



## MBA in Direzione di Digital Marketing

- » Modalità: online
- » Durata: 2 anni
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Accreditamento: 120 ECTS
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a tua scelta
- » Esami: online

Accesso al sito web: www.techtitute.com/it/business-school/master-specialistico/master-specialisticomba-direzione-digital-marketing

## Indice

01

Benvenuto

02

Perché studiare in TECH?

03

Perché scegliere il nostro programma?

04

Obiettivi

pag. 4

pag. 6

pag. 10

pag. 28

pag. 62

pag. 14

05

Competenze

pag. 22

06

Struttura e contenuti

U/

Metodologia

pag. 50

80

Profilo dei nostri studenti

pag. 58

09

Direzione del corso

- "

Impatto sulla tua carriera

pag. 68

11

Benefici per la tua azienda

12

Titolo

# 01 **Benvenuto**

Le vendite online sono in costante crescita. Sempre più persone scelgono di acquistare diversi prodotti senza doverli vedere fisicamente, evitando così di recarsi nei negozi e di fare la coda. È quindi importante che le campagne pubblicitarie e le tecniche di Marketing vengano trasferite all'ambiente digitale, concentrandosi su questo tipo di vendite. Affinché queste campagne siano efficaci, è necessario conoscere a fondo tutti gli strumenti che i professionisti hanno a disposizione, che consentiranno loro di muoversi in ambienti altamente competitivi con totale garanzia di successo. Per questo motivo, TECH ha creato un corso post-laurea che permetterà agli studenti di specializzarsi in questo campo.Inoltre, se soddisfano i requisiti di ingresso, gli studenti di questo programma hanno la possibilità di ottenere fino a 3 titoli di studio accademici.







### tech 08 | Perché studiare in TECH?

#### In TECH Università Tecnologica



#### Innovazione

L'Università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

"Caso di Successo Microsoft Europa" per aver incorporato l'innovativo sistema multivideo interattivo nei nostri programmi.



#### Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non si basa su criteri economici. Non è necessario effettuare un grande investimento per studiare in questa Università. Tuttavia, per ottenere una qualifica rilasciata da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti...

95 %

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo.



#### **Networking**

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

+100000

+200

manager specializzati ogni anno

nazionalità differenti



#### **Empowerment**

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e con professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha sviluppato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici dei 7 continenti.

+500

accordi di collaborazione con le migliori aziende



#### **Talento**

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.



#### **Contesto Multiculturale**

Gli studenti che intraprendono un percorso con TECH possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da oltre 200 nazioni differenti.



### Perché studiare in TECH? | 09 tech

TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:



#### **Analisi**

In TECH esploriamo il lato critico dello studente, la sua capacità di mettere in dubbio le cose, la sua competenza nel risolvere i problemi e le sue capacità interpersonali.

TECH offre agli studenti la migliore metodologia di

apprendimento online. L'università combina il metodo

Relearning (la metodologia di apprendimento post-laurea

meglio valutata a livello internazionale), con i casi di studio.

Tradizione e avanguardia in un difficile equilibrio e nel contesto



#### Impara con i migliori

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati a offrire una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



#### Economia di scala

Eccellenza accademica

del più esigente itinerario educativo.

TECH è la più grande università online del mondo. Dispone di oltre 10.000 corsi universitari di specializzazione universitaria. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia così costoso come in altre università.



In TECH avrai accesso ai casi di studio più rigorosi e aggiornati del mondo accademico"







### tech 12 | Perché scegliere il nostro programma?

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i seguenti:



#### Dare una spinta decisiva alla carriera di studente

Studiando in TECH, lo studente può prendere le redini del suo futuro e sviluppare tutto il suo potenziale. Completando il nostro programma acquisirà le competenze necessarie per ottenere un cambio positivo nella sua carriera in poco tempo.

Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.



### Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.



### Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa avere accesso ad un panorama professionale di grande rilevanza, che permette agli studenti di ottenere un ruolo di manager di alto livello e di possedere un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.



#### Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma vengono mostrate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie per svolgere il lavoro professionale in un contesto in continuo cambiamento.

Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.



#### Accesso a un'importante rete di contatti

TECH crea reti di contatti tra i suoi studenti per massimizzare le opportunità. Studenti con le stesse preoccupazioni e il desiderio di crescere. Così, sarà possibile condividere soci, clienti o fornitori.

Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.



## Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, tenendo conto delle diverse aree dell'azienda.

Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.



#### Migliorare le soft skills e le competenze direttive

TECH aiuta lo studente ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e migliorare le capacità interpersonali per diventare un leader che faccia la differenza.

Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una spinta alla tua professione.



#### Farai parte di una comunità esclusiva

Lo studente farà parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle università più prestigiose del mondo: la comunità di TECH Università Tecnologica.

