



# Executive Master MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso

- » Modalità: online
- » Durata: 12 mesi
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Orario: a tua scelta
- » Esami: online

Accesso al sito web: www.techtitute.com/it/business-school/master/master-mba-direzione-comunicazione-moda-lusso

# Indice

Perché studiare in TECH? Perché scegliere il nostro Obiettivi Benvenuto programma? pag. 14 pag. 4 pag. 6 pag. 10 Metodologia Competenze Struttura e contenuti pag. 20 pag. 26 pag. 46 80 Profilo dei nostri studenti Direzione del corso Impatto sulla tua carriera pag. 54 pag. 58 pag. 82

pag. 86

**Titolo** 

Benefici per la tua azienda

pag. 90

# 01 **Benvenuto**

La comunicazione è un'arma potente in molti scenari, soprattutto nel campo della bellezza e della moda. È possibile indirizzare un particolare messaggio attraverso vari canali, come i media, i social media e altre cerchie di influenza. È quindi indispensabile che i manager si tengano aggiornati sulle strategie più innovative in questo campo. Per rispondere a questa esigenza, TECH offre questo programma completo in cui i dirigenti d'azienda possono affrontare gli strumenti più avanzati per questo settore e approfondire i meccanismi di gestione delle aziende più esperte. A tal fine, il corso prevede una metodologia di studio 100% online, che non condiziona lo studente a orari rigidi ed è compatibile con qualsiasi altro impegno. Allo stesso tempo, questo percorso accademico comprende 10 *Master class* esaustive guidate da un esperto internazionale di grande prestigio.









### tech 08 | Perché studiare in TECH?

### In TECH Università Tecnologica



### Innovazione

L'Università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

"Caso di Successo Microsoft Europa" per aver incorporato l'innovativo sistema multivideo interattivo nei nostri programmi.



### Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non si basa su criteri economici. Non è necessario effettuare un grande investimento per studiare in questa Università. Tuttavia, per ottenere una qualifica rilasciata da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti...

95%

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo.



### Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

+100000

+200

manager specializzati ogni anno

nazionalità differenti



### **Empowerment**

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e con professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha sviluppato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici dei 7 continenti.

+500

accordi di collaborazione con le migliori aziende



#### **Talento**

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.



### **Contesto Multiculturale**

Gli studenti che intraprendono un percorso con TECH possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da oltre 200 nazioni differenti.



### Impara con i migliori

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati a offrire una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



In TECH avrai accesso ai casi di studio più rigorosi e aggiornati del mondo accademico"

### Perché studiare in TECH? | 09 tech

TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:



#### Analisi

In TECH esploriamo il lato critico dello studente, la sua capacità di mettere in dubbio le cose, la sua competenza nel risolvere i problemi e le sue capacità interpersonali.



### Eccellenza accademica

TECH offre agli studenti la migliore metodologia di apprendimento online. L'università combina il metodo *Relearning* (la metodologia di apprendimento post-laurea meglio valutata a livello internazionale), con i casi di studio. Tradizione e avanguardia in un difficile equilibrio e nel contesto del più esigente itinerario educativo.



### Economia di scala

TECH è la più grande università online del mondo. Dispone di oltre 10.000 corsi universitari di specializzazione universitaria. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia così costoso come in altre università.





### tech 12 | Perché scegliere il nostro programma?

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i seguenti:



### Dare una spinta decisiva alla carriera di studente

Studiando in TECH, lo studente può prendere le redini del suo futuro e sviluppare tutto il suo potenziale. Completando il nostro programma acquisirà le competenze necessarie per ottenere un cambio positivo nella sua carriera in poco tempo.

Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.



### Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.



### Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa avere accesso ad un panorama professionale di grande rilevanza, che permette agli studenti di ottenere un ruolo di manager di alto livello e di possedere un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.



### Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma vengono mostrate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie per svolgere il lavoro professionale in un contesto in continuo cambiamento.

Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.



### Accesso a un'importante rete di contatti

TECH crea reti di contatti tra i suoi studenti per massimizzare le opportunità. Studenti con le stesse preoccupazioni e il desiderio di crescere. Così, sarà possibile condividere soci, clienti o fornitori.

Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.



## Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, tenendo conto delle diverse aree dell'azienda.

Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.



### Migliorare le soft skills e le competenze direttive

TECH aiuta lo studente ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e migliorare le capacità interpersonali per diventare un leader che faccia la differenza.

Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una spinta alla tua professione.



### Farai parte di una comunità esclusiva

Lo studente farà parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle università più prestigiose del mondo: la comunità di TECH Università Tecnologica.

Ti diamo l'opportunità di specializzarti grazie a un personale docente di reputazione internazionale.





### tech 16 | Obiettivi

### TECH fa suoi gli obiettivi dei suoi studenti Lavoriamo insieme per raggiungerli

Questo MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso ti preparerà per:



Avere una visione completa e professionale dell'ambiente della comunicazione nei settori della moda, del lusso e della bellezza, individuando le peculiarità del settore, nonché il suo impatto e la sua ripercussione sul tessuto imprenditoriale nel suo complesso



Sviluppare eccellenti capacità di scrittura e di comunicazione orale e scritta, verbale e non verbale



Acquisire conoscenze di base e avanzate affinché lo studente sia in grado di generare nuovi ecosistemi di comunicazione in relazione alla moda





Sviluppare capacità di gestione, analisi, creatività e leadership come competenze principali per crescere nell'azienda



Capire come si costruisce la moda e come si relaziona in un esercizio di percezione, interpretazione e proiezione visiva con l'identità del destinatario del messaggio che emettiamo sotto forma di abito, maglietta o accessori



Conoscere i principali strumenti di comunicazione automatizzata attualmente utilizzati nell'ambiente della moda



Costruire un ambiente digitale in grado di attrarre traffico/ audience verso il tuo marchio di moda, sia off che online, con un posizionamento desiderato





Comprendere il processo di misurazione nel settore della comunicazione, creare e stabilire metriche efficienti ed efficaci basate sull'identità del marchio



Saper individuare lo stile dei messaggi, delle immagini e dei contenuti che vengono elaborati nel settore, consentendo allo studente di replicarli e organizzarli nel tempo



Applicare gli indicatori chiave e stabilire il confine tra variabili qualitative e quantitative



Sviluppare e presentare un pannello di stato specifico per il settore della moda e una relazione sullo stato di avanzamento che identifichi le linee di comunicazione



Conoscere l'evoluzione delle relazioni pubbliche e le ultime tendenze del mercato



Stabilire relazioni pubbliche che servano a comunicare, sapendo come funzionano le relazioni pubbliche nel settore della moda





Gestire un team in grado di creare un evento e un'esperienza utente unica, sia in ambiente fisico che digitale



Fornire una comunicazione diretta, personale e appropriata in grado di soddisfare gli obiettivi specifici di ciascun social network



Capire come l'influenza viene esercitata dal canale di comunicazione e le nuove strategie di potere che vengono esercitate dall'ambiente digitale



Conoscere l'organigramma di un'azienda di comunicazione del settore della moda e della bellezza



19

Ridurre l'incertezza dei dipendenti, sia di fronte ai cambiamenti interni che a quelli esterni all'organizzazione



Identificare l'ascesa del canale audiovisivo come mezzo di comunicazione di punta presso l'opinione pubblica



Comprendere il processo di risoluzione delle crisi e il ruolo del direttore della comunicazione in momenti difficili







Sviluppare una strategia di comunicazione competitiva all'interno del settore con una conoscenza approfondita delle dinamiche della comunicazione, del business della moda e delle componenti determinanti



Migliorare l'agilità nel processo decisionale attraverso l'osservazione, l'analisi, l'interpretazione e l'azione in relazione ai criteri professionali attraverso la relazione critica



Identificare le opportunità ed evolvere osservando il proprio lavoro



Generare impatto sociale e guidare l'opinione pubblica con responsabilità etica e professionale





Comprendere e riprodurre efficacemente il processo di comunicazione, adattandolo a ciascun canale, profilo aziendale e pubblico di riferimento



Stabilire azioni di comunicazione specifiche per il settore della moda e della bellezza





Identificare le potenziali avversità che il tuo marchio dovrà affrontare in futuro



Sviluppare capacità di negoziazione per stabilire accordi che costituiscano un legame sociale



Scrivere un comunicato stampa, un blog o raccontare una storia che identifichi l'ecosistema del tuo marchio



Adattare la strategia di comunicazione al modello di business che meglio si adatta a ciascun marchio



Comunicare l'innovazione e riallineare il pubblico di riferimento quando si verifica un cambiamento e calcolarne l'impatto sul prezzo del prodotto







Comprendere la struttura del piano di comunicazione e la sua ragion d'essere, nonché le principali tecniche che utilizziamo in ciascuna delle sue fasi



Organizzare il discorso per i social network e i mass media in linea con i valori dell'azienda



Rilevare i segnali di cambiamento e trasformarli in opportunità grazie alla reportistica predittiva sulle tendenze, per ridurre al minimo i rischi e ottimizzare le risorse prima dei concorrenti





### tech 28 | Struttura e contenuti

#### Piano di studi

L'MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che ti prepara ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali, sia a livello nazionale che internazionale nel campo della comunicazione.

Il contenuto è ideato per promuovere lo sviluppo di competenze manageriali che consentono un processo decisionale più rigoroso in ambienti incerti. Sarai in grado di generare strategie di comunicazione innovative per il settore della moda e della bellezza, portando le tue competenze a un livello superiore.

Durante le 2.700 ore di studio, analizzerai una moltitudine di casi di studio attraverso un lavoro individuale. Si tratta quindi di una vera e propria immersione in situazioni reali di business.

L'MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso affronta in modo approfondito tutti gli aspetti che influenzano la comunicazione di un'azienda da una prospettiva strategica e internazionale. In questo modo, sarai in grado di assumere la tua posizione manageriale con una visione globale del settore e, quindi, sarai meglio preparato a intraprendere azioni che portino

al successo aziendale.

Un piano pensato per te, incentrato sul miglioramento professionale e che ti prepara a raggiungere l'eccellenza nel campo della comunicazione nelle aziende di moda, bellezza e lusso. Un programma che comprende le tue esigenze e quelle della tua azienda attraverso un contenuto innovativo basato sulle ultime tendenze, un ambiente supportato dalla migliore metodologia educativa e da un personale docente eccezionale, che fornirà le competenze per risolvere situazioni critiche in modo creativo ed efficiente.

Questo programma si sviluppa nel corso di 12 mesi e viene erogato interamente online.

