Qualità nelle imprese turistiche Concetto e classificazione dei costi associati alla qualità Costi derivanti dai fallimenti Inversione delle attività preventive Costi generati dal monitoraggio e dalle valutazioni La curva dei costi totali associati alla qualità L'Importanza della gestione dei costi derivati dalla qualità nell'impresa turistica		Analisi, diagnosi, pianificazione e controllo della qualità nel turismo Il processo del servizio turistico di qualità Progettazione e implementazione di un sistema di qualità in un'azienda turistica Fasi del processo di implementazione di un sistema di qualità	5.7.2. 5.7.3. 5.7.4.	Processi per l'implementazione di un sistema di qualità e ambientale Interpretazione della norma Implementazione di processi e manuali di qualità Strumenti di qualità Piani di miglioramento Audit interna ed esterna	5.8.2.	Qualità turistica Qualità nella politica turistica: normalizzazione e certificazione Norme UNE e ISO nella qualità turistica Standard internazionali di qualità turistica
5.9.2. 5.9.3. 5.9.4.	Gestione della qualità nel servizi turistici Qualità del servizio turistico e percezione del cliente Tecniche per scoprire la soddisfazione del cliente Gestione della reputazione online di suggerimenti e reclami Modello SERVQUAL applicato all'impresa turistica Modello HOTELQUAL	5.10.1 5.10.2 5.10.3 5.10.4	Innovazione nel settore turistico Gestione dell'innovazione Introduzione all'innovazione Tipi di innovazione. Innovazione del processo di gestione Gestione dell'innovazione: strategie Standardizzazione in R&S+I				

tech 34 | Struttura e contenuti

Modulo 6. Comportamento del consumatore								
6.1.	Conoscenza del mercato e del consumatore	6.2.	CRM e marketing relazionale	6.3.	Database marketing e customer relationship management	6.4.	Psicologia e comportamento del consumatore	
6.5.	Aree del CRM Management	6.6.	Marketing Consumer Centric	6.7.	Tecniche di CRM Management	6.8.	Vantaggio e pericoli da implementare CRM	
Mod	lulo 7. Pubbicità e relazioni pubbliche							
7.1.	Pubblicità e relazioni pubbliche: basi concettuali Che cos'è la comunicazione persuasiva?	7.2.1.	Approccio storico al fenomeno della pubblicità e delle relazioni pubbliche Nuove tendenze pubblicitarie attuali delle relazioni pubbliche Sponsorizzazione, Mecenatismo, Lobbying,	7.3. 7.3.1. 7.3.2.	Publicity Fondamenti del sistema e del processo pubblicitario Il mittente nella pubblicità: l'inserzionista e l'agenzia pubblicitaria Caratteristiche generali del processo	7.4. 7.4.1.	Il messaggio pubblicitario Messaggi pubblicitari nei media convenzionali	
7.5.	Il canale in pubblicità: media, supporti e forme pubblicitarie	7.6.	Il destinatario della pubblicità: il pubblico di riferimento	7.7.	Fondamenti del processo pubblicitario	7.8.	Fondamenti del sistema e del processo delle relazioni pubbliche	
7.5.1.	Supporti convenzionali e <i>Below the Line</i>	7.6.1.	Il comportamento del consumatore: Fattori di condizionamento	7.7.1. 7.7.2. 7.7.3.	Pianificazione strategica della pubblicità Fase preliminare: <i>Briefing</i> e obiettivi pubblicitari La strategia creativa: Strategia mediatica	7.8.1. 7.8.2. 7.8.3.		
7.9. 7.9.1. 7.9.2.	Il messaggio nelle relazioni pubbliche La redazione nelle relazioni pubbliche L'espressione orale nella relazioni pubbliche	7.10.2 7.10.2	Il canale delle relazioni pubbliche Media personali e di massa Il destinatario nelle relazioni pubbliche Pubblico strategico delle relazioni pubbliche					

8.1.1.	La politica del turismo: concetto e motivazioni per il suo utilizzo 8	8.2.	del turismo Il quadro politico-amministrativo per la pianificazione delle aree turistiche	8.4.	Gestione delle destinazioni turistiche Modelli di gestione delle destinazioni turistiche a livello di Paesi, regioni e stati, città e luoghi	8.5.1.	L'importanza della governance nella gestione La prospettiva di una politica turistica comunitaria partecipativa
		8.2.1. 8.2.2.		8.4.1.			
		0.2.2.	politica turistica	onta e laogni	onta e nogrii		
8.6.	Modelli di gestione del turismo locale	8.7.	Gli osservatori del turismo come indicatori della gestione pubblica	8.8.	Cluster e Associazioni di Imprese Innovative		Destinazioni turistiche intelligenti Concetto di DTI Rete di Destinazioni Intelligenti
8.6.1. 8.6.2.	Strumenti settoriali e piani territoriali Il processo di pianificazione del territorio turistico	8.7.1. 8.7.2.	Rapporti sul macroturismo Rapporti sull'evoluzione qualitativa e quantitativa	8.8.1. 8.8.2.	Definizione dei cluster nell'innovazione Vantaggi e strategie dell'appartenenza a un cluster di innovazione	8.9.2.	
8.6.3.	Piani turistici territoriali: Casi di studio	8.7.3.	Studi specifici				

tech 36 | Struttura e contenuti

Modulo 9. Consulenza e ricerca turistica								
9.1. 9.1.1. 9.1.2.	La ricerca turistica Le fonti di informazione del settore turistico Tecniche per il trattamento delle informazioni	9.2. 9.2.1. 9.2.2. 9.2.3.	scientifico e processo di ricerca Approccio qualitativo: strumenti	9.3. 9.3.1. 9.3.2.	Trattamento delle fonti statistiche ufficiali	9.4. 9.4.1 9.4.2	turistico	
9.5. 9.5.1. 9.5.2. 9.5.3. 9.5.4. 9.5.5.	Gestione di progetti turistici Analisi, formulazione e attuazione di strategie Studi di mercato Studio tecnico Studio economico Valutazione di progetti	9.6. 9.6.1. 9.6.2. 9.6.3. 9.6.4. 9.6.5.	Destinazioni turistiche Progettazione e strategia della destinazione turistica Creazione di un prodotto turistico Studio del mercato turistico Sviluppo della destinazione turistica Piano di sviluppo turistico	9.7. 9.7.1. 9.7.2. 9.7.3.	Marketing della destinazione turistica Promozione della destinazione turistica Creazione di un marchio turistico Gestione offline e online della destinazione turistica	9.8.1. 9.8.2. 9.8.3.	Analisi di casi di gestione strategica Alleanze strategiche Adattamento all'ambiente che cambia Tecnologia per destinazioni turistiche Strategie competitive nel settore delle compagnie aeree	
9.9. 9.9.1. 9.9.2. 9.9.3. 9.9.4. 9.9.5.	La consulenza turistica Definizione ed evoluzione della consulenza Concetti elementari dell'attività di consulenza Tecniche di un consulente La direzione dei progetti La consulenza turistica	9.10.1. 9.10.2. 9.10.3.	Modulo di consulenza delle destinazioni Tecniche nella consulenza di destinazione Consulenza di aziende turistiche Tipologia di azioni previste Identificazione delle opportunità di business	9.10.5.	Creazione di prodotti e commercializzazione			