Ti diamo l'opportunità di specializzarti grazie a un personale docente di reputazione internazionale.





### tech 16 | Obiettivi

#### TECH rende propri gli obiettivi dei suoi studenti Lavoriamo insieme per raggiungerli

Il Master Specialistico in Direzione di Digital Marketing specializza lo studente per:



Definire le ultime tendenze della gestione imprenditoriale, tenendo conto del contesto globalizzato che regola i criteri relativi al settore della direzione superiore



Sviluppare strategie per prendere decisioni in un ambiente complesso e instabile



Sviluppare le principali competenze di leadership che devono possedere i professionisti in attività





Seguire i criteri di sostenibilità stabiliti dagli standard internazionali quando si sviluppa un piano aziendale



Creare strategie aziendali che stabiliscono il copione che l'azienda deve seguire per diventare più competitiva e raggiungere i propri obiettivi



Progettare strategie e politiche innovative per migliorare la gestione e l'efficienza imprenditoriale



Acquisire le competenze comunicative necessarie a un leader aziendale per favorire l'ascolto e la comprensione del proprio messaggio da parte dei membri del gruppo a cui appartiene



09

Comprendere l'ambiente economico in cui opera l'azienda e sviluppare strategie appropriate per anticipare i cambiamenti



Capire il modo migliore per gestire le risorse umane dell'azienda, ottenendo migliori prestazioni delle stesse a favore dei benefici dell'azienda



Essere in grado di gestire il piano economico e finanziario dell'azienda



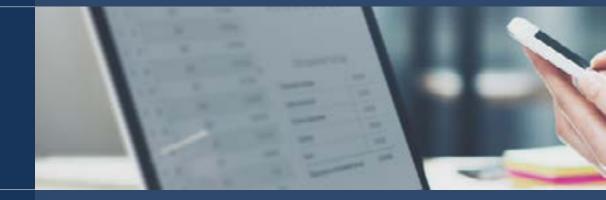
Comprendere le operazioni logistiche necessarie nell'ambiente aziendale per sviluppare un'adeguata gestione delle stesse



Essere in grado di sviluppare tutte le fasi di un'idea di business: design, progettazione, piano di fattibilità, esecuzione, monitoraggio, ecc.



Essere in grado di applicare le tecnologie dell'informazione e della comunicazione alle diverse aree dell'azienda



13

Attuare una strategia di marketing che permetta di far conoscere il proprio prodotto ai potenziali clienti e di generare un'immagine adeguata dell'azienda



Strutturare un modello di business intorno all'e-commerce.



Comprendere le strategie di marketing che un'azienda deve attuare per gestirsi in un ambiente competitivo



Saper utilizzare strumenti di ricerca quantitativa e qualitativa per muoversi in ambienti digitali





Sviluppare tecniche e strategie nell'ambiente digitale associate al marketing, alle vendite e alla comunicazione per stabilire canali per trovare, attrarre e mantenere utenti



Scoprire i nuovi strumenti digitali per acquisire clienti e rafforzare il proprio marchio



Realizzare campagne di *Inbound* Marketing che consentano l'ottimizzazione dei contenuti destinati al nostro mercato



Capire il nuovo paradigma della comunicazione digitale



Gestire i fornitori digitali in modo ottimale con capacità di scegliere, controllare ed esigere in modo efficiente



Acquisire una mentalità innovativa che permetta lo sviluppo di strategie adatte alle esigenze del XXI secolo



23

Guidare con successo team di marketing e vendita parzialmente o completamente digitalizzati



Sviluppare un piano di marketing digitale solido e completo per l'organizzazione



Essere in grado di sviluppare campagne di e-mailing



Utilizzare i social media come risorsa nelle campagne di marketing



29

Capire come si svolge l'intero processo di e-commerce e attraverso quali piattaforme viene gestito



Applicare strategie SEM e SEO nelle strategie di marketing



Conoscere le nuove tendenze dell'e-commerce attraverso i telefoni cellulari







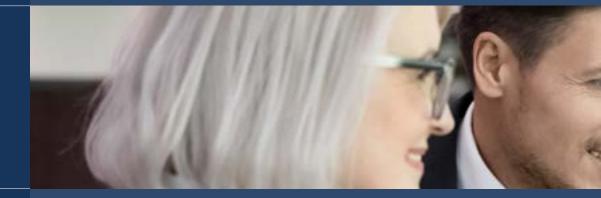
Attuare una gestione globale dell'azienda, applicando tecniche di leadership che influenzino il rendimento dei lavoratori, affinché la società raggiunga gli obiettivi prefissati



Gestire correttamente il team per migliorare la produttività e, di conseguenza, i benefici dell'azienda