Modulo 1	Introduzione alla comunicazione nel settore della Moda e del Lusso
Modulo 2	Identità del consumatore e tendenze in evoluzione
Modulo 3	Creazione di contenuti: il messaggio
Modulo 4	Tecniche di comunicazione nell'ecosistema della Moda e del Lusso
Modulo 5	Metriche per l'analisi della comunicazione
Modulo 6	Stampa e relazioni pubbliche specializzate
Modulo 7	Nuovi canali di comunicazione: Social Network & YouTube
Modulo 8	Comunicazione interna, aziendalismo e gestione delle crisi
Modulo 9	Strategie commerciali nelle aziende della Moda e del Lusso
Modulo 10	Il piano di comunicazione
Modulo 11	Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Impresa
Modulo 12	Direzione del personale e gestione del talento
Modulo 13	Gestione Economico-Finanziaria
Modulo 14	Direzione Commerciale e Marketing Strategico

Management Direttivo

Modulo 15



### Dove, quando e come si svolge?

TECH ti offre la possibilità di svolgere questo MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso in modalità completamente online. Durante i 12 mesi di durata di specializzazione, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti del programma in qualsiasi momento, il che gli consente di autogestire il suo tempo di studio.

Un'esperienza educativa unica, chiave e decisiva per potenziare la tua crescita professionale e dare una svolta definitiva.

#### Modulo 1. Introduzione alla comunicazione nel settore della Moda e del Lusso 1.1. Sviluppo ed evoluzione 1.3. Introduzione alla sociologia 1.4. Il lusso nel XXI secolo e l'esperienza 1.2. Principali tappe e caratteristiche dell'industria della moda dell'industria della bellezza e dei della moda digitale profumi 1.1.1. La moda attraverso la storia 1.4.1. Nuovi modi di intendere il lusso 1.3.1. La moda come agente sociale 1.1.2. Evoluzione dell'industria tessile 1.3.2. Sociologia delle tendenze 1.4.2. Moda e lusso nell'ambiente digitale 1.2.1. Storia della profumeria 1.4.3. Come gli strumenti digitali possono 1.1.3. Il modello Fast Fashion e l'industria dei 1.3.3. La moda come concetto artistico 1.2.2. La profumeria come principale punto di consumi di oggi arricchire l'esperienza del lusso contatto con il mercato del lusso 1.2.3. Comunicazione nelle principali catene di vendita al dettaglio di prodotti di bellezza e profumeria 1.5. Adattare il discorso del marchio a 1.6. Evoluzione dell'eredità del marchio 1.7. La comunicazione della nel settore del lusso ogni canale di comunicazione moda nell'ambiente digitale: 1.8. Principi del Branding 1.6.1. La storia come scenario di fondo: Costruire Globalizzazione e mercato unico 1.5.1. Principali canali di comunicazione nel settore 1.8.1. Il marchio è ciò che prevale: Gestione degli di moda, bellezza e lusso un discorso sul marchio partendo dal 1.7.1. Comunicare nell'ambiente digitale asset intangibili 1.5.2. Mappatura della strategia di comunicazione: passato 1.8.2. Tons and manners: Costruzione del discorso 1.7.2. Internazionalizzazione dei marchi Scelta del canale e del messaggio 1.6.2. Il ruolo della direzione creativa nel discorso 1.7.3. Effetti della globalizzazione sulla sul brand sul marchio 1.5.3. Il profilo del comunicatore nei social media 1.8.3. Costruire un marchio in un mercato globale comunicazione della moda e della bellezza 1.6.3. L'inizio dell'eredità del marchio nel XXI secolo 1.9. Approccio alla sostenibilità nei 1.10. Il professionista della comunicazione mercati della Moda e del Lusso nel settore della moda 1.9.1. Sostenibilità e ambiente nel sistema della 1.10.1. Il ruolo del dipartimento di comunicazione in moda: Attori e processi un'azienda di moda 1.9.2. Diversità e inclusione nell'industria della 1.10.2. Esternalizzazione del dipartimento di moda e della bellezza comunicazione: Il ruolo delle agenzie 1.9.3. Sostenibilità nel mercato del lusso 1.10.3. Profili professionali della comunicazione nel

settore di moda, bellezza e lusso

Mod	Modulo 2. Identità del consumatore e tendenze in evoluzione								
2.1. 2.1.1. 2.1.2. 2.1.3.	La moda come strumento di comunicazione sociale Espansione del fenomeno moda e cambiamento sociale L'aspetto come forma di identità individuale Elementi che definiscono il linguaggio visivo della moda	<b>2.2.</b> 2.2.1. 2.2.2. 2.2.3.	L'espressione visiva del colore L'importanza del colore nelle decisioni di acquisto Teoria del colore ed emozioni cromatiche L'uso del colore nell'ecosistema della moda	<ul><li>2.3.</li><li>2.3.1.</li><li>2.3.2.</li><li>2.3.3.</li></ul>	Profili dei nuovi consumatori La corretta segmentazione dei consumatori nel XXI secolo I marchi si confrontano con i nuovi clienti: dal consumatore al "prosumer" Tendenze e fattori che condizionano il processo di acquisto	<b>2.4.</b> 2.4.1. 2.4.2. 2.4.3.	Preferenze del consumatore di lusso Lo stile di vita del cliente del lusso: valori e priorità La dinamica dei consumi nell'universo del lusso Alla scoperta del "Retail" e dell"e-Tail" di lusso		
2.5.	Osservazione e ricerca di tendenze nella teoria del "Coolhunting"	2.6.	Novità, tendenze e "Hype": Dall'innovazione al consolidamento	2.7.	Metodologia e analisi per il rilevamento delle tendenze	2.8.	Il settore cosmetico, la bellezza come stile di vita		
2.5.1. 2.5.2. 2.5.3.	La figura del cacciatore di tendenze nell'industria della moda Dai "Trendsetters" al consumo di massa Agenzie di ricerca delle tendenze	2.6.1. 2.6.2. 2.6.3.	Differenziazione dei concetti Tendenze macro e micro Cicli e teorie della diffusione della moda	<ul><li>2.7.1.</li><li>2.7.2.</li><li>2.7.3.</li></ul>	L'arte e la scienza di decifrare le tendenze: CSI ("Coolhunting Science Insights") Osservazione e documentazione come discipline di analisi Metodologie per la raccolta dei dati: Dall'intervista al Metodo Delphi		L'industria della bellezza, la vendita dell'immateriale Le tendenze del mercato nel XXI secolo Il consumatore informato: l'ascesa dei cosmetici di nicchia ed ecologici		
2.9.	"Concept Stores": Spazi fisici e digitali di tendenza	2.10.	Tendenze di consumo post Covid-19 in moda, bellezza e lusso						
<ul><li>2.9.1.</li><li>2.9.2.</li><li>2.9.3.</li></ul>	Uno spazio di vendita al dettaglio insolito negli "Hotspot" giusti L'esperienza di shopping oltre la moda: Arte, cultura e design Concept stores anche in rete		Cosa è cambiato in positivo nelle abitudini dei consumatori? Come sarà lo shopping del futuro Sostenibilità, tecnologia e innovazione come elementi chiave						

### tech 32 | Struttura e contenuti

Modulo 3. Creazione di contenuti: il messaggio								
<ul> <li>3.1. Elementi della comunicazione: il mittente, il destinatario e il messaggio - lo slogan</li> <li>3.1.1. Il processo di comunicazione e le sue componenti Messaggi cognitivi, emotivi e sociali nell'ecosistema della moda</li> <li>3.1.3. Evoluzione dello slogan pubblicitario nel mercato della bellezza</li> </ul>	<ul> <li>3.2. I metodi tradizionali di trasmissione delle informazioni nel settore della moda: la pubblicità</li> <li>3.2.1. La pubblicità come fonte di trasmissione del valore</li> <li>3.2.2. L'educazione dello stereotipo dal prototipo</li> <li>3.2.3. Struttura e composizione di un fumetto pubblicitario</li> </ul>	<ul> <li>3.3. Nuovi strumenti per la creazione di contenuti digitali: Ads</li> <li>3.3.1. L'algoritmo di Google Ads</li> <li>3.3.2. Livelli di corrispondenza e metriche essenziali</li> <li>3.3.3. Creare un annuncio per l'ambiente digitale</li> </ul>	<ul> <li>3.4. Canali per la diffusione di contenuti di moda, lusso e bellezza</li> <li>3.4.1. Preferenze dei consumatori di moda</li> <li>3.4.2. Media off e online e loro complementarità</li> <li>3.4.3. Tendenze nella diffusione delle informazioni nel mercato del lusso</li> </ul>					
<ul> <li>3.5. Personalizzazione dei contenuti nel settore del lusso</li> <li>3.5.1. Lo stile del linguaggio della moda e i suoi tecnicismi</li> <li>3.5.2. Felicità, qualità e funzionalità contro economicità, gratuità e urgenza</li> <li>3.5.3. La comunicazione omnidirezionale tra marchio e utente</li> </ul>	<ul> <li>3.6. Implementazione dell'automazione dei contenuti nel CRM</li> <li>3.6.1. Cos'è il CRM e a cosa serve?</li> <li>3.6.2. Tipologia del messaggio in base alla segmentazione della clientela</li> <li>3.6.3. Struttura e usabilità di Salesforce</li> </ul>	<ul> <li>3.7. Progettazione e impaginazione della Newsletter di moda, bellezza e lusso</li> <li>3.7.1. L'organizzazione e la struttura delle informazioni</li> <li>3.7.2. Differenze tra comunicato stampa, Newsletter e pubblicità</li> <li>3.7.3. Frequenza delle notifiche e misurazione dell'impatto</li> </ul>	<ul> <li>3.8. Lo stile del linguaggio e l'impatto dell'immagine nell'industria della moda</li> <li>3.8.1. I colori di "moda": integrare Pantone nella strategia di comunicazione</li> <li>3.8.2. Di cosa parlano gli specialisti della moda?</li> <li>3.8.3. Design dell'informazione</li> </ul>					
<ul> <li>3.9. Struttura e implementazione del CMS</li> <li>3.9.1. Lo scopo del sistema di gestione dei contenuti</li> <li>3.9.2. Tipologia di contenuti per il sito web di moda</li> <li>3.9.3. Prestashop</li> </ul>	3.10. Il Piano dei Contenuti 3.10.1. Punti chiave nella pianificazione dei contenuti nei settori della moda e della bellezza 3.10.2. Campagne stagionali nel settore della moda 3.10.3. Lancio di campagne flash							