Modulo 10. Diritto e legislazione turistica			
10.1. Introduzione 10.1.1. Introduzione 10.1.2. Concetto di turismo 10.1.3. Concetto di diritto del turismo 10.1.4. Legislazione turistica	10.2. Il Diritto 10.2.1. Il sistema di origine 10.2.2. Concetto di Diritto 10.2.3. Sistema sorgente Gerarchia normativa 10.2.4. La legge, il concetto e i tipi	 10.3. Caratteristiche 10.3.1. Personalizzazione: concetto, requisiti e classi 10.3.2. Principi generali del diritto 10.3.3. Giurisprudenza e analogia 10.3.4. Efficacia della legge, ignoranza della legge ed evasione della legge 	10.4. Istituzioni fondamentali del Diritto Civile 10.4.1. Diritto Civile: concetto e classi 10.4.2. La persona fisica e giuridica 10.4.3. L'obbligo 10.4.4. I contratti
 10.5. L'impresa, l'imprenditore e l'operatore economico organizzato: Società commerciali 10.5.1. Diritto commerciale Concetto 10.5.2. Fonti del diritto commerciale 10.5.3. Impresa e imprenditore 10.5.4. L'imprenditore sociale 	 10.6. Legislazione sul turismo: distribuzione delle competenze 10.6.1. L'amministrazione turistica: Funzioni 10.6.2. Divisione delle competenze nel campo del turismo 	 10.7. I soggetti del turismo. Alloggio turistico (I): stabilimenti alberghieri 10.7.1. Introduzione: concetto e classificazione degli alloggi turistici 10.7.2. Stabilimenti alberghieri 10.7.3. Base di classificazione degli stabilimenti alberghieri 10.7.4. Primo gruppo-Hotel 	10.7.5. Secondo gruppo-Hotel e Appartamenti10.7.6. Terzo gruppo-Pensioni10.7.7. Specializzazioni alberghiere10.7.8. Le richieste del direttore
 10.8. I soggetti del turismo. Alloggio turistico (II): stabilimenti extraalberghieri 10.8.1. Appartamenti turistici 10.8.2. Campi di turismo 10.8.3. Alloggio rurale 	 10.9. L'attività amministrativa di limitazione nel campo del turismo Ispezione del turismo 10.9.1. Controllo amministrativo del turismo 10.9.2. Base e natura del potere di ispezione turistica 10.9.3. L'ispettore del turismo 10.9.4. Piani e strumenti di ispezione 	 10.10. Contratti turistici in particolare: Regolamento e contenuto 10.10.1. Contratti di turismo Informazioni generali 10.10.2. Contratto di viaggio a pacchetto 10.10.3. Contratto per l'acquisizione di diritti di multiproprietà di beni immobili per uso turistico 	 10.10.4. Contratto per servizi individuali 10.10.5. Contratto di riserva contingente 10.10.6. Contratto di assicurazione turistica 10.10.7. Contratto di alloggio 10.10.8. Contratto di gestione alberghiera

tech 38 | Struttura e contenuti

Modulo 11. Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Imprese 11.1. Globalizzazione e Governance

- 11.1.1. Governance e Corporate Governance
- 11.1.2. Fondamenti della Corporate Governance nelle imprese
- 11.1.3. Il Ruolo del Consiglio di Amministrazione nel quadro della Corporate Governance

11.2. Leadership

- 11.2.1. Leadership: Un approccio concettuale
- 11.2.2. Leadership nelle imprese
- 11.2.3. L'importanza del leader nella direzione di imprese

11.3. Cross Cultural Management

- 11.3.1. Concetto di Cross Cultural Management
- 11.3.2. Contributi alla conoscenza delle culture nazionali
- 11.3.3. Gestione della Diversità

11.4. Sviluppo manageriale e leadership

- 11.4.1. Concetto di Sviluppo Direttivo
- 11.4.2. Concetto di leadership
- 11.4.3. Teorie di leadership
- 11.4.4. Stili di leadership
- 11.4.5. L'intelligenza nella leadership
- 11.4.6. Le sfide del leader nell'attualità

11.5. Etica d'impresa

- 11.5.1. Etica e Morale
- 11.5.2. Etica Aziendale
- 11.5.3. Leadership ed etica nelle imprese

11.6. Sostenibilità

- 11.6.1. Sostenibilità e sviluppo sostenibile
- 11.6.2. Agenda 2030
- 11.6.3. Le imprese sostenibili

11.7. Responsabilità Sociale d'Impresa

- 11.7.1. Dimensione internazionale della Responsabilità Sociale d'Impresa
- 11.7.2. Implementazione della Responsabilità Sociale d'Impresa
- 11.7.3. Impatto e misurazione della Responsabilità Sociale d'Impresa

11.8. Sistemi e strumenti di Gestione responsabile

- 11.8.1. RSC: Responsabilità sociale corporativa
- 11.8.2. Aspetti essenziali per implementare una strategia di gestione responsabile
- 11.8.3. Le fasi di implementazione di un sistema di gestione della responsabilità sociale d'impresa
- 11.8.4. Strumenti e standard della RSC

11.9. Multinazionali e diritti umani

- 11.9.1. Globalizzazione, imprese multinazionali e diritti umani
- 11.9.2. Imprese multinazionali di fronte al diritto internazionale
- 11.9.3. Strumenti giuridici per le multinazionali in materia di diritti umani

11.10. Ambiente legale e Corporate Governance

- 11.10.1. Regolamenti internazionali di importazione ed esportazione
- 11.10.2. Proprietà intellettuale e industriale
- 11.10.3. Diritto internazionale del lavoro