Far parte e guidare la strategia aziendale e competitiva dell'azienda



03

Risolvere i conflitti aziendali e i problemi tra i lavoratori



Essere in grado di gestire il piano economico e finanziario dell'azienda



Controllo dei processi di logistica, acquisti e approvvigionamento dell'azienda



Applicare le strategie più adeguate per il commercio elettronico dei prodotti dell'azienda



09

Elaborare e condurre piani di marketing



Approfondire i nuovi modelli di business dei sistemi informativi



Incentivare l'innovazione in tutti i processi e le aree dell'azienda









### tech 30 | Struttura e contenuti

#### Piano di studi

Il Master Specialistico in Direzione di Marketing Digitale di TECH Università Tecnologica, prevede un programma intensivo che prepara gli studenti ad affrontare le sfide e le decisioni di business a livello internazionale. I suoi contenuti sono pensati per incoraggiare lo sviluppo di competenze manageriali che consentano di prendere decisioni più rigorose in ambienti incerti.

Durante le 3.000 ore di studio, gli studenti analizzeranno una moltitudine di casi pratici attraverso un lavoro individuale, ottenendo un apprendimento di alta qualità che potranno poi applicare alla loro pratica quotidiana. Si tratta pertanto di una vera e propria esperienza di coinvolgimento nella realtà aziendale.

Questo programma affronta in modo approfondito il mondo digitale e l'attuazione delle strategie aziendali da una prospettiva strategica, internazionale e innovativa. Un piano pensato per gli studenti, incentrato sul loro miglioramento professionale e che li prepara a fare un salto di qualità nel campo del Marketing. Un programma che comprende le esigenze degli studenti e quelle delle aziende attraverso contenuti innovativi basati sulle ultime tendenze e supportati dalla migliore metodologia didattica e da un personale docente eccezionale, che fornirà le competenze per risolvere situazioni critiche in modo creativo ed efficiente.

Questo programma ha la durata di 24 mesi e si divide in 24 moduli:

Modulo 1	Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Impresa
Modulo 2	Direzione strategica e <i>Management</i> Direttivo
Modulo 3	Direzione di persone e gestione del talento
Modulo 4	Direzione economico-finanziaria
Modulo 5	Direzione di operazioni e logistica
Modulo 6	Direzione dei sistemi informativi
Modulo 7	Gestione Commerciale, Marketing Strategico e Comunicazione Aziendale
Modulo 8.	Ricerche di mercato, pubblicità e direzione commerciale
Modulo 9	Innovazione e Direzione di Progetti
Modulo 10	Executive Management
Modulo 11	Digital Marketing e e-Commerce
Modulo 12	Digital marketing strategy

Modulo 13	Inbound marketing
Modulo 14	Iniziativa imprenditoriale
Modulo 15.	Performance Marketing
Modulo 16	Il marketing nei motori di ricerca e Search Engine Optimization (SEO)
Modulo 17	Search Engine Marketing (SEM)
Modulo 18	Ottimizzazione della conversione
Modulo 19	Social Media and Community Management
Modulo 20	Piattaforme di e-commerce
Modulo 21	Analisi di marketing
Modulo 22	Digital Marketing ed e-Commerce
Modulo 23	Mobile e-Commerce
Modulo 24	Commercio di dati

#### Dove, quando e come si svolge?

TECH offre la possibilità di svolgere questo Master Specialistico MBA in Direzione di Digital Marketing in modalità completamente online. Nell'arco dei 24 mesi, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento, il che gli consente di autogestire il proprio tempo di studio.

Un'esperienza educativa unica, fondamentale e decisiva per potenziare il proprio sviluppo professionale e fare il salto definitivo.