<b>4.1.</b> 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3.	L'ecosistema della moda e la sua composizione Costruire e mantenere un ecosistema Phygital Risorse di ricerca e sviluppo delle SERP Monitoraggio e riadattamento degli ecosistemi	<b>4.2.</b> 4.2.1. 4.2.2. 4.2.3.		4.3.1.	Differenze e analogie nella comunicazione del marchio nella Moda e nel Lusso Differenze tra un sito web di contenuti e un sito web di e-commerce Evoluzione degli obiettivi di comunicazione Interazione nella creazione di contenuti	<b>4.4.</b> 1.4.4.2.4.4.3.	Tecniche tradizionali di comunicazione offline: comunicati stampa, notizie e inserzioni pubblicitarie  Comunicazione oggettiva: il comunicato stampa e le informazioni rilevanti Comunicazione sociale: le notizie come motore di nuove informazioni La comunicazione commerciale: l'inserzione come elemento di vendita
<b>4.5.</b> 4.5.1. 4.5.2. 4.5.3.	strumenti statici Struttura e composizione dei Blog	<b>4.6.</b> 4.6.1. 4.6.2. 4.6.3.	Narrativa transmediale e Storytelling La composizione dello spazio e del tempo nella comunicazione di moda Realismo virtuale nella narrazione transmediale Fasi della creazione dello Storytelling	<b>4.7.</b> 4.7.1. 4.7.2. 4.7.3.	Il linguaggio audiovisivo nell'ambiente della moda Il potere dell'immagine per il settore della bellezza La trama di una storia di marca La creazione di icone e miti della moda	<b>4.8.</b> 4.8.1. 4.8.2. 4.8.3.	La creazione di contenuti basati sull'universo di Google Trends Funzionamento e dinamiche di ricerca in Google Trends La descrizione della storia in relazione alle parole chiave e alle etichette di moda L'integrazione di concorrenza e viralità
<b>4.9.</b> 4.9.1. 4.9.2. 4.9.3.	Funzionamento di un ecosistema nell'intero universo Allineamento dei contenuti e delle tendenze L'atmosfera musicale nella comunicazione audiovisiva Fashion Films	4.10.1 4.10.2	Ridefinizione e adattamento dell'ecosistema del marchio  Creatività, innovazione e invenzione come dinamiche di crescita  Ispirazione e aspirazioni del settore moda  Riordinare il mondo della moda: contenuti per tutta la comunità				

### tech 34 | Struttura e contenuti

Modulo 5. Metriche per l'analisi della comunicazione								
<b>5.1.</b> 5.1.1. 5.1.2. 5.1.3.	L'analisi della comunicazione e la gestione dei beni immateriali L'evoluzione della comunicazione: dalla massa alla globalizzazione Concetto e contesto delle attività immateriali Misurare il marchio, l'identità e la cultura aziendale	<b>5.2.</b> 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3.	Indicatori specifici: oltre il benchmarking Di cosa è fatta la moda? Indicatori specifici del settore moda Lo scopo della misurazione e la scelta del metodo	<b>5.3.</b> 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3.	Rilevamento degli errori di misura  Analisi degli errori: inferenza e metodo contrastivo Tipologia di errori e loro gravità nella comunicazione di moda Pianificazione e budgeting nelle azioni comunicative	5.4.1.	Metriche tradizionali per l'analisi della comunicazione Principi statistici e struttura dei dati Metodologia di ricerca qualitativa Tipologia di metriche tradizionali: struttura e funzione	
<b>5.5.</b> 5.5.1. 5.5.2. 5.5.3.	Metriche digitali: Google Analytics Posizionamento sul web dei marchi di moda Cosa stiamo misurando nell'ambiente digitale? Tipologia di metriche digitali: struttura e funzione	<b>5.6.</b> 5.6.1. 5.6.2. 5.6.3.	Creazione e adattamento del prodotto di comunicazione Il valore del prodotto comunicativo nell'industria della moda Interpretazione dei dati ed efficacia delle soluzioni Le percezioni individuali nascoste nella psicologia del consumatore di moda	<b>5.7.</b> 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3.	Impatto della misurazione sul processo decisionale Domande e ipotesi appropriate Benchmarking e ambiente competitivo Gestione del cambiamento, fiducia e misurazione del successo di una marca di moda		Previsioni e metriche come strategia a lungo termine Il modello di comportamento del marchio La mappa delle frequenze e l'analisi dell'evoluzione della moda Simulazione di scenari di innovazione	
5.9.	Il rapporto analitico e la sua presentazione	5.10.	Valutazione espressa per le situazioni di crisi					
<ul><li>5.9.1.</li><li>5.9.2.</li><li>5.9.3.</li></ul>	Scopo del rapporto: il modello di comportamento del marchio Componenti della relazione analitica sulla comunicazione di moda Visualizzazione dei dati	5.10.2	. Le variabili critiche . Impatto a breve termine e riformulazione della strategia . Gli intoccabili: la scala delle priorità di un marchio di moda					

Mod	<b>ulo 6.</b> Stampa specializzata e pubblich	ne relaz	ioni				
6.1.2.	comunicazione	<ul><li>6.2.1.</li><li>6.2.2.</li><li>6.2.3.</li></ul>	Evoluzione dei modelli di comunicazione delle Relazioni Pubbliche Concetto di Pubbliche Relazioni Approccio teorico ai modelli classici di PR (Grunig e Hunt) Verso un nuovo approccio alle PR, il 5° modello	<ul><li>6.3.</li><li>6.3.1.</li><li>6.3.2.</li><li>6.3.3.</li></ul>	Comunicazione persuasiva nelle PR La componente persuasiva e informativa delle PR Distinguere tra le pubbliche relazioni e l'attività giornalistica Il ruolo delle PR rispetto al ruolo del marketing e della pubblicità	<b>6.4.</b> 1. 6.4.2. 6.4.3.	con la stampa
6.5.1.	Pianificazione e strategia di comunicazione per la moda e la bellezza Studio preliminare: analisi del Briefing Il Metodo RACE Il piano di comunicazione	6.6.1. 6.6.2. 6.6.3.	Azioni di comunicazione ed eventi per la moda e la bellezza Tipi di comunicazione al servizio dei brand Criteri di selezione delle azioni di comunicazione Progettazione di attività e agenda Setting della bellezza e della moda	<b>6.7.</b> 6.7.1. 6.7.2. 6.7.3.	La misurazione dei risultati La necessità di monitorare le pubbliche relazioni Strumenti classici di misurazione quantitativa: Clipping e V.P.E L'importanza della valutazione qualitativa	6.8.1. 6.8.2. 6.8.3.	Errori da evitare nel campo della comunicazione e delle PR Sminuire l'importanza dei media Eccesso di contenuti e mancanza di rilevanza Improvvisazione vs. Pianificazione
<b>6.9.</b> 6.9.1. 6.9.2. 6.9.3.	Etica e prospettiva psicosociale  Le relazioni pubbliche nel XXI secolo: tra progresso e benessere sociale Responsabilità sociale e pubbliche relazioni L'etica delle PR: autoconsapevolezza, indipendenza e impegno	6.10.1 6.10.2	Ultime tendenze e studi sulle relazioni pubbliche Le nuove PR, più "social" che mai Comunicazione emozionale e neuromarketing Insights chiave dei consumatori attuali				

#### Modulo 7. Nuovi canali di comunicazione: Social Network & YouTube 7.2. La scelta del canale di comunicazione: 7.3. Il potere del linguaggio audiovisivo 7.4. Evoluzione e funzionamento dei 7.1. Influenza e altre strategie di potere e della comunicazione non verbale social media nel settore della moda nei nuovi canali digitali Teoria Forrester Research 7.1.1. Strategie di potere legate alla comunicazione 7.4.1. Fasi di nascita ed evoluzione di Internet 7.2.1. La nuova opinione pubblica: rivolgersi alle 7.3.1. La crescente quota di mercato della della moda masse uno ad uno comunicazione non verbale 7.4.2. La strategia multicanale nei social network 7.2.2. Che cos'è la teoria Forrester? 7.1.2. Influenza nel campo delle reti sociali 7.3.2. L'impatto del messaggio audiovisivo sulla moda della moda 7.1.3. Gestire i nuovi leader digitali: gli influencer 7.2.3. Applicare la teoria Forrester Research al 7.3.3. Composizione del discorso fotografico sui 7.4.3. Che cos'è un social media? Differenze con i settore della moda della moda social media canali tradizionali 7.5. Facebook, il grande database Instagram, molto più che foto di moda 7.7. Contenuti professionali su LinkedIn La politicizzazione di Twitter Comunicazione trasversale Creazione di una marca personale 7.6.1. Messaggi emotivi e gestione dell'empatia 7.8.1. Comunicazione impulsiva e omnidirezionale 7.5.2. Interesse della comunità 7.6.2. L'intimità della vita quotidiana in immagini Messaggi cognitivi in una marca di moda 7.8.2. Il messaggio diretto e la creazione di 7.5.3. Modelli di presenza su Facebook 7.6.3. Distinguersi sul social network più importante 7.7.3. Gestione dei rapporti con i concorrenti contenuti in 20 caratteri della moda 7.8.3. L'impatto dei titoli: dalla profondità alla leggerezza 7.9. TikTok, oltre la Generazione Z 7.10. YouTube come esponente dei contenuti audiovisivi 7.9.1. La rivoluzione audiovisiva e l'accelerazione del cambio di look nel contesto dello Slow Fashion 7.10.1. Gestione delle aspettative nella creazione di 7.9.2. Democratizzazione nella creazione di contenuti audiovisivi contenuti audiovisivi 7.10.2. Mappa dei contenuti YouTube su moda, 7.9.3. La moda come evento degno di nota e di cronaca bellezza e lusso 7.10.3. Nuove tendenze nell'opinione pubblica: i

Microinfluencer

Modulo 8. Comunicazione interna, aziendalismo e gestione delle crisi							
8.1.	L'ecosistema degli stakeholder: chi è il mio pubblico di interesse	8.2.	Comunicazione interna I: employer branding	8.3.	Comunicazione interna II: employee advocacy	8.4.	Costruire la reputazione I: l'identità del marchio nella Moda e nel Lusso
8.1.1. 8.1.2. 8.1.3.	Che cos'è uno Stakeholder? I principali Stakeholder della moda: consumatore, dipendente Il concetto di responsabilità sociale: componenti e principi	8.2.1. 8.2.2. 8.2.3.	La gestione della comunicazione interna: concetto e strumenti Evoluzione e principi dell'Employer Branding Le risorse umane come strumento di comunicazione nel settore della moda	8.3.1. 8.3.2. 8.3.3.	nel settore del lusso	8.4.1. 8.4.2. 8.4.3.	Concetto di identità del marchio: identità aziendale L'identità del marchio come elemento di reputazione aziendale Identità visiva nella Moda e nel Lusso
8.5.	Costruire la reputazione II: l'immagine del marchio nella Moda e nel Lusso	8.6.	Costruire la reputazione III: l'immagine del marchio nella Moda e nel Lusso	8.7.	Gestione delle crisi I: pianificazione strategica	8.8.	Gestione delle crisi II: comunicazione di crisi
8.5.2.	Concetto di immagine della marca L'immagine del marchio come elemento della reputazione aziendale Branded Content nella Moda e nel Lusso	8.6.1. 8.6.2. 8.6.3.	Reputazione: concetto, caratteristiche ed effetti Metriche per l'analisi della reputazione globale L'ascesa dell'attivismo aziendale	8.7.1. 8.7.2. 8.7.3.	3		I portavoce e il discorso dei leader della comunicazione L'impatto della crisi sul conto economico Azioni post-crisi: ritorno alla normalità
8.9.	Sostenibilità e reputazione aziendale nella Moda e nel Lusso	8.10.	Sostenibilità nella gestione delle crisi nel settore della moda e del lusso				
8.9.2.	Le tre dimensioni della sostenibilità: sostenibilità sociale, ambientale e aziendale nella Moda e nel Lusso La catena del valore della moda Comunicazione di sostenibilità: reporting	8.10.2.	. Tipi di crisi in ogni area della sostenibilità Autenticità e trasparenza agli occhi del pubblico . La sostenibilità come parte della soluzione alla crisi				