Madula 10 Diversional Lineary of the last					
Modulo 12. Direzione del personale e gestic	one del talento				
12.1. Direzione Strategica di persone 12.1.1. Direzione strategica e risorse umane 12.1.2. Management strategico del personale	 12.2. Gestione delle Risorse Umane basata sulle competenze 12.2.1. Analisi del potenziale 12.2.2. Politiche di retribuzione 12.2.3. Piani di avanzamento di carriera/ successione 	 12.3. Valutazione e gestione del rendimento lavorativo 12.3.1. Gestione del rendimento 12.3.2. La gestione delle prestazioni: obiettivi e processi 	 12.4. Innovazione nella gestione dei talenti e del personale 12.4.1. Modelli di gestione del talento strategico 12.4.2. Identificazione, aggiornamento professionale e sviluppo dei talenti 12.4.3. Fedeltà e fidelizzazione 12.4.4. Proattività e innovazione 		
12.5. Motivazione 12.5.1. La natura della motivazione 12.5.2. Teoria delle aspettative 12.5.3. Teoria dei bisogni 12.5.4. Motivazione e compensazione economica	 12.6. Sviluppo di team ad alte prestazioni 12.6.1. Los team ad alte prestazioni: I team autogestite 12.6.2. Metodologie per la gestione di team autogestiti ad alte prestazioni 	12.7. Gestione del cambiamento 12.7.1. Gestione del cambiamento 12.7.2. Tipo di processi di gestione del cambiamento 12.7.3. Tappe o fasi nella gestione del cambiamento	 12.8. Negoziazione e gestione dei conflitti 12.8.1. Negoziazione 12.8.2. Gestione dei Conflitti 12.8.3. Gestione delle Crisi 		
12.9. Comunicazione direttiva 12.9.1. Comunicazione interna ed esterna nel settore delle imprese 12.9.2. Dipartimento di comunicazione 12.9.3. Il responsabile di comunicazione di azienda. Il profilo del Dircom	 12.10. Produttività, attrazione, mantenimento e attivazione del talento 12.10.1. La produttività 12.10.2. Leve di attrazione e ritenzione del talento 				

tech 40 | Struttura e contenuti

Modulo 13. Gestione Economico-Finanziaria				
 13.1. Contesto Economico 13.1.1. Contesto macroeconomico e sistema finanziario nazionale 13.1.2. Istituti finanziari 13.1.3. Mercati finanziari 13.1.4. Attivi finanziari 13.1.5. Altri enti del settore finanziario 	13.2. Contabilità direttiva 13.2.1. Concetti di base 13.2.2. L'Attivo aziendale 13.2.3. Il Passivo aziendale 13.2.4. Il Patrimonio Netto dell'azienda 13.2.5. Il Conto Economico	 13.3. Sistemi informativi e Business Intelligence 13.3.1. Concetto e classificazione 13.3.2. Fasi e metodi della ripartizione dei costi 13.3.3. Scelta del centro di costi ed effetti 	 13.4. Bilancio di previsione e controllo di gestione 13.4.1. Il modello di bilancio 13.4.2. Bilancio di Capitale 13.4.3. Bilancio di Gestione 13.4.5. Bilancio del Tesoro 13.4.6. Controllo del bilancio 	
13.5. Direzione finanziaria 13.5.1. Decisioni finanziarie dell'azienda 13.5.2. Dipartimento finanziario 13.5.3. Eccedenza di tesoreria 13.5.4. Rischi associati alla direzione finanziaria 13.5.5. Gestione dei rischi della direzione finanziaria	 13.6. Pianificazione Finanziaria 13.6.1. Definizione della pianificazione finanziaria 13.6.2. Azioni da effettuare nella pianificazione finanziaria 13.6.3. Creazione e istituzione della strategia aziendale 13.6.4. La tabella Cash Flow 13.6.5. La tabella di flusso 	 13.7. Strategia Finanziaria d'Impresa 13.7.1. Strategia aziendale e fonti di finanziamento 13.7.2. Prodotti finanziari di finanziamento delle imprese 	13.8. Finanziamento strategico 13.8.1. Autofinanziamento 13.8.2. Aumento dei fondi propri 13.8.3. Risorse ibride 13.8.4. Finanziamenti tramite intermediari finanziari	
13.9. Analisi e pianificazione finanziaria 13.9.1. Analisi dello Stato Patrimoniale 13.9.2. Analisi del Conto Economico 13.9.3. Analisi del Rendimento	13.10. Analisi e risoluzione di casi/ problemi 13.10.1. Informazioni finanziarie di Industria di Disegno e Tessile, S.A. (INDITEX)			

Modulo 14. Management Direttivo				
14.1. General Management 14.1.1. Concetto di General Management 14.1.2. L'azione del General Management 14.1.3. Il direttore generale e le sue funzioni 14.1.4. Trasformazione del lavoro della direzione	 14.2. Il direttivo e le sue funzioni: La cultura organizzativa e i suoi approcci 14.2.1. Il direttivo e le sue funzioni: La cultura organizzativa e i suoi approcci 	14.3. Direzione di operazioni 14.3.1. Importanza della direzione 14.3.2. La catena di valore 14.3.3. Gestione della qualità	 14.4. Oratoria e preparazione dei portavoce 14.4.1. Comunicazione interpersonale 14.4.2. Capacità di comunicazione e influenza 14.4.3. Barriere nella comunicazione 	
 14.5. Strumenti di comunicazioni personali e organizzative 14.5.1. Comunicazione interpersonale 14.5.2. Strumenti della comunicazione interpersonale 14.5.3. La comunicazione nelle imprese 14.5.4. Strumenti nelle imprese 	14.6. Comunicazione in situazioni di crisi 14.6.1. Crisi 14.6.2. Fasi della crisi 14.6.3. Messaggi: contenuti e momenti	14.7. Preparazione di un piano di crisi 14.7.1. Analisi dei potenziali problemi 14.7.2. Pianificazione 14.7.3. Adeguatezza del personale	14.8. Intelligenza emotiva 14.8.1. Intelligenza emotiva e comunicazione 14.8.2. Assertività, empatia e ascolto attivo 14.8.3. Autostima e comunicazione emotiva	
14.9. Branding personale14.9.1. Strategie per sviluppare il brand personale14.9.2. Leggi del branding personale14.9.3. Strumenti per la costruzione di brand personali	14.10. Leadership e gestione di team 14.10.1. Leadership e stile di leadership 14.10.2. Capacità e sfide del Leader 14.10.3. Gestione dei Processi di Cambiamento 14.10.4. Gestione di Team Multiculturali			





Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: *il Relearning*.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il *New England Journal of Medicine*.



tech 44 | Metodologia

La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.



Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"



Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.



Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.



Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali"

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione?

Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo
di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si
confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro
conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

tech 46 | Metodologia

Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.



Metodologia | 47 tech

Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale. Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



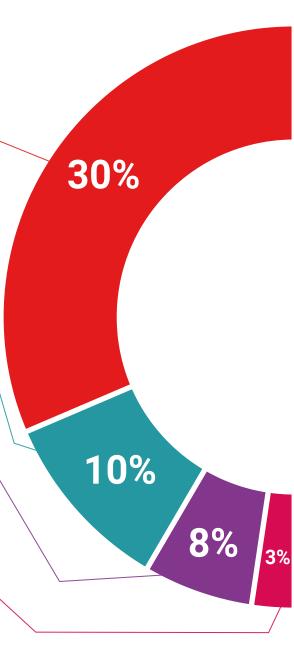
Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.



Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.

Riepiloghi interattivi



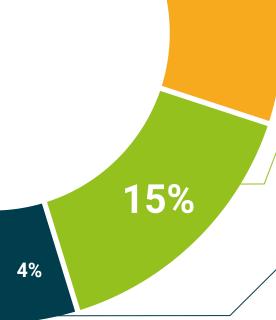
Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".

Testing & Retesting



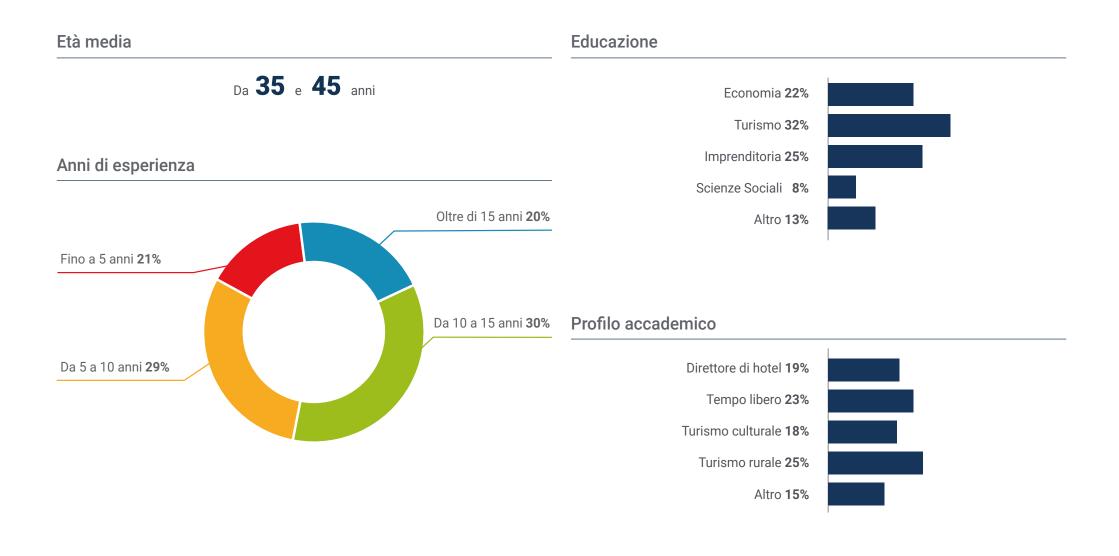
Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



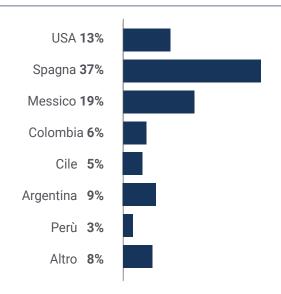
30%

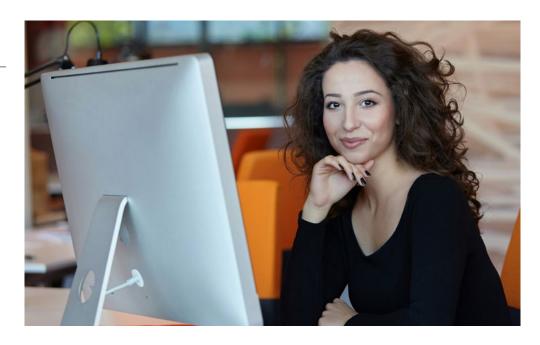






Distribuzione geografica





Silvia Rodríguez

Responsabile di impresa turistica

"Il possesso di conoscenze in materia di pianificazione e gestione del turismo è essenziale per tutti i professionisti del settore, in quanto li aiuta ad acquisire competenze specifiche e ad avere una conoscenza approfondita dell'ambiente in cui operiamo. Pertanto, il completamento di questo programma TECH mi ha dato un grande valore a livello curriculare per migliorare le mie competenze e fare un salto di qualità nella mia professione"





Con una lunga carriera professionale, dedicata al mondo dell'Ospitalità e del Turismo, il Dottor Makarand Mody è considerato un punto di riferimento nel campo della gestione e del coordinamento di progetti per questo settore. Questo leader aziendale si è distinto a livello internazionale per i suoi contributi in materia di Economia Collaborativa e svolge varie ricerche sull'intersezione di questi servizi con altri settori come la Sanità.

L'esperto è stato più volte decorato per i suoi meriti scientifici, ad esempio, detiene un riconoscimento ufficiale dalla Società Internazionale degli Educatori di Viaggi e Turismo (ISTTE). Ha anche lavorato in hotel, compagnie aeree, agenzie e ha condotto ricerche di mercato per diverse aziende. La sua carriera lo ha anche legato accademicamente al settore alberghiero di paesi come India, Regno Unito, Svizzera y Stai Uniti. Così, ha accumulato una comprensione approfondita del business e della gestione basata sul mondo reale, ma concettualmente fondata.

Inoltre, l'esperto ha pubblicato sulle **principali riviste specializzate** di questo settore come l'International Journal of Contemporary Hospitality Management, Tourism Management e Journal of Service Management, tra gli altri. Allo stesso tempo, è un ospite abituale in congressi, corsi e workshop specializzati analizzando problematiche attuali come l'impatto di Airbnb sull'infrastruttura di viaggio e alloggio.

Allo stesso modo, questo professore è **Presidente del Programma** e **Direttore di Ricerca** presso la School of Hospitality Management dell'Università di Boston. Da questo ruolo, lo specialista spinge gli sforzi per creare opportunità di collaborazione con altre entità e aziende.