### tech 32 | Struttura e contenuti

<b>Modulo 1.</b> Leadership, Etica e Responsabilità Sociale d'Impresa							
1.1. 1.1.1. 1.1.2. 1.1.3.	Globalizzazione e Governance Governance e Corporate Governance Fondamenti di Corporate Governance nelle aziende Il ruolo del Consiglio di amministrazione nel quadro della Corporate Governance	1.2. 1.2.1. 1.2.2. 1.2.3.	Leadership Leadership: Un approccio concettuale Leadership in azienda L'importanza del leader nella direzione aziendale	1.3. 1.3.1. 1.3.2. 1.3.3.	Cross Cultural Management Concetto di Cross Cultural Management Contributi alla Conoscenza delle Culture Nazionali Gestione della Diversità	1.4.1. 1.4.2. 1.4.3. 1.4.4. 1.4.5. 1.4.6.	Sviluppo manageriale e leadership Concetto di Sviluppo Direttivo Concetto di Leadership Teorie di Leadership Stili di Leadership L'intelligenza nella Leadership Le sfide del leader nell'attualità
1.5. 1.5.1. 1.5.2. 1.5.3.	Etica d'impresa Etica e Morale Etica Aziendale Leadership ed etica nelle imprese	1.6. 1.6.1. 1.6.2. 1.6.3.	Sostenibilità Sostenibilità e sviluppo sostenibile Agenda 2030 Le imprese sostenibili	1.7. 1.7.1. 1.7.2. 1.7.3.	Responsabilità Sociale d'Impresa Dimensione internazionale della Responsabilità Sociale d'Impresa Implementazione della Responsabilità Sociale d'Impresa Impatto e misurazione della Responsabilità Sociale d'Impresa	1.8.2. 1.8.3.	Sistemi e strumenti di Gestione responsabile RSC: Responsabilità sociale corporativa Aspetti essenziali per implementare una strategia di gestione responsabile Le fasi di implementazione di un sistema di gestione della responsabilità sociale d'impresa Strumenti e standard della RSI
1.9. 1.9.1. 1.9.2. 1.9.3.	Multinazionali e diritti umani Globalizzazione, imprese multinazionali e diritti umani Imprese multinazionali di fronte al diritto internazionale Strumenti legali per le multinazionali nel campo dei diritti umani	1.10.1 1.10.2	Ambiente legale e Corporate Governance  Regolamenti internazionali di importazione ed esportazione Proprietà intellettuale e industriale Diritto internazionale del lavoro				

Modulo 2. Direzione strategica e Management Direttivo							
2.1.1. 2.1.2. 2.1.3. 2.1.4.	3	2.2. 2.2.1. 2.2.2. 2.2.3.	Strategia Aziendale Strategia aziendale competitiva Strategie di Crescita: tipologie Quadro concettuale	2.3.1. 2.3.2. 2.3.3.	Pianificazione e Formulazione Strategica Quadro Concettuale Elementi della Pianificazione Strategica Formulazione Strategica Processo di Pianificazione Strategica	<b>2.4.</b> 2.4.1. 2.4.2.	L'impresa come sistema
<b>2.5.</b> 2.5.1. 2.5.2. 2.5.3.	9	<b>2.6.</b> 2.6.1. 2.6.2. 2.6.3.	Pianificazione e Strategia Il Piano Strategico Posizionamento Strategico La Strategia nell'Impresa	<b>2.7.</b> 2.7.1. 2.7.2. 2.7.3.	Modelli e Schemi Strategici Quadro Concettuale Modelli Strategici Modelli Strategici: Le cinque P della Strategia	2.8. 2.8.1. 2.8.2. 2.8.3. 2.8.4.	Strategia Competitiva II Vantaggio Competitivo Scelta di una Strategia Competitiva Strategie secondo il Modello dell'Orologio Strategico Tipi di Strategia secondo il ciclo di vita del settore industriale
2.9. 2.9.1. 2.9.2. 2.9.3.	Direzione strategica Il concetto di strategia Il processo di direzione strategica Approcci della direzione strategica	2.10.1 2.10.2	Implementazione della Strategia  . Sistema di Indicatori e Approccio mediante Processi  . Mappa Strategica  . Allineamento Strategico	2.11.1	Management Direttivo     Quadro concettuale del Management     Direttivo     Management Direttivo II Ruolo del Consiglio     di Amministrazione e strumenti di gestione     aziendale	2.12.1 2.12.2 2.12.3	Comunicazione Strategica Comunicazione interpersonale Abilità di comunicazione e influenza La comunicazione interna Barriere per la comunicazione aziendale