9.9.2. Ricerca e selezione dei mercati esteri

9.9.3. Strategie di accesso ai mercati internazionali

#### Modulo 9. Strategie commerciali nelle aziende della Moda e del Lusso 9.1. Quadro strategico e competitivo 9.4. Le principali strategie commerciali 9.2. Modelli di business nell'industria 9.3. La distribuzione del settore del del sistema moda della moda lusso e la redditività degli spazi dei grandi marchi della moda 9.1.1. Il settore globale dell'industria della moda: 9.2.1. L'evoluzione dei modelli di business: Dagli 9.3.1. La distribuzione nel settore del lusso e la 9.4.1. I principali attori del settore della moda Struttura ed evoluzione del settore a livello stilisti alle catene di Fast Fashion sua redditività 9.4.2. Le strategie aziendali dei leader della grande 9.2.2. La competitività dei modelli di business 9.3.2. I nuovi clienti del lusso, i millennial, gli asiatici mondiale distribuzione di moda 9.1.2. Il concetto di catena di valore della moda nella Moda: il modello francese, americano. e così via 9.4.3. Strategie commerciali del settore cosmetico 9.3.3. L'integrazione della catena di fornitura 9.1.3. La collaborazione degli anelli della catena del italiano e asiatico e della profumeria 9.2.3. Modelli di business della moda: Stilisti. nell'industria del lusso marchi di lusso, marchi di alta gamma, grande distribuzione 9.6. La proposta di valore dei marchi di 9.5. Imprenditorialità e creazione di 9.7. Redditività nei modelli tradizionali 9.8. L'e-commerce nella moda, nella bellezza e nel lusso: tendenze. Start Up nel settore della moda bellezza 9.7.1. L'evoluzione del canale multimarca e dei grandi magazzini 9.5.1. Che cos'è l'imprenditorialità? L'ecosistema utenti e futuro 9.6.1. Il franchising nel settore cosmetico 9.7.2. Le chiavi del futuro del canale multimarca 9.6.2. Che cos'è una licenza di marchio? imprenditoriale 9.8.1. Crescita globale del commercio elettronico 9.7.3. Il valore differenziale e l'esperienza di 9.5.2. Il modello "Start Up" nell'azienda di moda 9.6.3. Licenze nel settore cosmetico 9.8.2. Profilo dell'acquirente e-commerce acquisto nei grandi magazzini 9.5.3. Imprenditori nel settore della moda, del lusso e 9.8.3. Tendenze nel settore dell'e-commerce della bellezza: casi di successo e di fallimento 9.9. Pianificare l'internazionalizzazione 9.10. Introdurre l'innovazione nelle dell'azienda di moda dinamiche della moda 9 9 1 Pianificazione dell'internazionalizzazione 9 10 1 Che cos'è l'Innovazione?

9.10.2. Come concretizzare l'innovazione nella mia

9.10.3. Modelli di aziende innovative

<ul> <li>10.1. Il calendario della moda e la dinamica dei tempi del settore</li> <li>10.1.1. Origine ed evoluzione delle Fashion Weeks e dell'Alta Moda</li> </ul>	<ul> <li>10.2. L'impatto della comunicazione interna su un marchio di Moda</li> <li>10.2.1. Comunicazione interna</li> <li>10.2.2. Obiettivi e strumenti</li> <li>10.2.3. Piano strategico di comunicazione interna</li> </ul>	<ul> <li>10.3. Comunicare i marchi sostenibili e di eco-lusso</li> <li>10.3.1. Slow Fashion ed eco-lusso</li> <li>10.3.2. Evoluzione delle tendenze di consumo nel mondo della moda</li> <li>10.3.3. Come comunicare i marchi sostenibili e la terminologia da utilizzare</li> </ul>	<ul> <li>10.4. La funzionalità del piano di comunicazione e le risorse disponibili</li> <li>10.4.1. Cos'è il piano di comunicazione e a cosa serve?</li> </ul>	
10.1.2. Calendario generale del settore 10.1.3. Come il Covid sta influenzando la dinamica consolidata			10.4.2. Above the line – Below the line 10.4.3. Canali di comunicazione nei marchi di moda e analisi delle risorse disponibili	
10.5. L'analisi SWOT e la matrice di Rice 10.5.1. Il mercato della moda e i suoi concorrenti 10.5.2. Sviluppo e applicazione dell'analisi SWOT 10.5.3. La matrice ricca come epicentro del Blue Ocean	<ul> <li>10.6. Analisi della situazione e definizione degli obiettivi</li> <li>10.6.1. Background aziendale e diagnosi della situazione del marchio rispetto al mercato</li> <li>10.6.2. Determinazione degli obiettivi in relazione alle finalità</li> <li>10.6.3. Analisi e riorganizzazione degli obiettivi di un'azienda del settore moda</li> </ul>	<ul> <li>10.7. Pubblico e messaggio</li> <li>10.7.1. Questo profilo di cliente è adatto alla mia campagna?</li> <li>10.7.2. Questi messaggi sono per la mia campagna? Messaggi chiave in base alla tipologia di cliente</li> <li>10.7.3. La strategia di comunicazione dei marchi di moda</li> </ul>	10.8. I canali: Offline e online 10.8.1. La campagna su più canali 10.8.2. La scelta del canale offline 10.8.3. Vantaggi del canale online	
<ul> <li>10.9. Il piano d'azione e il calendario</li> <li>10.9.1. Tipologia di azioni comunicative nella moda</li> <li>10.9.2. Struttura e approccio del piano d'azione</li> <li>10.9.3. Integrazione del piano d'azione nella strategia generale</li> </ul>	<ul> <li>10.10. Valutazione del piano e della strategia di comunicazione</li> <li>10.10.1. Principali metriche per la valutazione del piano di comunicazione</li> <li>10.10.2. Analisi avanzata del piano di comunicazione</li> <li>10.10.3. Riformulazione della strategia di comunicazione</li> </ul>			

# tech 40 | Struttura e contenuti

11.9.2. Imprese multinazionali di fronte al diritto

11.9.3. Strumenti giuridici per le multinazionali in

internazionale

materia di diritti umani

#### Modulo 11. Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Impresa 11.3. Cross Cultural Management 11.4. Sviluppo manageriale e leadership 11.1. Globalizzazione e Governance 11.2. Leadership 11.1.1. Governance e Corporate Governance 11.2.1. Leadership: Un approccio concettuale 11.3.1. Concetto di Cross Cultural Management 11.4.1. Concetto di Sviluppo Direttivo 11.1.2. Fondamenti della Corporate Governance 11.2.2. Leadership nelle imprese 11.3.2. Contributi alla conoscenza delle culture nazionali 11.4.2. Concetto di leadership 11.2.3. L'importanza del leader nella direzione di imprese 11.3.3. Gestione della Diversità nelle imprese 11.4.3. Teorie di leadership 11.1.3. Il ruolo del Consiglio di Amministrazione nel 11.4.4. Stili di leadership quadro della Corporate Governance 11.4.5. L'intelligenza nella leadership 11.4.6. Le sfide del leader nell'attualità 11.6. Sostenibilità 11.7. Responsabilità Sociale d'Impresa 11.5. Etica d'impresa 11.8. Sistemi e strumenti di gestione responsabile 11.5.1. Etica e Morale 11.6.1. Sostenibilità e sviluppo sostenibile 11.7.1. Dimensione internazionale della 11.5.2. Etica Aziendale 11.6.2. Agenda 2030 Responsabilità Sociale d'Impresa 11.8.1. RSC: Responsabilità sociale corporativa 11.5.3. Leadership ed etica nelle imprese 11.6.3. Le imprese sostenibili 11.7.2. Implementazione della Responsabilità 11.8.2. Aspetti essenziali per implementare una Sociale d'Impresa strategia di gestione responsabile 11.7.3. Impatto e misurazione della Responsabilità 11.8.3. Le fasi di implementazione di un sistema di Sociale d'Impresa gestione della responsabilità sociale d'impresa 11.8.4. Strumenti e standard della RSC 11.9. Multinazionali e diritti umani 11.10. Ambiente legale e Corporate Governance 11.9.1. Globalizzazione, imprese multinazionali e 11.10.1.Regolamenti internazionali di importazione diritti umani

ed esportazione 11.10.2.Proprietà intellettuale e industriale

11.10.3. Diritto internazionale del lavoro

Modulo 12. Direzione del personale e gestione del talento				
<ul><li>12.1. Management strategico del personale</li><li>12.1.1. Direzione strategica e risorse umane</li><li>12.1.2. Management strategico del personale</li></ul>	<ul> <li>12.2. Gestione delle risorse umane basata sulle competenze</li> <li>12.2.1. Analisi del potenziale</li> <li>12.2.2. Politiche di retribuzione</li> <li>12.2.3. Piani di avanzamento di carriera/successione</li> </ul>	<ul> <li>12.3. Valutazione e gestione delle prestazioni</li> <li>12.3.1. Gestione del rendimento</li> <li>12.3.2. La gestione delle prestazioni: obiettivi e processi</li> </ul>	<ul> <li>12.4. Innovazione in gestione del talento e del personale</li> <li>12.4.1. Modelli di gestione del talento strategico</li> <li>12.4.2. Identificazione, aggiornamento professionale e sviluppo dei talenti</li> <li>12.4.3. Fedeltà e fidelizzazione</li> <li>12.4.4. Proattività e innovazione</li> </ul>	
12.5. Motivazione 12.5.1. La natura della motivazione 12.5.2. Teoria delle aspettative 12.5.3. Teoria dei bisogni 12.5.4. Motivazione e compensazione economica	<ul> <li>12.6. Sviluppo di team ad alte prestazioni</li> <li>12.6.1. Le squadre ad alte prestazioni: le squadre autogestite</li> <li>12.6.2. Metodologie per la gestione di team autogestiti ad alte prestazioni</li> </ul>	<ul><li>12.7. Gestione del cambiamento</li><li>12.7.1. Gestione del cambiamento</li><li>12.7.2. Tipo di processi di gestione del cambiamento</li><li>12.7.3. Tappe o fasi nella gestione del cambiamento</li></ul>	12.8. Negoziazione e gestione dei conflitti 12.8.1 Negoziazione 12.8.2. Gestione dei Conflitti 12.8.3. Gestione delle Crisi	
<ul> <li>12.9. Comunicazione direttiva</li> <li>12.9.1. Comunicazione interna ed esterna nel settore delle imprese</li> <li>12.9.2. Dipartimento di Comunicazione</li> <li>12.9.3. Il responsabile di comunicazione di azienda: Il profilo del Dircom</li> </ul>	<ul> <li>12.10. Produttività, attrazione, mantenimento e attivazione del talento</li> <li>12.10.1.La produttività</li> <li>12.10.2.Leve di attrazione e ritenzione del talento</li> </ul>			