Inoltre, Makarand Mody ha conseguito un dottorato presso l'Università di Purdue e un master presso l'Università di Strathclyde in Scozia. A sua volta, questo dirigente è membro della International Association of Marketing and Sales Hospitality e del Consiglio Internazionale di Ospitalità, Ristorazione e Istruzione Istituzionale.



Dott. Mody, Makarand

- Direttore della Ricerca presso la School of Hospitality Management della Boston University, USA
- Presidente dei Corsi di Laurea presso la School of Hospitality Management dell'Università di Boston
- Direttore delle Ricerche di Mercato Qualitative presso IMRB International, Mumbai
- · Analista di Qualità presso Kingfisher Airlines, Bombay
- Formazione presso Hyatt Regency, Mumbai
- Consulente del Consiglio di Redazione di riviste scientifiche come Journal of Hospitality & Tourism Research e Tourism Economics
- Dottorato in Gestione Alberghiera e del Turismo presso l'Università di Purdue
- MBA in Gestione delle Risorse Umane per il Turismo e Alberghiera presso l'Università di Strathclyde, Glasgow, Scozia

- Laurea in Gestione Alberghiera presso la Kohinoor-IMI School of Hospitality, India e il Centro Universitario IMI, Lucerna, Svizzera
- Membro di: Associazione Internazionale di Marketing e Vendite in Alberghiera, Consigli Internazionale di Alberghiera, Ristorazione e Istruzione Istituzionale, Centro di Viaggi Responsabili



Grazie a TECH potrai apprendere al fianco dei migliori professionisti del mondo"

Con oltre 20 anni di esperienza nella progettazione e gestione di team globali per l'acquisizione di talenti, Jennifer Dove è un'esperta in assunzioni e strategia tecnologica. Nel corso della sua esperienza professionale ha ricoperto posizioni di leadership in diverse organizzazioni tecnologiche all'interno delle aziende Fortune 50, tra cui NBCUniversal y Comcast. La sua esperienza gli ha permesso di distinguersi in ambienti competitivi e ad alta crescita. In qualità di Vice Presidentessa per l'Acquisizione dei Talenti presso Mastercard, è responsabile della supervisione della strategia e dell'esecuzione del processo di assunzione dei talenti, collaborare con i leader aziendali e i responsabili delle Risorse Umane per raggiungere gli obiettivi operativi e strategici di assunzione. In particolare, il suo obiettivo è creare team diversificati, inclusivi e ad alte prestazioni che promuovano l'innovazione e la crescita dei prodotti e dei servizi dell'azienda. Inoltre, è esperta nell'uso di strumenti per attrarre e trattenere i migliori professionisti da tutto il mondo. Inoltre, si occupa di promuovere il marchio del datore di lavoro e la proposta di valore di Mastercard attraverso pubblicazioni, eventi e social media.

Jennifer Dove ha dimostrato il suo impegno per lo sviluppo professionale continuo, partecipare attivamente alle reti di professionisti delle **Risorse Umane** e contribuire all'inserimento di numerosi lavoratori in diverse aziende. Dopo aver conseguito la laurea in **Comunicazione Organizzativa** presso l'Università di **Miami**, ha ricoperto incarichi dirigenziali nella selezione del personale in aziende di diversi settori.

D'altra parte, è stata riconosciuta per la sua capacità di guidare le trasformazioni organizzative, integrare le tecnologie nei processi di reclutamento e sviluppare programmi di leadership che preparano le istituzioni per le sfide future. Ha anche implementato con successo programmi di benessere sul lavoro che hanno aumentato in modo significativo la soddisfazione e la fidelizzazione dei dipendenti.



Dott.ssa Dove, Jennifer

- Vice presidentessa per l'Acquisizione di Talenti alla Mastercard, New York, Stati Uniti
- Direttrice Acquisizione di Talenti in NBCUniversal, New York, Stati Uniti
- Responsabile della Selezione del Personale Comcast
- Direttrice del Reclutamento presso Rite Hire Advisory
- Vice Presidentessa Esecutivo della Divisione Vendite di Ardor NY Real Estate
- Direttrice del Personale presso Valerie August & Associates
- Responsabile dei Conti presso BNC
- Responsabile dei Conti presso Vault
- Laurea in Comunicazione Organizzativa presso l'Università di Miami

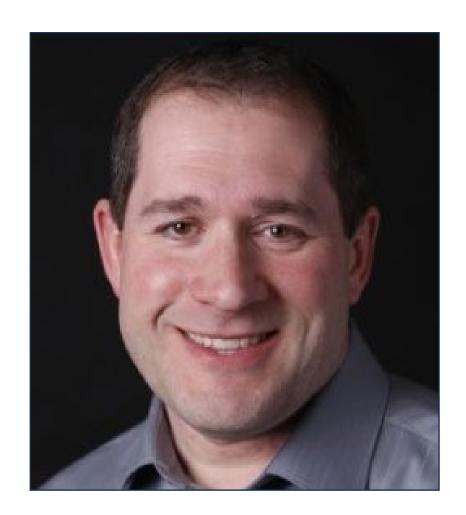


TECH ha un gruppo distinto e specializzato di Direttori Ospiti Internazionali, con importanti ruoli di leadership nelle aziende più all'avanguardia del mercato globale"

Leader tecnologico con decenni di esperienza nelle **principali multinazionali tecnologiche**, Rick Gauthier si è sviluppato in modo prominente nel campo dei **servizi cloud** e del miglioramento dei processi end-to-end. È stato riconosciuto come un leader e responsabile di team con grande efficienza, mostrando un talento naturale per garantire un alto livello di impegno tra i suoi dipendenti.

Possiede doti innate nella strategia e nell'innovazione esecutiva, sviluppando nuove idee e supportando il suo successo con dati di qualità. Il suo percorso in **Amazon** gli ha permesso di gestire e integrare i servizi IT della società negli Stati Uniti. In **Microsoft** ha guidato un team di 104 persone, incaricati di fornire l'infrastruttura informatica a livello aziendale e supportare i dipartimenti di ingegneria dei prodotti in tutta l'azienda.

Questa esperienza gli ha permesso di distinguersi come un manager ad alto impatto, con notevoli capacità per aumentare l'efficienza, la produttività e la soddisfazione generale del cliente.