### tech 34 | Struttura e contenuti

Modulo 3. Direzione del personale e gestione del talento					
<ul> <li>3.1. Comportamento Organizzativo</li> <li>3.1.1. Comportamento Organizzativo Quadro Concettuale</li> <li>3.1.2. Principali fattori del comportamento organizzativo</li> </ul>	<ul> <li>3.2. Il personale nelle aziende</li> <li>3.2.1. Qualità di vita lavorativa e benessere psicologico</li> <li>3.2.2. Lavoro in team e direzione di riunioni</li> <li>3.2.3. Coaching e gestione di team</li> <li>3.2.4. Gestione dell'uguaglianza e della diversità</li> </ul>	<ul><li>3.3. Direzione Strategica del personale</li><li>3.3.1. Direzione Strategica e risorse umane</li><li>3.3.2. Direzione strategica del personale</li></ul>	<ul> <li>3.4. Evoluzione delle Risorse Umane. Una visione d'insieme</li> <li>3.4.1. L'importanza delle Risorse Umane</li> <li>3.4.2. Un nuovo ambiente per la gestione e direzione del personale</li> <li>3.4.3. Direzione strategica di Risorse Umane</li> </ul>		
<ul> <li>3.5. Selezione, dinamiche di gruppo e reclutamento delle Risorse Umane</li> <li>3.5.1. Approccio al reclutamento e alla selezione</li> <li>3.5.2. Reclutamento</li> <li>3.5.3. Il processo di selezione</li> </ul>	<ul> <li>3.6. Gestione delle risorse umane basata sulle competenze</li> <li>3.6.1. Analisi del potenziale</li> <li>3.6.2. Politiche di retribuzione</li> <li>3.6.3. Piani di avanzamento di carriera/successione</li> </ul>	<ul> <li>3.7. Valutazione del rendimento e gestione delle prestazioni</li> <li>3.7.1. Gestione del rendimento</li> <li>3.7.2. Gestione delle prestazioni: obiettivi e processi</li> </ul>	<ul> <li>3.8. Gestione della formazione</li> <li>3.8.1. Le teorie di apprendimento</li> <li>3.8.2. Individuazione e mantenimento dei talenti</li> <li>3.8.3. Gamification e gestione dei talenti</li> <li>3.8.4. Corsi di aggiornamento e obsolescenza professionale</li> </ul>		
<ul> <li>3.9. Gestione del talento</li> <li>3.9.1. Elementi chiave della gestione positiva</li> <li>3.9.2. Origine concettuale del talento e la sua implicazione nell'azienda</li> <li>3.9.3. Mappa dei talenti nell'azienda</li> <li>3.9.4. Costo e valore aggiunto</li> </ul>	<ul> <li>3.10. Innovazione nella gestione dei talenti e del personale</li> <li>3.10.1. Modelli di gestione del talento strategico</li> <li>3.10.2. Identificazione, formazione e sviluppo dei talenti</li> <li>3.10.3. Fedeltà e fidelizzazione</li> <li>3.10.4. Proattività e innovazione</li> </ul>	3.11. Motivazione 3.11.1. La natura della motivazione 3.11.2. Teoria delle aspettative 3.11.3. Teoria dei bisogni 3.11.4. Motivazione e compensazione economica	3.12.1 Employer Branding 3.12.1. Employer Branding nelle Risorse Umane 3.12.2. Personal Branding per il personale delle Risorse Umane		
3.13. Coaching 3.13.1. Uso del coaching nello sviluppo personale 3.13.2. Modelli e ambiti del Coaching 3.13.3. Scuole di Coaching 3.13.4. Azione e limiti del coaching esecutivo	3.14. Sviluppo delle competenze manageriali 3.14.1. Cosa sono le competenze manageriali? 3.14.2. Elementi delle competenze 3.14.3. Conoscenza 3.14.4. Abilità manageriali 3.14.5. Aspetti e valori dei manager 3.14.6. Abilità manageriali	3.15. Gestione del tempo 3.15.1. Benefici 3.15.2. Quali possono essere le cause di una cattiva gestione del tempo? 3.15.3. Tempo 3.15.4. Le illusioni del tempo 3.15.5. Attenzione e memoria 3.15.6. Stato mentale 3.15.7. Gestione del tempo 3.15.8. Proattività 3.15.9. Essere chiari sull'obiettivo 3.15.10. Ordine 3.15.11. Pianificazione	3.16. Gestione del cambiamento 3.16.1. Gestione del cambiamento 3.16.2. Tipo di processi di gestione del cambiamento 3.16.3. Stadi o fasi nella gestione del cambiamento		

#### 3.17. Negoziazione e gestione dei 3.19. Gestione delle Risorse Umane e 3.20. Produttività, attrazione, 3.18. Comunicazione direttiva conflitti team di Prevenzione dei Rischi mantenimento e attivazione del 3.18.1. Comunicazione interna ed esterna nel Professionali talento contesto aziendale 3.17.1 Negoziazione 3.18.2. Dipartimenti di Comunicazione 3.17.2 Gestione dei Conflitti 3.19.1. Gestione delle risorse umane e team 3.20.1. La produttività 3.18.3. Il responsabile della comunicazione 3.17.3 Gestione delle Crisi 3.19.2. Prevenzione dei rischi sul lavoro 3.20.2. Leve di attrazione e ritenzione del talento aziendale. Il profilo del Dircom 3.21. Compensazione monetaria vs. 3.22. Gestione di team e rendimento del 3.23. Gestione della conoscenza e del 3.24. Trasformazione delle risorse umane Non monetaria talento nell'era digitale personale 3.21.1. Compensazione monetaria vs. non monetaria 3.22.1. Team ad alte prestazioni: team autogestiti 3.23.1. Gestione della conoscenza e del talento 3.24.1. Il contesto socio-economico 3.21.2. Modelli di categorie salariali 3.22.2. Metodologie per la gestione di team 3.23.2. Implementazione della gestione della 3.24.2. Nuove forme di organizzazione aziendale 3.21.3. Modelli di compensazione non monetaria autogestiti ad alte prestazioni conoscenza 3.24.3. Nuove metodologie 3.21.4. Modelli di lavoro 3.21.5. Comunità aziendale 3.21.6. Immagine dell'impresa 3.21.7. Retribuzione emotiva Modulo 4. Direzione economico-finanziaria