# tech 42 | Struttura e contenuti

13.9.2. Analisi del Conto Economico 13.9.3. Analisi del Rendimento

Modulo 13. Gestione Economico-Finanziaria						
	13.1. Contesto Economico  13.1.1. Contesto macroeconomico e sistema finanziario 13.1.2. Istituti finanziari 13.1.3. Mercati finanziari 13.1.4. Attivi finanziari 13.1.5. Altri enti del settore finanziario	13.2. Contabilità Direttiva 13.2.1. Concetti di base 13.2.2. L'Attivo aziendale 13.2.3. Il Passivo aziendale 13.2.4. Il Patrimonio Netto dell'azienda 13.2.5. Il Conto Economico	<ul> <li>13.3. Sistemi informativi e Business Intelligence</li> <li>13.3.1. Concetto e classificazione</li> <li>13.3.2. Fasi e metodi della ripartizione dei costi</li> <li>13.3.3. Scelta del centro di costi ed effetti</li> </ul>	13.4. Bilancio di previsione e controllo di gestione 13.4.1. Il modello di bilancio 13.4.2. Bilancio del Capitale 13.4.3. Bilancio di Gestione 13.4.5. Bilancio del Tesoro 13.4.6. Controllo del bilancio		
	13.5. Direzione Finanziaria  13.5.1. Decisioni finanziarie dell'azienda 13.5.2. Dipartimento finanziario 13.5.3. Eccedenza di tesoreria 13.5.4. Rischi associati alla direzione finanziaria 13.5.5. Gestione dei rischi della direzione finanziaria	13.6. Pianificazione Finanziaria 13.6.1. Definizione della pianificazione finanziaria 13.6.2. Azioni da effettuare nella pianificazione finanziaria 13.6.3. Creazione e istituzione della strategia aziendale 13.6.4. La tabella Cash Flow 13.6.5. La tabella di flusso	13.7. Strategia finanziaria corporativa 13.7.1. Strategia corporativa e fonti di finanziamento 13.7.2. Prodotti finanziari di finanziamento delle imprese	13.8. Finanziamento strategico 13.8.1. Autofinanziamento 13.8.2. Aumento dei fondi propri 13.8.3. Risorse ibride 13.8.4. Finanziamenti tramite intermediari		
	13.9. Analisi e pianificazione finanziaria 13.9.1. Analisi dello Stato Patrimoniale	13.10. Analisi e risoluzione di casi/problemi 13.10.1.Informazioni finanziarie di Industria di				

Disegno e Tessile, S.A. (INDITEX)

## Modulo 14. Direzione Commerciale e Marketing Strategico

#### 14.1. Direzione commerciale

- 14.1.1. Quadro concettuale della Direzione Commerciale
- 14.1.2. Strategia e pianificazione aziendale
- 14.1.3. Il ruolo dei direttori commerciali

#### 14.2. Marketing

- 14.2.1. Concetto di Marketing
- 14.2.2. Elementi base del Marketing
- 14.2.3. Attività di Marketing aziendale

### 14.3. Gestione strategica del Marketing

- 14.3.1. Concetto di Marketing strategico
- 14.3.2. Concetto di pianificazione strategica di marketing
- 14.3.3. Fasi del processo di pianificazione strategica di Marketing

#### 14.4. Marketing online ed E-commerce

- 14.4.1. Obiettivi di Marketing Digitale e di E-commerce
- 14.4.2. Marketing digitale e media che utilizzi
- 14.4.3. E-commerce: Contesto generale
- 14.4.4. Categorie dell'E-commerce
- 14.4.5. Vantaggi e svantaggi dell'E-commerce rispetto al commercio tradizionale

#### 14.5. Digital Marketing per rafforzare il marchio

- 14.5.1. Strategie online per migliorare la reputazione del tuo marchio
- 14.5.2. Branded Content & Storytelling

#### 14.6. Digital Marketing per captare e fidelizzare clienti

- 14.6.1. Strategie di fidelizzazione e creazione di un vincolo mediante internet
- 14.6.2. Visitor Relationship Management
- 14.6.3. Ipersegmentazione

### 14.7. Gestione delle campagne digitali

- 14.7.1. Che cos'è una campagna pubblicitaria digitale?
- 14.7.2. Passi per lanciare una campagna di marketing online
- 14.7.3. Errori nelle campagne pubblicitarie digitali

#### 14.8. Strategie di vendita

- 1482 Metodi di vendite

#### 14.9. Comunicazione Aziendale

- 14.9.1. Concetto
- 14.9.2. Importanza della comunicazione nell'organizzazione
- 14.9.3. Tipo della comunicazione nell'organizzazione
- 14.9.4. Funzioni della comunicazione nell'organizzazione
- 14.9.5. Elementi della comunicazione
- 14.9.6. Problemi di comunicazione
- 14.9.7. Scenari di comunicazione

#### 14.10.Comunicazione e reputazione online

- 14.10.1.La reputazione online
- 14.10.2.Come misurare la reputazione digitale?
- 14.10.3.Strumenti di reputazione online
- 14.10.4. Rapporto sulla reputazione online
- 14.10.5.Branding online

- 14.8.1. Strategie di vendita

# **tech** 44 | Struttura e contenuti

Modulo 15. Management Direttivo			
15.1. General Management 15.1.1. Concetto di General Management 15.1.2. L'azione del General Management 15.1.3. Il direttore generale e le sue funzioni 15.1.4. Trasformazione del lavoro della direzione	<ul><li>15.2. Il direttivo e le sue funzioni: La cultura organizzativa e i suoi approcci</li><li>15.2.1. Il direttivo e le sue funzioni: La cultura organizzativa e i suoi approcci</li></ul>	15.3. Direzione di operazioni 15.3.1. Importanza della direzione 15.3.2. La catena di valore 15.3.3. Gestione della qualità	15.4. Oratoria e preparazione dei portavoce 15.4.1. Comunicazione interpersonale 15.4.2. Capacità di comunicazione e influenza 15.4.3. Barriere nella comunicazione
<ul> <li>15.5. Strumenti di comunicazioni personali e organizzative</li> <li>15.5.1. Comunicazione interpersonale</li> <li>15.5.2. Strumenti della comunicazione interpersonale</li> <li>15.5.3. La comunicazione nelle imprese</li> <li>15.5.4. Strumenti nelle imprese</li> </ul>	15.6. Comunicazione in situazioni di crisi 15.6.1. Crisi 15.6.2. Fasi della crisi 15.6.3. Messaggi: contenuti e momenti	15.7. Preparazione di un piano di crisi 15.7.1. Analisi dei potenziali problemi 15.7.2. Pianificazione 15.7.3. Adeguatezza del personale	15.8. Intelligenza emotiva 15.8.1. Intelligenza emotiva e comunicazione 15.8.2. Assertività, empatia e ascolto attivo 15.8.3. Autostima e comunicazione emotiva
<b>15.9. Personal Branding</b> 15.9.1. Strategie per sviluppare il personal branding 15.9.2. Leggi del personal branding 15.9.3. Strumenti per la costruzione di personal branding	15.10.Leadership e gestione di team 15.10.1.Leadership e stile di leadership 15.10.2.Capacità e sfide del Leader 15.10.3.Gestione dei Processi di Cambiamento 15.10.4.Gestione di Team Multiculturali		





Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: *il Relearning*.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il *New England Journal of Medicine*.



# tech 48 | Metodologia

# La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.



Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuoten modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"



Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.



Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

# Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.



Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali"

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione?

Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo
di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si
confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro
conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

# tech 50 | Metodologia

### Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.



# Metodologia | 51 tech

Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale. Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



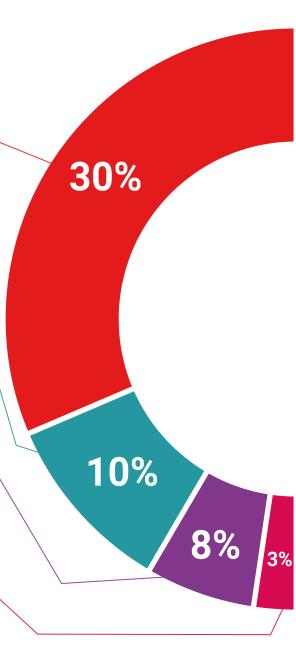
### Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.



### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.

### Riepiloghi interattivi



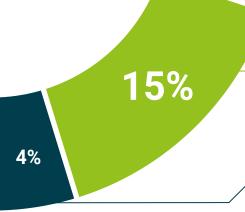
Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".

### **Testing & Retesting**



Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



30%

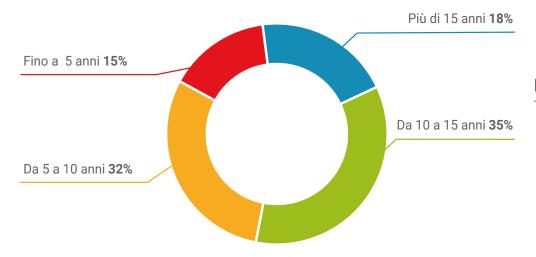






Tra **35** e **45** anni

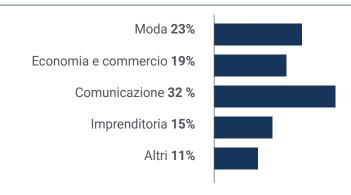
# Anni di esperienza



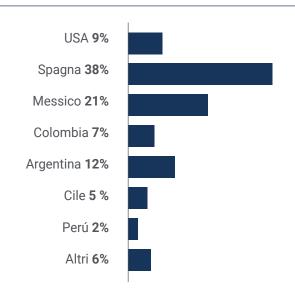
### Educazione



# Profilo accademico



# Distribuzione geografica





# Sara Sánchez

#### Direttrice di comunicazione

"Questo programma di specializzazione mi ha permesso di crescere personalmente e professionalmente. Dopo aver cercato per anni un programma che mi permettesse di crescere nel campo della comunicazione nelle aziende di moda, ho finalmente trovato questo programma di TECH, che ha segnato senza dubbio un prima e un dopo nella mia carriera"





# **Direttrice Ospite Internazionale**

Con una lunga esperienza nel settore della **Moda** e il **Lusso**, la Dottoressa Eleonora Cattaneo si distingue a livello internazionale per il suo contributo come **consulente di brand** di fama mondiale.

Questa reputata esperta è stata collegata ad alcune delle più potenti aziende di Fortune 500 come Fiat, CNH Industrial, Renault e Nestlé.

Per anni, la ricercatrice ha indagato su contesti socioculturali legati al lusso e i modi in cui le aziende di maggior prestigio in questo campo creano significati e potenziano i loro prodotti o servizi. Il suo ultimo libro, Managing Luxury Brands, denota anche il suo interesse per l'analisi dell'influenza ambientale e sociale di questo settore, nonché le opportunità che le attuali innovazioni tecnologiche offrono a questo campo.