Dott. Gauthier, Rick

- Direttore Regionale di IT in Amazon, Seattle, Stati Uniti
- Responsabile dei programmi senior in Amazon
- Vicepresidente di Wimmer Solutions
- Direttore senior dei servizi di ingegneria produttiva in Microsoft
- Laureato in Sicurezza Informatica presso la Western Governors University
- Certificato Tecnico in Commercial Diving per Divers Institute of Technology
- Studi Ambientali presso l'Evergreen State College



Cogli l'occasione per approfondire gli ultimi sviluppi in questa materia e applicarla alla tua pratica quotidiana"

Romi Arman è un esperto internazionale di fama con oltre due decenni di esperienza in Digital Transformation, Marketing, Strategia e Consulenza. In questo lungo percorso ha assunto diversi rischi ed è un sostenitore costante dell'innovazione e del cambiamento nella congiuntura aziendale. Con questa esperienza, ha collaborato con amministratori delegati e organizzazioni aziendali di tutto il mondo, spingendoli a mettere da parte i modelli di business tradizionali. Ha contribuito a rendere aziende come la Shell Energy leader nel mercato, focalizzate sui clienti e sul mondo digitale.

Le strategie ideate da Arman hanno un impatto latente, poiché hanno permesso a diverse aziende di migliorare le esperienze dei consumatori, del personale e degli azionisti. Il successo di questo esperto è misurabile attraverso metriche tangibili come CSAT, l'impegno dei dipendenti presso le istituzioni in cui ha esercitato e la crescita dell'indicatore finanziario EBITDA in ciascuna di esse.

Inoltre, nel suo percorso professionale ha nutrito e guidato team ad alte prestazioni che hanno anche ricevuto riconoscimenti per il loro potenziale di trasformazione. Con Shell, in particolare, il dirigente si è sempre proposto di superare tre sfide: soddisfare le complesse richieste di decarbonizzazione dei clienti, sostenere una "decarbonizzazione redditizia" e rivedere un panorama frammentato di dati, digitali e tecnologici. Così, i loro sforzi hanno evidenziato che per raggiungere un successo sostenibile è fondamentale partire dalle esigenze dei consumatori e qettare le basi della trasformazione dei processi, Dati, tecnologia e cultura.

Inoltre, il dirigente si distingue per la sua padronanza delle **applicazioni aziendali dell'Intelligenza Artificiale**, argomento in cui ha conseguito un master presso la Business School di Londra. Allo stesso tempo, ha accumulato esperienze in IoT e Salesforce.



Dott. Arman, Romi

- Direttore della Trasformazione Digitale (CDO) presso la Corporation Shell Energy, Londra, Regno Unito
- Direttore Globale di E-commerce e Assistenza Clienti alla Shell Energy Corporation
- Responsabile Nazionale dei Conti Chiave (produttori di apparecchiature originali e rivenditori di automobili) per Shell a Kuala Lumpur, Malesia
- Consulente Senior di Gestione (settore dei servizi finanziari) per Accenture da Singapore
- Laurea presso l'Università di Leeds
- Post-Laurea in Applicazioni Aziendali IA per Dirigenti della Business School di Londra
- Certificazione Professionale in Esperienza del cliente CCXP
- Corso di Trasformazione Digitale per Dirigenti IMD



Vuoi aggiornare le tue conoscenze con la massima qualità educativa? TECH ti offre i contenuti più aggiornati del mercato accademico, progettati da autentici esperti di fama internazionale"

Manuel Arens è un esperto nella gestione dei dati e leader di un team altamente qualificato. Infatti, Arens è il responsabile globale degli acquisti nella divisione di Google per le infrastrutture tecniche e i data center, la sua carriera professionale si è svolta in un'azienda dove ha svolto la maggior parte della sua attività. Con sede a Mountain View, in California, ha fornito soluzioni per le sfide operazioni del gigante tecnologico, come l'integrità dei dati di riferimento, gli aggiornamenti dati dei fornitori e la loro priorizzazione. Ha guidato la pianificazione della supply chain del data center e la valutazione dei rischi del fornitore, generando miglioramenti nel processo e la gestione dei flussi di lavoro che hanno portato a risparmi significativi sui costi.

Con oltre un decennio di lavoro fornendo soluzioni digitali e leadership per le aziende in vari settori, ha una vasta esperienza in tutti gli aspetti della fornitura di soluzioni strategiche, tra cui Marketing, analisi dei media, misurazione e attribuzione. Ha ricevuto diversi riconoscimenti per il suo lavoro, tra cui il Premio per la leadership BIM, il Leadership Search Award, il Premio per il programma di generazione di lead all'esportazione e Best Sales Model EMEA.

Inoltre, Arens ha lavorato come Sales Manager a Dublino, in Irlanda. In questa posizione, ha costruito un team di 4-14 membri in tre anni e ha guidato il team di vendita per ottenere risultati e collaborare bene tra loro e con team interfunzionali. Ha anche lavorato come Analista Senior di settore ad Amburgo, in Germania, creando storylines per oltre 150 clienti utilizzando strumenti interni e di terze parti a supporto dell'analisi. Ha sviluppato e redatto rapporti approfonditi per dimostrare la sua padronanza dell'argomento, compresa la comprensione dei fattori macroeconomici e politici/normativi che influenzano l'adozione e la diffusione della tecnologia.

Ha anche guidato team in aziende come Eaton, Airbus e Siemens, dove ha acquisito una preziosa esperienza nella gestione dei clienti e della supply chain. Sottolinea in particolare il suo impegno a superare continuamente le aspettative costruendo relazioni preziose con i clienti e lavorando senza problemi con persone a tutti i livelli di un'organizzazione, compresi gli stakeholder, la gestione, i membri del team e i clienti. Il suo approccio basato sui dati e la sua capacità di sviluppare soluzioni innovative e scalabili per le sfide del settore lo hanno reso un leader nel suo campo.



Dott. Arens, Manuel

- · Responsabile degli Acquisti Globali in Google, Mountain View, USA
- Senior Analyst e Technology B2B presso Google, Stati Uniti
- Direttore delle Vendite presso Google, Irlanda
- Analista Industriale Senior presso Google, Germania
- Account Manager presso Google, Irlanda
- Accounts Payable in Eaton, UK
- Responsabile della Catena di Somministro in Airbus, Germania



Scegli TECH! Potrai accedere ai migliori materiali didattici, all'avanguardia tecnologica ed educativa, implementati da rinomati specialisti di fama internazionale nel settore"

Andrea La Sala è un esperto dirigente del Marketing i cui progetti hanno avuto un impatto significativo sull'ambiente della Moda. Nel corso della sua carriera di successo ha svolto diversi compiti relativi a **Prodotti**, **Merchandising** e **Comunicazione**. Tutto questo, legato a marchi di prestigio come **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, tra gli altri.