#### 4.4. Dalla contabilità generale alla 4.1. Contesto Economico 4.2. Il finanziamento dell'azienda 4.3. Contabilità Direttiva 4.3.1. Concetti di base contabilità dei costi 4.2.1. Fonti di finanziamento 4.1.1. Ambiente macroeconomico e sistema 4.2.2. Tassi di costi di finanziamento finanziario nazionale 4.3.2. L'Attivo dell'azienda 4.4.1. Elementi di calcolo dei costi 4.1.2. Istituti finanziari 4.3.3. Il Passivo dell'azienda 4.4.2. Le spese nella contabilità generale e nella 4.1.3. Mercati finanziari 4.3.4. Il Patrimonio Netto dell'azienda contabilità dei costi 4.1.4. Attivi finanziari 4.3.5. Il conto economico 4.4.3. Classificazione dei costi 4.1.5. Altre entità del settore finanziario Responsabilità fiscale delle imprese 4.5. Sistemi di informazione e Business Budget e Controllo di Gestione 4.7. Gestione della tesoreria Intelligence 4.6.1. Il modello di budget 4.7.1. Fondo di Manovra Contabile e Fondo di di 4.8.1. Concetti tributari di base 4.6.2. Bilancio di Capitale Manovra Necessario 4.8.2. Imposte di società 4.5.1. Concetto e classificazione 4.6.3. Il bilancio operativo 4.7.2. Calcolo dei Bisogni Operativi dei Fondi 4.8.3. Imposta sul valore aggiunto 4.5.2. Fasi e metodi della ripartizione dei costi 4.6.5. Bilancio del Tesoro 4.8.4. Altre imposte relative all'attività commerciale 4.5.3. Scelta del centro di costi ed effetti 4.7.3. Credit management 4.8.5. L'impresa come facilitatore del lavoro dello 4.6.6. Monitoraggio del budget Stato

### tech 36 | Struttura e contenuti

5.5. Controllo economico degli acquisti

5.5.1. Influenza economica degli acquisti

5.5.5. Strumenti di controllo del preventivo

5.5.2. Centro di costo

5.5.4. Preventivo vs spesa reale

5.5.3 Bilancio

#### 4.9. Sistemi di controllo delle imprese 4.10. Direzione Finanziaria 4.11. Pianificazione Finanziaria 4.12. Strategia Finanziaria d'Impresa 4.9.1. Analisi dei bilanci 4.10.1. Le decisioni finanziarie dell'azienda 4.11.1. Definizione della pianificazione finanziaria 4.12.1. Strategia aziendale e fonti di finanziamento 4.9.2. Il Bilancio dell'azienda 4.10.2. Dipartimento finanziario 4.11.2. Azioni da intraprendere nella pianificazione 4.12.2. Prodotti finanziari di finanziamento aziendale 4.9.3. Il Conto di Perdite e Profitti 4.10.3. Eccedenze di cassa finanziaria 4.9.4. Stato dei Flussi di Cassa 4.10.4. Rischi associati alla direzione finanziaria 4.11.3. Creazione e definizione della strategia 4.9.5. Analisi dei rapporti 4.10.5. Gestione dei rischi della direzione finanziaria aziendale 4.11.4. La tabella Cash Flow 4.11.5. La tabella dell'attivo circolante 4.13. Contesto Macroeconomico 4.14. Finanziamento Strategico 4.15. Mercati monetari e di capitali 4.16. Analisi e pianificazione finanziaria 4.13.1. Contesto macroeconomico 4.14.1. Autofinanziamento 4.15.1. Il Mercato Monetario 4.16.1. Analisi dello Stato Patrimoniale 4.14.2. Incremento dei fondi propri 4.15.2. Il Mercato a Reddito Fisso 4.16.2. Analisi del Conto Economico 4.13.2. Indicatori economici rilevanti 4.13.3. Meccanismi di monitoraggio delle grandezze 4.14.3. Risorse Ibride 4.15.3. Il Mercato a Reddito Variabile 4.16.3. Analisi del Rendimento 4.14.4. Finanziamento tramite intermediari macroeconomiche 4.15.4. Il Mercato Valutario 4.13.4. Cicli economici 4.15.5. Il Mercato dei Derivati 4.17. Analisi e risoluzione di casi/ problemi 4.17.1. Informazioni finanziarie su Industria de Diseño y Textil, S.A. (INDITEX) Modulo 5. Gestione di operazioni e logistica 5.2. Organizzazione industriale e 5.3. Struttura e tipi di produzione (MTS, 5.1. Direzione e Gestione delle 5.4. Struttura e tipi di Operazioni logistica MTO, ATO, ETO, ecc...) approvvigionamento 5.1.1. Il ruolo delle operazioni 5.2.1. Dipartimento di Organizzazione Industriale 5.3.1. Sistemi di produzione 5.4.1. Ruolo dell'approvvigionamento 5.1.2. L'impatto delle operazioni sulla gestione 5.2.2. Dipartimento di Logistica 5.3.2. Strategia di produzione 5.4.2. Gestione dell'approvvigionamento aziendale 5.3.3. Sistema di gestione di inventario 5.4.3. Tipi di acquisto 5.1.3. Introduzione alla strategia delle Operazioni 5.3.4. Indici di produzione 5.4.4. Gestione degli acquisti di un'azienda in modo 5.1.4. La direzione delle Operazioni efficiente 5.4.5. Fasi del processo decisionale dell'acquisto