Allo stesso tempo, la Dottoressa Cattaneo ha collaborato come Consulente Interna di vari Direttori di Marketing per varie società. In questo modo, ha fornito informazioni e supporto per lo sviluppo di nuove strategie di ingresso nel mercato, riposizionamento del marchio e lancio di prodotti. Le comunicazioni internazionali costituiscono un altro dei suoi campi di lavoro più esperti.

Sulla base della sua vasta formazione, la specialista è stata selezionata per dirigere il **Programma** 

di Gestione del Lusso e Guest Experience presso il rinomato Istituto Glion in Svizzera. In questa istituzione di riferimento per tutto il tessuto imprenditoriale europeo, l'esperta ha sostenuto lo sviluppo di abilità interpersonali e professionali in leader aziendali di tutto il mondo. Prima di ricoprire questa posizione, è stata a sua volta Direttrice di programmi esecutivi per Swiss Education Group e l'Università Regent's di Londra.

Per quanto riguarda la sua carriera accademica, Cattaneo possiede un **Dottorato** in **Marketing** presso l'Università di Pavia, e un **MBA** presso la Scuola di Amministrazione SDA Bocconi.



# Dott.ssa Cattaneo, Eleonora

- Direttrice del Programma di Gestione del Lusso e della Guest Experience dell'Istituto Glion, Svizzera
- Direttrice di Programmi Esecutivi presso lo Swiss Education Group Capo del Programma di Gestione dei Brand di Lusso presso la Regent's University di Londra
- Docente di Marketing Internazionale presso l'Istituto Universitario Carlo Cattaneo Consulente di marchi come Fiat, CNH Industrial, Renault, Nestlé e altri dalla lista Fortune 500
- Dottorato in Marketing presso l'Università di Pavia
- MBA presso la Scuola di Amministrazione SDA Bocconi
- Laurea presso l'Università di Bristol, Regno Unito
- Membro di: Istituto di Gestione Collegiale del Regno Unito e Centro Svizzero per la Ricerca sul Lusso



Grazie a TECH potrai apprendere con i migliori professionisti del mondo"

## **Direttrice Ospite Internazionale**

Con oltre 20 anni di esperienza nella progettazione e gestione di team globali di acquisizione di talenti, Jennifer Dove è esperta in reclutamento e strategia tecnologica. Nel corso della sua esperienza professionale ha ricoperto posizioni dirigenziali in varie organizzazioni tecnologiche all'interno delle aziende Fortune 50, come NBCUniversal e Comcast. Il suo percorso le ha permesso di eccellere in ambienti competitivi e ad alta crescita.

In qualità di Vicepresidentessa di Acquisizione di Talento presso Mastercard, supervisiona la strategia e l'esecuzione dell'onboarding dei talenti, collaborando con i leader aziendali e i responsabili delle Risorse Umane per raggiungere gli obiettivi operativi e strategici di assunzione. In particolare, mira a creare team diversificati, inclusivi e ad alte prestazioni che promuovano l'innovazione e la crescita dei prodotti e dei servizi dell'azienda. Inoltre, è esperta nell'uso di strumenti per attirare e trattenere i migliori professionisti in tutto il mondo. Si occupa anche di amplificare il marchio di lavoro e la proposta di valore di Mastercard attraverso post, eventi e social media.

Jennifer Dove ha dimostrato il suo impegno per lo sviluppo professionale continuo, partecipando attivamente alle reti di professionisti delle Risorse Umane e contribuendo all'inserimento di numerosi dipendenti in diverse aziende. Dopo aver conseguito la laurea in Comunicazione Organizzativa presso l'Università di Miami, ha ricoperto posizioni manageriali di selezione del personale in aziende di varie aree.

Inoltre, è stata riconosciuta per la sua capacità di guidare le trasformazioni organizzative, integrare le tecnologie nei processi di reclutamento e sviluppare programmi di leadership che preparano le istituzioni alle sfide future. Ha anche implementato con successo programmi di benessere sul lavoro che hanno aumentato significativamente la soddisfazione e la fidelizzazione dei dipendenti.



# Dott.ssa Dove, Jennifer

- Vice Presidentessa per l'acquisizione di talenti alla Mastercard di New York, Stati Uniti
- Direttrice di acquisizione di talenti alla NBCUniversal, New York, USA
- Responsabile della Selezione del Personale presso Comcast
- Direttrice della selezione del personale presso Rite Hire Advisory
- Vicepresidentessa esecutiva della divisione vendite di Ardor NY Real Estate
- Direttrice della selezione del personale presso Valerie August & Associates
- Responsabile dei conti presso BNC
- Responsabile dei conti presso Vault
- Laurea in Comunicazione Organizzativa presso l'Università di Miami



Un'esperienza formativa unica, fondamentale e decisiva per promuovere il tuo sviluppo professionale"

## **Direttore Ospite Internazionale**

Leader tecnologico con decenni di esperienza nelle **principali multinazionali tecnologiche**, Rick Gauthier si è sviluppato in modo prominente nel campo dei **servizi cloud** e del miglioramento dei processi end-to-end. È stato riconosciuto come un leader e responsabile di team con grande efficienza, mostrando un talento naturale per garantire un alto livello di impegno tra i suoi dipendenti.

Possiede doti innate nella strategia e nell'innovazione esecutiva, sviluppando nuove idee e supportando il suo successo con dati di qualità. Il suo percorso in **Amazon** gli ha permesso di gestire e integrare i servizi IT della società negli Stati Uniti. In **Microsoft** ha guidato un team di 104 persone, incaricati di fornire l'infrastruttura informatica a livello aziendale e supportare i dipartimenti di ingegneria dei prodotti in tutta l'azienda.

Questa esperienza gli ha permesso di distinguersi come un manager ad alto impatto, con notevoli capacità per aumentare l'efficienza, la produttività e la soddisfazione generale del cliente.



# Dott. Gauthier, Rick

- Direttore Regionale di IT in Amazon, Seattle, Stati Uniti
- Responsabile dei programmi senior in Amazon
- Vicepresidente di Wimmer Solutions
- Direttore senior dei servizi di ingegneria produttiva in Microsoft
- Laureato in Sicurezza Informatica presso la Western Governors University
- Certificato Tecnico in Commercial Diving per Divers Institute of Technology
- Studi Ambientali presso l'Evergreen State College



Cogli l'opportunità per conoscere gli ultimi sviluppi del settore per applicarli alla tua pratica quotidiana"

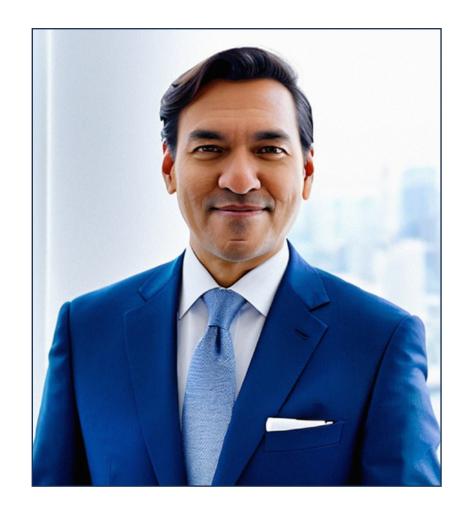
## **Direttore Ospite Internazionale**

Romi Arman è un esperto internazionale di fama con oltre due decenni di esperienza in Digital Transformation, Marketing, Strategia e Consulenza. In questo lungo percorso ha assunto diversi rischi ed è un sostenitore costante dell'innovazione e del cambiamento nella congiuntura aziendale. Con questa esperienza, ha collaborato con amministratori delegati e organizzazioni aziendali di tutto il mondo, spingendoli a mettere da parte i modelli di business tradizionali. Ha contribuito a rendere aziende come la Shell Energy leader nel mercato, focalizzate sui clienti e sul mondo digitale.

Le strategie ideate da Arman hanno un impatto latente, poiché hanno permesso a diverse aziende di migliorare le esperienze dei consumatori, del personale e degli azionisti. Il successo di questo esperto è misurabile attraverso metriche tangibili come CSAT, l'impegno dei dipendenti presso le istituzioni in cui ha esercitato e la crescita dell'indicatore finanziario EBITDA in ciascuna di esse.

Inoltre, nel suo percorso professionale ha nutrito e guidato team ad alte prestazioni che hanno anche ricevuto riconoscimenti per il loro potenziale di trasformazione. Con Shell, in particolare, il dirigente si è sempre proposto di superare tre sfide: soddisfare le complesse richieste di decarbonizzazione dei clienti, sostenere una "decarbonizzazione redditizia" e rivedere un panorama frammentato di dati, digitali e tecnologici. Così, i loro sforzi hanno evidenziato che per raggiungere un successo sostenibile è fondamentale partire dalle esigenze dei consumatori e qettare le basi della trasformazione dei processi, Dati, tecnologia e cultura.

Inoltre, il dirigente si distingue per la sua padronanza delle **applicazioni aziendali dell'Intelligenza Artificiale**, argomento in cui ha conseguito un master presso la Business School di Londra. Allo stesso tempo, ha accumulato esperienze in IoT e Salesforce.



# Dott. Arman, Romi

- Direttore della Trasformazione Digitale (CDO) presso la Corporation Shell Energy, Londra, Regno Unito
- Direttore Globale di E-commerce e Assistenza Clienti alla Shell Energy Corporation
- Responsabile Nazionale dei Conti Chiave (produttori di apparecchiature originali e rivenditori di automobili) per Shell a Kuala Lumpur, Malesia
- Consulente Senior di Gestione (settore dei servizi finanziari) per Accenture da Singapore
- Laurea presso l'Università di Leeds
- Post-Laurea in Applicazioni Aziendali IA per Dirigenti della Business School di Londra
- Certificazione Professionale in Esperienza del cliente CCXP
- Corso di Trasformazione Digitale per Dirigenti IMD



Vuoi aggiornare le tue conoscenze con la massima qualità educativa? TECH ti offre i contenuti più aggiornati del mercato accademico, progettati da autentici esperti di fama internazionale"

## **Direttore Ospite Internazionale**

Manuel Arens è un esperto nella gestione dei dati e leader di un team altamente qualificato. Infatti, Arens è il responsabile globale degli acquisti nella divisione di Google per le infrastrutture tecniche e i data center, la sua carriera professionale si è svolta in un'azienda dove ha svolto la maggior parte della sua attività. Con sede a Mountain View, in California, ha fornito soluzioni per le sfide operazioni del gigante tecnologico, come l'integrità dei dati di riferimento, gli aggiornamenti dati dei fornitori e la loro priorizzazione. Ha guidato la pianificazione della supply chain del data center e la valutazione dei rischi del fornitore, generando miglioramenti nel processo e la gestione dei flussi di lavoro che hanno portato a risparmi significativi sui costi.