I risultati di questo leader internazionale di alto profilo internazionale sono stati legati alla sua comprovata capacità di sintetizzare le informazioni in quadri chiari e di attuare azioni concrete allineate a specifici obiettivi aziendali. Inoltre, è riconosciuto per la sua proattività e adattamento ad un ritmo accelerato di lavoro. A tutto questo, un esperto aggiunge una forte consapevolezza commerciale, visione del mercato e una vera passione per i prodotti.

In qualità di Global Brand and Merchandising Director presso Giorgio Armani, ha supervisionato diverse strategie di marketing per abbigliamento e accessori. Inoltre, le loro tattiche sono state focalizzate nel settore della vendita al dettaglio e delle esigenze e del comportamento dei consumatori. Da questo in qualità di responsabile della commercializzazione dei prodotti nei diversi mercati, ha lavorato come team leader nei reparti Design, Comunicazione e Vendite.

In aziende come Calvin Klein o il Gruppo Coin, ha inoltre avviato progetti per promuovere la struttura, lo sviluppo e la commercializzazione di diverse collezioni. A sua volta, è stato incaricato di creare calendari efficaci per le campagne di acquisto e vendita. Ha inoltre avuto sotto la sua direzione termini, costi, processi e tempi di consegna di diverse operazioni.

Queste esperienze hanno reso Andrea La Sala uno dei **leader aziendali** più importanti e qualificati nel settore della **Moda** e del **Lusso**. Un'elevata capacità manageriale con la quale è riuscito a implementare in modo efficace il **posizionamento positivo** di **diversi marchi** e ridefinire i suoi indicatori chiave di prestazione (KPI).



Dott. La Sala, Andrea

- Direttore Globale del Marchio e Merchandising Armani Exchange presso Giorgio Armani, Milano
- Direttore del Merchandising di Calvin Klein
- Responsabile del marchio presso il Gruppo Coin
- Brand Manager in Dolce&Gabbana
- Direttore del marchio presso Sergio Tacchini S.p.A.
- Analista di Mercato presso Fastweb
- Laurea in Economia e Commercio presso l'Università del Piemonte Orientale



I professionisti più qualificati ed esperti a livello internazionale ti aspettano in TECH per offrirti un insegnamento di primo livello, aggiornato e basato sulle ultime prove scientifiche. Cosa aspetti ad iscriverti?"

Mick Gram è sinonimo di innovazione ed eccellenza nel campo della **Business Intelligence** a livello internazionale. La sua carriera di successo è legata a posizioni di leadership in multinazionali come **Walmart** e **Red Bull**. Inoltre, questo esperto è noto per la sua visione **nell'identificare le tecnologie emergenti** che, a lungo termine, hanno un impatto duraturo sull'ambiente aziendale.

D'altra parte, l'esecutivo è considerato un pioniere nell'uso di tecniche di visualizzazione dei dati che semplificano set complessi, rendendoli accessibili e facilitanti nel processo decisionale. Questa abilità divenne il pilastro del suo profilo professionale, rendendolo un bene desiderabile per molte organizzazioni che puntavano a raccogliere informazioni e generare azioni concrete da loro.

Uno dei suoi progetti più importanti degli ultimi anni è stato la piattaforma Walmart Data Cafe, la più grande del suo genere al mondo che è ancorata al cloud per l'analisi di *Big Data*. Ha inoltre ricoperto la carica di Direttore della Business Intelligence in Red Bull, occupandosi di aree quali vendite, distribuzione, marketing e supply chain operations. Il suo team è stato recentemente riconosciuto per la sua costante innovazione nell'utilizzo della nuova API di Walmart Luminate per gli insight di Buyer e Channel.

Per quanto riguarda la sua formazione, il manager ha diversi master e studi post-laurea presso prestigiosi centri come l'Università di Berkeley, negli Stati Uniti, e l'Università di Copenaghen, in Danimarca. Attraverso questo aggiornamento continuo, l'esperto ha raggiunto competenze all'avanguardia. In questo modo, è diventato un leader nato della nuova economia mondiale, incentrata sull'impulso dei dati e sulle loro infinite possibilità.



Dott. Gram, Mick

- Direttore di Business Intelligence e analisi in Red Bull, Los Angeles, Stati Uniti
- Architetto di soluzioni di Business Intelligence per Walmart Data Cafe
- Consulente indipendente di Business Intelligence e Data Science
- · Direttore di Business Intelligence presso Capgemini
- Analista Capo in Nordea
- Consulente Capo di Bussiness Intelligence per SAS
- Executive Education in IA e Machine Learning in UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce presso l'Università di Copenaghen
- Laurea e Master in Matematica e Statistica presso l'Università di Copenaghen



Studia nella migliore università Online del mondo secondo Forbes! In questo MBA avrai accesso a una vasta libreria di risorse multimediali, elaborate da docenti riconosciuti di rilevanza internazionale"

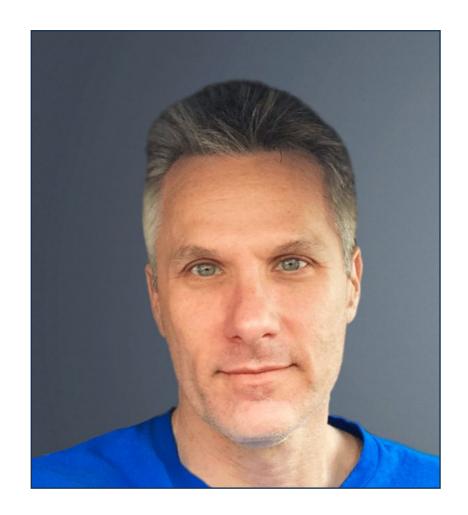
Scott Stevenson è un illustre esperto del settore del Marketing Digitale che, per oltre 19 anni, è stato associato a una delle più potenti aziende del settore dell'intrattenimento, Warner Bros.

Discovery In questo ruolo, è stato determinante nella supervisione della logistica e dei flussi di lavoro creativi su diverse piattaforme digitali, tra cui social media, ricerca, display e media lineari.

La sua leadership è stata cruciale nel guidare le **strategie di produzione** dei **media a pagamento**, che hanno portato a un netto **miglioramento** dei tassi di conversione **dell'azienda** Allo stesso tempo, ha assunto altri ruoli, come quello di Direttore dei Servizi di Marketing e di Responsabile del Traffico presso la stessa multinazionale durante il suo precedente mandato dirigenziale.