5.7. Gestione strategica degli acquisti

5.7.1. Strategia aziendale 5.7.2. Pianificazione strategica

5.7.3. Strategia degli acquisti

5.8. Tipologie della Catena di

5.8.1. Catena di Approvvigionamento

approvvigionamento

approvvigionamento

Approvvigionamento

5.8.3. Gestione logistica della catena di

5.8.2. Benefici della gestione della catena di

5.6. Controllo delle operazioni di

magazzino

5.6.1. Controllo dell'inventario

5.6.4. Sistema di stoccaggio

5.6.2. Sistema di localizzazione

5.6.3. Tecniche di gestione dello stock

<ul> <li>5.9. Supply Chain Management</li> <li>5.9.1. Concetto di Gestione della Catena di Approvvigionamento</li> <li>5.9.2. Costi ed efficienza della catena di operazioni</li> <li>5.9.3. Modelli di Domanda</li> <li>5.9.4. Strategia delle operazioni e cambiamento</li> </ul>	<ul> <li>5.10. Interazioni della Catena di Approvvigionamento con tutte le aree</li> <li>5.10.1. Interazione della catena di approvvigionamento</li> <li>5.10.2. Interazione della catena di approvvigionamento. Integrazione per parti</li> <li>5.10.3. Problemi di integrazione della catena di approvvigionamento</li> <li>5.10.4. Catena di approvvigionamento 4.0</li> </ul>	5.11. Costi della Logistica 5.11.1. Costi logistici 5.11.2. Problemi dei costi logistici 5.11.3. Ottimizzazione dei costi logistici	<ul> <li>5.12. Redditività ed efficacia delle catene logistiche: KPIS</li> <li>5.12.1. Catena logistica</li> <li>5.12.2. Redditività ed efficacia delle catene logistiche</li> <li>5.12.3. Indicatori di redditività ed efficienza della catena logistica</li> </ul>
<ul> <li>5.13. Gestione dei processi</li> <li>5.13.1. La gestione dei processi</li> <li>5.13.2. Approccio basato sui processi: mappa dei processi</li> <li>5.13.3. Miglioramenti nella gestione dei processi</li> </ul>	<ul> <li>5.14. Distribuzione e logistica dei trasporti</li> <li>5.14.1. Distribuzione della catena di approvvigionamento</li> <li>5.14.2. Logistica dei Trasporti</li> <li>5.14.3. Sistemi Informativi Geografici come supporto della Logistica</li> </ul>	<ul> <li>5.15. Logistica e clienti</li> <li>5.15.1. Analisi della Domanda</li> <li>5.15.2. Previsione della Domanda e delle Vendite</li> <li>5.15.3. Pianificazione delle Vendite e delle Operazioni</li> <li>5.15.4. Pianificazione partecipativa, previsione e rifornimento</li> </ul>	<ul> <li>5.16. Logistica internazionale</li> <li>5.16.1. Processi di esportazione ed importazione</li> <li>5.16.2. Dogana</li> <li>5.16.3. Modalità e Metodi di Pagamento Internazionali</li> <li>5.16.4. Piattaforme logistiche a livello internazionale</li> </ul>
<ul><li>5.17. Outsourcing delle operazioni</li><li>5.17.1. Gestione delle operazioni <i>Outsourcing</i></li><li>5.17.2. Implementazione dell'outsourcing in ambienti logistici</li></ul>	5.18. Competitività nelle operazioni 5.18.1. Gestione delle Operazioni 5.18.2. Competitività operativa 5.18.3. Strategia operativa e vantaggi competitivi	<ul><li>5.19. Gestione della qualità</li><li>5.19.1. Clienti interni ed esterni</li><li>5.19.2. Costi di qualità</li><li>5.19.3. Il miglioramento continuo e la filosofia di Deming</li></ul>	