Con oltre un decennio di lavoro fornendo soluzioni digitali e leadership per le aziende in vari settori, ha una vasta esperienza in tutti gli aspetti della fornitura di soluzioni strategiche, tra cui Marketing, analisi dei media, misurazione e attribuzione. Ha ricevuto diversi riconoscimenti per il suo lavoro, tra cui il Premio per la leadership BIM, il Leadership Search Award, il Premio per il programma di generazione di lead all'esportazione e Best Sales Model EMEA.

Inoltre, Arens ha lavorato come Sales Manager a Dublino, in Irlanda. In questa posizione, ha costruito un team di 4-14 membri in tre anni e ha guidato il team di vendita per ottenere risultati e collaborare bene tra loro e con team interfunzionali. Ha anche lavorato come Analista Senior di settore ad Amburgo, in Germania, creando storylines per oltre 150 clienti utilizzando strumenti interni e di terze parti a supporto dell'analisi. Ha sviluppato e redatto rapporti approfonditi per dimostrare la sua padronanza dell'argomento, compresa la comprensione dei fattori macroeconomici e politici/normativi che influenzano l'adozione e la diffusione della tecnologia.

Ha anche guidato team in aziende come Eaton, Airbus e Siemens, dove ha acquisito una preziosa esperienza nella gestione dei clienti e della supply chain. Sottolinea in particolare il suo impegno a superare continuamente le aspettative costruendo relazioni preziose con i clienti e lavorando senza problemi con persone a tutti i livelli di un'organizzazione, compresi gli stakeholder, la gestione, i membri del team e i clienti. Il suo approccio basato sui dati e la sua capacità di sviluppare soluzioni innovative e scalabili per le sfide del settore lo hanno reso un leader nel suo campo.



# Dott. Arens, Manuel

- Responsabile degli Acquisti Globali in Google, Mountain View, USA
- Senior Analyst e Technology B2B presso Google, Stati Uniti
- Direttore delle Vendite presso Google, Irlanda
- Analista Industriale Senior presso Google, Germania
- Account Manager presso Google, Irlanda
- Accounts Payable in Eaton, UK
- Responsabile della Catena di Somministro in Airbus, Germania



Scegli TECH! Potrai accedere ai migliori materiali didattici, all'avanguardia tecnologica ed educativa, implementati da rinomati specialisti di fama internazionale nel settore"

## **Direttore Ospite Internazionale**

Andrea La Sala è un esperto dirigente del Marketing i cui progetti hanno avuto un impatto significativo sull'ambiente della Moda. Nel corso della sua carriera di successo ha svolto diversi compiti relativi a **Prodotti**, **Merchandising** e **Comunicazione**. Tutto questo, legato a marchi di prestigio come **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, tra gli altri.

I risultati di questo leader internazionale di alto profilo internazionale sono stati legati alla sua comprovata capacità di sintetizzare le informazioni in quadri chiari e di attuare azioni concrete allineate a specifici obiettivi aziendali. Inoltre, è riconosciuto per la sua proattività e adattamento ad un ritmo accelerato di lavoro. A tutto questo, un esperto aggiunge una forte consapevolezza commerciale, visione del mercato e una vera passione per i prodotti.

In qualità di Global Brand and Merchandising Director presso Giorgio Armani, ha supervisionato diverse strategie di marketing per abbigliamento e accessori. Inoltre, le loro tattiche sono state focalizzate nel settore della vendita al dettaglio e delle esigenze e del comportamento dei consumatori. Da questo in qualità di responsabile della commercializzazione dei prodotti nei diversi mercati, ha lavorato come team leader nei reparti Design, Comunicazione e Vendite.

In aziende come Calvin Klein o il Gruppo Coin, ha inoltre avviato progetti per promuovere la struttura, lo sviluppo e la commercializzazione di diverse collezioni. A sua volta, è stato incaricato di creare calendari efficaci per le campagne di acquisto e vendita. Ha inoltre avuto sotto la sua direzione termini, costi, processi e tempi di consegna di diverse operazioni.

Queste esperienze hanno reso Andrea La Sala uno dei **leader aziendali** più importanti e qualificati nel settore della **Moda** e del **Lusso**. Un'elevata capacità manageriale con la quale è riuscito a implementare in modo efficace il **posizionamento positivo** di **diversi marchi** e ridefinire i suoi indicatori chiave di prestazione (KPI).



# Dott. La Sala, Andrea

- Direttore Globale del Marchio e Merchandising Armani Exchange presso Giorgio Armani, Milano
- Direttore del Merchandising di Calvin Klein
- Responsabile del marchio presso il Gruppo Coin
- Brand Manager in Dolce&Gabbana
- Direttore del marchio presso Sergio Tacchini S.p.A.
- Analista di Mercato presso Fastweb
- Laurea in Economia e Commercio presso l'Università del Piemonte Orientale



I professionisti più qualificati ed esperti a livello internazionale ti aspettano in TECH per offrirti un insegnamento di primo livello, aggiornato e basato sulle ultime prove scientifiche. Cosa aspetti ad iscriverti?"

## **Direttore Ospite Internazionale**

Mick Gram è sinonimo di innovazione ed eccellenza nel campo della **Business Intelligence** a livello internazionale. La sua carriera di successo è legata a posizioni di leadership in multinazionali come **Walmart** e **Red Bull**. Inoltre, questo esperto è noto per la sua visione **nell'identificare le tecnologie emergenti** che, a lungo termine, hanno un impatto duraturo sull'ambiente aziendale.

D'altra parte, l'esecutivo è considerato un pioniere nell'uso di tecniche di visualizzazione dei dati che semplificano set complessi, rendendoli accessibili e facilitanti nel processo decisionale. Questa abilità divenne il pilastro del suo profilo professionale, rendendolo un bene desiderabile per molte organizzazioni che puntavano a raccogliere informazioni e generare azioni concrete da loro.

Uno dei suoi progetti più importanti degli ultimi anni è stato la piattaforma Walmart Data Cafe, la più grande del suo genere al mondo che è ancorata al cloud per l'analisi di *Big Data*. Ha inoltre ricoperto la carica di Direttore della Business Intelligence in Red Bull, occupandosi di aree quali vendite, distribuzione, marketing e supply chain operations. Il suo team è stato recentemente riconosciuto per la sua costante innovazione nell'utilizzo della nuova API di Walmart Luminate per gli insight di Buyer e Channel.

Per quanto riguarda la sua formazione, il manager ha diversi master e studi post-laurea presso prestigiosi centri come l'Università di Berkeley, negli Stati Uniti, e l'Università di Copenaghen, in Danimarca. Attraverso questo aggiornamento continuo, l'esperto ha raggiunto competenze all'avanguardia. In questo modo, è diventato un leader nato della nuova economia mondiale, incentrata sull'impulso dei dati e sulle loro infinite possibilità.



# Dott. Gram, Mick

- Direttore di Business Intelligence e analisi in Red Bull, Los Angeles, Stati Uniti
- Architetto di soluzioni di Business Intelligence per Walmart Data Cafe
- Consulente indipendente di Business Intelligence e Data Science
- · Direttore di Business Intelligence presso Capgemini
- Analista Capo in Nordea
- Consulente Capo di Bussiness Intelligence per SAS
- Executive Education in IA e Machine Learning in UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce presso l'Università di Copenaghen
- Laurea e Master in Matematica e Statistica presso l'Università di Copenaghen



Studia nella migliore università
Online del mondo secondo Forbes!
In questo MBA avrai accesso a una
vasta libreria di risorse multimediali,
elaborate da docenti riconosciuti di
rilevanza internazionale"

#### **Direttore Ospite Internazionale**

Scott Stevenson è un illustre esperto del settore del Marketing Digitale che, per oltre 19 anni, è stato associato a una delle più potenti aziende del settore dell'intrattenimento, Warner Bros.

Discovery In questo ruolo, è stato determinante nella supervisione della logistica e dei flussi di lavoro creativi su diverse piattaforme digitali, tra cui social media, ricerca, display e media lineari.

La sua leadership è stata cruciale nel guidare le **strategie di produzione** dei **media a pagamento**, che hanno portato a un netto **miglioramento** dei tassi di conversione **dell'azienda**. Allo stesso tempo, ha assunto altri ruoli, come quello di Direttore dei Servizi di Marketing e di Responsabile del Traffico presso la stessa multinazionale durante il suo precedente mandato dirigenziale.

Stevenson si è occupato anche della distribuzione globale di videogiochi e di campagne immobiliari digitali. È stato anche responsabile dell'introduzione di strategie operative relative alla creazione, alla finalizzazione e alla consegna di contenuti audio e immagini per spot televisivi e trailer.

D'altra parte, l'esperto ha una laurea in Telecomunicazioni dall'Università della Florida e un Master in Scrittura Creativa dalla University of California, che dimostra le sue abilità nella comunicazione e nella narrazione. Inoltre, ha partecipato alla School of Professional Development dell'Università di Harvard a programmi all'avanguardia sull'uso dell'Intelligenza Artificiale nel business. Così, il suo profilo professionale si erge come uno dei più importanti nel campo del Marketing e dei Media Digitali.



# Dott. Stevenson, Scott

- Direttore del Marketing Digitale di Warner Bros Discovery, Burbank, Stati Uniti
- Responsabile del Traffico della Warner Bros Entertainment
- Master in Scrittura Creativa presso l'Università della California
- Laurea in Telecomunicazioni presso l'Università della Florida



Raggiungi i tuoi obiettivi accademici e professionali con gli esperti più qualificati del mondo! I docenti di questo MBA ti guideranno attraverso l'intero processo di apprendistato"

#### **Direttore Ospite Internazionale**

Il Dottor Eric Nyquist è un importante professionista nel campo dello sport internazionale, che ha costruito una carriera impressionante, distinguendosi per la sua leadership strategica e la sua capacità di promuovere il cambiamento e l'innovazione nelle organizzazioni sportive di primo livello.

Infatti, ha ricoperto ruoli di alto livello, come quello di Direttore delle Comunicazioni e dell'Impatto alla NASCAR, con sede in Florida, Stati Uniti. Con molti anni di esperienza alle spalle in questa entità, il Dottor Nyquist ha anche ricoperto diverse posizioni di leadership, tra cui Vicepresidente Senior dello Sviluppo Strategico e Direttore Generale degli Affari Commerciali, gestendo più di una dozzina di discipline che vanno dallo sviluppo strategico al Marketing dell'intrattenimento.

Inoltre, Nyquist ha lasciato un segno significativo nei **principali franchising** sportivi di Chicago. In qualità di **Vicepresidente Esecutivo** del franchising dei **Chicago Bulls** e dei **Chicago White Sox**, ha dimostrato la sua capacità di promuovere il **successo aziendale** e **strategico** nel mondo dello **sport professionale**.

Infine, va notato che ha iniziato la sua carriera sportiva mentre lavorava a New York come analista strategico principale per Roger Goodell nella National Football League (NFL) e, in precedenza, come stagista legale nella Federcalcio degli Stati Uniti.