Stevenson si è occupato anche della distribuzione globale di videogiochi e di campagne immobiliari digitali. È stato anche responsabile dell'introduzione di strategie operative relative alla creazione, alla finalizzazione e alla consegna di contenuti audio e immagini per spot televisivi e trailer.

D'altra parte, l'esperto ha una laurea in Telecomunicazioni dall'Università della Florida e un Master in Scrittura Creativa dalla University of California, che dimostra le sue abilità nella comunicazione e nella narrazione. Inoltre, ha partecipato alla School of Professional Development dell'Università di Harvard a programmi all'avanguardia sull'uso dell'Intelligenza Artificiale nel business. Così, il suo profilo professionale si erge come uno dei più importanti nel campo del Marketing e dei Media Digitali.



Dott. Stevenson, Scott

- Direttore del Marketing Digitale di Warner Bros Discovery, Burbank, Stati Uniti
- Responsabile del Traffico della Warner Bros Entertainment
- Master in Scrittura Creativa presso l'Università della California
- Laurea in Telecomunicazioni presso l'Università della Florida



Raggiungi i tuoi obiettivi accademici e professionali con gli esperti più qualificati del mondo! I docenti di questo MBA ti guideranno attraverso l'intero processo di apprendistato"

Il Dottor Eric Nyquist è un importante professionista nel campo dello sport internazionale, che ha costruito una carriera impressionante, distinguendosi per la sua leadership strategica e la sua capacità di promuovere il cambiamento e l'innovazione nelle organizzazioni sportive di primo livello.

Infatti, ha ricoperto ruoli di alto livello, come quello di Direttore delle Comunicazioni e dell'Impatto alla NASCAR, con sede in Florida, Stati Uniti. Con molti anni di esperienza alle spalle in questa entità, il Dottor Nyquist ha anche ricoperto diverse posizioni di leadership, tra cui Vicepresidente Senior dello Sviluppo Strategico e Direttore Generale degli Affari Commerciali, gestendo più di una dozzina di discipline che vanno dallo sviluppo strategico al Marketing dell'intrattenimento.

Inoltre, Nyquist ha lasciato un segno significativo nei **principali franchising** sportivi di Chicago. In qualità di **Vicepresidente Esecutivo** del franchising dei **Chicago Bulls** e dei **Chicago White Sox**, ha dimostrato la sua capacità di promuovere il **successo aziendale** e **strategico** nel mondo dello **sport professionale**.

Infine, va notato che ha iniziato la sua carriera sportiva mentre lavorava a New York come analista strategico principale per Roger Goodell nella National Football League (NFL) e, in precedenza, come stagista legale nella Federcalcio degli Stati Uniti.



Dott. Nyquist, Eric

- Direttore delle Comunicazioni e dell'Impatto alla NASCAR, Florida, Stati Uniti
- · Vicepresidente Senior dello Sviluppo Strategico alla NASCAR
- Vice Presidente della Pianificazione Strategica alla NASCAR
- · Direttore Generale degli Affari Commerciali alla NASCAR
- · Vicepresidente Esecutivo del Franchising Chicago White Sox
- Vicepresidente Esecutivo del Franchising Chicago Bulls
- Responsabile della Pianificazione Aziendale presso la National Football League (NFL)
- Affari Commerciali/Stagista Legale presso la Federcalcio degli Stati Uniti
- Dottorato in Giurisprudenza all'Università di Chicago
- Master in Business Administration-MBA presso la Booth School of Business presso l'Università di Chicago
- Laurea in Economia Internazionale presso Carleton College



Grazie a questo titolo
universitario, 100% online, potrai
conciliare lo studio con i tuoi
impegni quotidiani, insieme ai
maggiori esperti internazionali
nel campo che ti interessa.
Iscriviti subito!"





Scopri le principali sfide della pianificazione turistica e lavora per portare la tua azienda al successo.

Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

L'MBA in Direzione di Imprese Turistiche di TECH Global University è un programma intenso che prepara gli studenti ad affrontare sfide e decisioni imprenditoriali a livello internazionale. Il suo obiettivo principale è quello di promuovere la tua crescita personale e professionale. Aiutarti ad ottenere il successo.

Se desideri superare te stesso, migliorare la tua carriera e creare una rete con i migliori contatti, sei nel posto giusto.

Fai un salto di qualità professionale dopo aver completato questo programma in MBA in Direzione di Imprese Turistiche.

Momento del cambiamento professionale dei nostri alunni



Tipo di cambiamento



Miglioramento salariale

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **25,22%**

Salario precedente

57.900 €

Incremento salariale

25,22%

Salario posteriore

72.500 €





tech 80 | Benefici per la tua azienda

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.



Crescita del talento e del capitale intellettuale

Il professionista apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.



Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il professionista e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda stessa.



Creare agenti di cambiamento

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.



Incremento delle possibilità di espansione internazionale

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.





Sviluppo di progetti propri

Il professionista può lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.



Aumento della competitività

Questo programma fornirà ai rispettivi professionisti le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione.





tech 84 | Titolo

Questo programma ti consentirà di ottenere il titolo di studio privato di **iMBA in Direzione di Imprese Turistiche** rilasciato da **TECH Global University**, la più grande università digitale del mondo.

TECH Global University, è un'Università Ufficiale Europea riconosciuta pubblicamente dal Governo di Andorra (*bollettino ufficiale*). Andorra fa parte dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore (EHEA) dal 2003. L'EHEA è un'iniziativa promossa dall'Unione Europea che mira a organizzare il quadro formativo internazionale e ad armonizzare i sistemi di istruzione superiore dei Paesi membri di questo spazio. Il progetto promuove valori comuni, l'implementazione di strumenti congiunti e il rafforzamento dei meccanismi di garanzia della qualità per migliorare la collaborazione e la mobilità tra studenti, ricercatori e accademici.

Questo titolo privato di **TECH Global University**, è un programma europeo di formazione continua e aggiornamento professionale che garantisce l'acquisizione di competenze nella propria area di conoscenza, conferendo allo studente che supera il programma un elevato valore curriculare.

Titolo: Executive Master MBA in Direzione di Imprese Turistiche

Modalità: online

Durata: 12 mesi

Accreditamento: 90 ECTS





^{*}Apostilla dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH Global University effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.



Executive MasterMBA in Direzione di Imprese Turistiche

» Modalità: online

» Durata: 12 mesi

» Titolo: TECH Global University

» Accreditamento: 90 ECTS

» Orario: a tua scelta

» Esami: online