# Dott. Nyquist, Eric

- Direttore delle Comunicazioni e dell'Impatto alla NASCAR, Florida, Stati Uniti
- Vicepresidente Senior dello Sviluppo Strategico alla NASCAR
- Vice Presidente della Pianificazione Strategica alla NASCAR
- · Direttore Generale degli Affari Commerciali alla NASCAR
- · Vicepresidente Esecutivo del Franchising Chicago White Sox
- Vicepresidente Esecutivo del Franchising Chicago Bulls
- Responsabile della Pianificazione Aziendale presso la National Football League (NFL)
- Affari Commerciali/Stagista Legale presso la Federcalcio degli Stati Uniti
- Dottorato in Giurisprudenza all'Università di Chicago
- Master in Business Administration-MBA presso la Booth School of Business presso l'Università di Chicago
- Laurea in Economia Internazionale presso Carleton College



Grazie a questo titolo universitario, 100% online, potrai conciliare lo studio con i tuoi impegni quotidiani, insieme ai maggiori esperti internazionali nel campo che ti interessa. Iscriviti subito!"

#### Direzione



#### Dott.ssa García Barriga, María

- Dottorato in Design e Data Marketing
- Comunicatrice presso RTVE
- Comunicatrice presso Telemadrid
- Docente universitaria
- Autrice di Il modello dell'eternità, creazione di un'Identità a Spirale per Aautomatizzare le Tendenze della Moda
- Comunicazione, Marketing e Campagne Sociali, Patrimonio delle Arti e del Digital Marketing
- Direttrice editoriale di Chroma Press
- Account Executive di Marketing e Social Media presso Servicecom
- Web Content Editor presso Premium Difusión, Diario Siglo XXI e Managers Magazine
- Dottorato in Design e Data Marketing presso l'Università Politecnica di Madrid
- Laurea in Scienze dell'Informazione, Comunicazione, Marketing e Pubblicità presso l'Università Complutense di Madrid
- Post-laurea in Marketing e Comunicazione nelle Aziende di Moda e Lusso presso l'Università Complutense di Madrid
- Qualifica in Data Analysis & Creativity con Python, Cina
- MBA Fashion Business School presso la Scuola di Fashion Business dell'Università di Navarra

#### Personale docente

#### Dott.ssa Cayuela Maldonado, María José

- Direttrice dei Contenuti e della Comunicazione di Prensa Ibérica
- Responsabile dei Contenuti in The Blogs Family
- Giornalista collaboratrice di Onda Cero
- Direttrice della comunicazione per The Net Street, Comunicas e BPMO Group
- Direttrice della comunicazione e social media manager presso Boutique Secret e DcorporateComc
- Coordinatrice editoriale presso BPMO Edigrup, La Vanguardia-Grupo Godó e Televisón de Cataluña
- Master in Gestione Strategica del Marchio e della Comunicazione presso ESADE
- Master in Digital Marketing Management presso ESADE e Learning to Grow presso IESE
- Master in Gestione della Comunicazione Aziendale e Istituzionale presso l'Università Autonoma di Barcellona
- Laurea in Giornalismo presso l'Università Autonoma di Barcellona

#### Dott.ssa Vela Covisa, Susana

- Direttrice dell'agenzia Polka Press Comunicación
- Fondatrice e Direttrice della Passerella Atelier Couture e Promotrice e Coordinatrice dello spazio Sustainable Experience al MOMAD
- Professoressa e Tutor in varie università, business school e centri di formazione
- Tecnico di moda senior, con formazione aggiuntiva in moda sostenibile
- Specializzata in Eco Design, Moda e Comunicazione

#### Dott.ssa Rodríguez Flomenboim, Florencia

- Specialista in Moda, Editoria e Tendenze
- Creativa scenografa di diverse opere teatrali, concentrandosi sul simbolismo dell'immagine
- Produttrice e redattrice di Moda in varie entità
- Consulente Esterno di Marketing e Branding in varie entità
- Consulente d'immagine in varie entità
- Manager di Showroom e dell'implementazione di Concept Stores
- Direttrice Generale dell'Area presso Alvato
- Laurea in Arti Sceniche presso la Scuola Superiore di Arti Drammatiche di Murcia
- Laurea in Relazioni Internazionali per il Marketing presso l'ITC Sraffa di Milano
- Master in Fashion Production, Editorial and Fashion Design presso l'American Modern School of Design

#### Dott.ssa Zancajo, Isabel

- Direttrice della Comunicazione e delle Relazioni Pubbliche per Yves Saint Laurent e Biotherm nella divisione L'Oreal Luxe
- Addetta stampa per Giorgio Armani, Viktor&Rolf, Ralph Lauren, Cacharel, Diesel e Maison Martin Margiela
- Professionista dell'Area Brand Marketing presso l'agenzia Ketchum Pleon
- ◆ Laurea in Pubblicità e Pubbliche Relazioni Presso l'Università Complutense di Mdrid
- ◆ MBA presso l'Istituto d'Impresa di Madrid

## tech 80 | Direzione del corso

#### Dott.ssa Muñiz, Eva

- Amministratrice delegata e Direttrice dell'Agenzia di Comunicazione Press&Co
- Account e Showroom Manager presso l'Agenzia di Stampa Ana Nebot, specializzata in Moda
- Senior Account Executive dell'Area di Bellezza e Consumo, della Società di Consulenza ACH&Asociados, dove ha fatto parte del team del Premio ADECEC
- Giornalista lifestyle presso www.hola.com per la rivista ¡HOLA!
- Dottorato in Ricerca e Analisi della Comunicazione Collettiva presso l'Università CEU San Pablo
- Dottorato in Comunicazione e Pubbliche Relazioni presso l'Università CEU San Pablo
- Laurea in Giornalismo presso l'Università CEU San Pablo, con Premio Straordinario di Fine Carriera
- Corso post-laurea in Scienze Economiche sulla Strategia della Comunicazione e dell'Immagine Aziendale
- Specializzata nei settori della Moda e Bellezza con Expertise nell'ambito del Lusso e il Mondo Infantile

#### Dott. Campos Bravo, Ignacio

- Responsabile della Comunicazione Aziendale presso L'Oréal Luxe
- Assistente agli eventi presso Loewe Perfumes
- Community Manager per il Bumm Project Lab
- ◆ Giornalista per il Diario de Córdoba
- Executive Master in Fashion Business Management conseguito presso l'ISEM Fashion Business School
- Master in Direzione e Gestione d'Impresa presso la ThePower Business School
- Laurea in Comunicazione con Specializzazione in Media per l'Informazione e la Comunicazione Aziendale presso l'Università Loyola di Andalusia

#### Dott.ssa Gárgoles Saes, Paula

- Dottorato di ricerca, Ricercatrice e Consulente Specialista di Moda, Comunicazione e Sostenibilità
- Professoressa e Ricercatrice presso la Scuola di Comunicazione e Responsabile dell'Accademia di Comunicazione Aziendale dell'Università Panamericana di Città del Messico
- Consulente per la Comunicazione e la Sostenibilità presso Ethical Fashion Space di Città del Messico
- Giornalista di Moda dell'agenzia Europa Press e la rivista digiale Asmoda
- Specialista di Moda presso il Fashion Institute of Technology di New York e presso il Future Concept Lab di Milano
- Executive Master in Comunicazione e Gestione della Moda del Dipartimento di Comunicazione, presso il Centro Universitario Villanueva e ISEM Fashion Business School
- Dottorato di ricerca conseguito con Lode in Creatività Applicata presso l'Università di Navarra, con la tesi Modello reputazionale per il settore della moda
- Laurea in Giornalismo presso l'Università Complutense di Madrid
- ◆ Executive Fashion MBA presso ISEM Fashion Business School

#### Dott.ssa Villamil Navarro, Camila

- Redattrice di Moda e Tendenze per il giornale El Tiempo
- Consulente di Digital Content per PRPARATODOS
- Reporter delle settimane della moda di New York, Milano e Parigi
- Ricercatrice sulla Crescita della Moda in America Latina
- Comunicatrice Sociale e Giornalista laureata presso l'Università de La Sabana





#### Dott.ssa Macías, Lola

- Consulente per l'internazionalizzazione presso Thinking Out
- Consulente per l'internazionalizzazione approvato dall'Istituto Valenciano per la Competitività delle Imprese
- Coordinatrice dell'Osservatorio del Mercato Tessile AITEX
- Docente di Commercio Internazionale e Marketing e Pubblicità presso l'Università Europea di Valencia
- Docente di Internazionalizzazione e Gestione strategica d'impresa presso l'Università CEU Cardenal Herrera
- Dottorato in Marketing presso l'Università di Valencia
- ◆ Laurea in Amministrazione e Direzione Aziendale presso l'Università di Valencia
- Master in Gestione e Amministrazione delle Imprese Commerciali l'Università di Parigi
- ◆ Master Universitario in Formazione di Professori di Scuola Secondaria di Primo e Secondo Grado
- Formazione professionale presso l'Università Cattolica di Valencia
- Master in Fashion, Design Management and Operations presso AITEX



Un'esperienza formativa unica, fondamentale e decisiva per promuovere il tuo sviluppo professionale"





Grazie a questo programma avrai l'opportunità di cambiare positivamente la tua professione in breve tempo.

#### Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

L'MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che ti prepara ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali sia a livello nazionale che internazionale nel settore del lusso, della bellezza e della moda. Il suo obiettivo principale è quello di favorire la tua crescita personale e professionale, aiutandoti a raggiungere il successo.

Se vuoi migliorarti, ottenere un cambiamento positivo a livello professionale e confrontarti con i migliori, questo è il posto che fa per te.

Il programma di specializzazione farà aumentare la tua preparazione e, di conseguenza, ti aiuterà a distinguerti nel tuo campo.

#### Momento del cambiamento

Durante il programma

21%

Durante il primo anno

16%

#### Tipo di cambiamento

Promozione interna **40**%

Cambio di azienda **32**%

Imprenditorialità **28**%

#### Miglioramento salariale

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **25,22%** 

Salario precedente

57.900 €

Incremento salariale

25,22%

Salario posteriore

**72.500 €** 





# tech 88 | Benefici per la tua azienda

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.



#### Crescita del talento e del capitale intellettuale

Il professionista apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.



# Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il professionista e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda stessa.



#### Creare agenti di cambiamento

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.



# Incremento delle possibilità di espansione internazionale

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.



### Sviluppo di progetti propri

Il professionista può lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.



#### Aumento della competitività

Questo programma fornirà ai rispettivi professionisti le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione.







## tech 92 | Titolo

Questo **MBA** in **Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata\* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di **Executive Master** rilasciata da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** esprime la qualifica ottenuta nel Executive Master, e riunisce tutti i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: Executive Master MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso

Modalità: online

Durata: 12 mesi





<sup>\*</sup>Apostille dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.



# Executive Master MBA in Direzione della Comunicazione nella Moda e nel Lusso

» Modalità: online

» Durata: 12 mesi

» Titolo: TECH Università Tecnologica

» Orario: a tua scelta

» Esami: online