Modulo 6. Direzione di sistemi informativi			
<ul> <li>6.1. Ambienti tecnologici</li> <li>6.1.1. Tecnologia e globalizzazione</li> <li>6.1.2. Ambiente economico e tecnologia</li> <li>6.1.3. L'ambiente tecnologico e il suo impatto sulle aziende</li> </ul>	<ul> <li>6.2. Sistemi e tecnologie dell'informazione in azienda</li> <li>6.2.1. Evoluzione del modello di IT</li> <li>6.2.2. Organizzazione e dipartimento IT</li> <li>6.2.3. Tecnologie dell'informazione e contesto economico</li> </ul>	<ul> <li>6.3. Strategia aziendale e tecnologica</li> <li>6.3.1. Creazione di valore per clienti e azionisti</li> <li>6.3.2. Decisioni strategiche di SI/TI</li> <li>6.3.3. Strategia aziendale vs strategia tecnologica e digitale</li> </ul>	<ul> <li>6.4. Direzione dei Sistemi Informativi</li> <li>6.4.1. La Governance Aziendale della tecnologia e dei sistemi informativi</li> <li>6.4.2. Direzione dei sistemi informativi nelle aziende</li> <li>6.4.3. Manager esperti di sistemi informativi: ruoli e funzioni</li> </ul>
<ul> <li>6.5. Pianificazione strategica dei Sistemi Informativi</li> <li>6.5.1. Sistemi informativi e strategia aziendale</li> <li>6.5.2. Pianificazione strategica dei sistemi di informazione</li> <li>6.5.3. Fasi di pianificazione dei sistemi informativi</li> </ul>	<ul> <li>6.6. Sistemi di informazione per il processo decisionale</li> <li>6.6.1. Business Intelligence</li> <li>6.6.2. Data Warehouse</li> <li>6.6.3. BSC o Scheda di Valutazione Bilanciata</li> </ul>	<ul> <li>6.7. Esplorare le informazioni</li> <li>6.7.1. Database relazionali     Concetti di base</li> <li>6.7.2. Reti e comunicazione</li> <li>6.7.3. Sistema operativo: modelli di dati     standardizzati</li> <li>6.7.4. Sistema strategico: OLAP, modello     multidimensionale e dashboards grafico</li> <li>6. 7.5. Analisi strategica del Database e     composizione di rapporti</li> </ul>	6.8. Business Intelligence aziendale 6.8.1. Il mondo del dato 6.8.2. Concetti rilevanti 6.8.3. Principali caratteristiche 6.8.4. Soluzioni nel mercato di oggi 6.8.5. Architettura globale di una soluzione di Bl 6.8.6. Cybersicurezza nella Bl e Data Science
<ul> <li>6.9. Nuovo concetto aziendale</li> <li>6.9.1. Perché la BI?</li> <li>6.9.2. Ottenere informazioni</li> <li>6.9.3. BI nei diversi dipartimenti dell'azienda</li> <li>6.9.4. Motivi per investire nella BI</li> </ul>	6.10. Strumenti e soluzioni di BI 6.10.1. Come scegliere lo strumento migliore? 6.10.2. Microsoft Power BI, MicroStrategy e Tableau 6.10.3. SAP BI, SAS BI e Qlikview 6.10.4. Prometeus	<ul> <li>6.11. Pianificazione e direzione Progetto di BI</li> <li>6.11.1. Primi passi per definire un progetto di BI</li> <li>6.11.2. Soluzione di BI per l'impresa</li> <li>6.11.3. Requisiti e obiettivi</li> </ul>	6.12. Applicazioni di gestione aziendale 6.12.1. Sistemi informativi e gestione aziendale 6.12.2. Applicazioni per la gestione aziendale 6.12.3. Sistemi <i>Enterpise Resource Planning</i> o ERP
<ul> <li>6.13. Trasformazione Digitale</li> <li>6.13.1. Quadro concettuale della trasformazione digitale</li> <li>6.13.2. Trasformazione digitale: elementi chiave, benefici e svantaggi</li> <li>6.13.3. Trasformazione digitale nelle aziende</li> </ul>	<ul> <li>6.14. Tecnologie e tendenze</li> <li>6.14.1. Principali tendenze tecnologiche nell'ambito della tecnologia che stanno cambiando i modelli di business</li> <li>6.14.2. Analisi delle principali tecnologie emergenti</li> </ul>	6.15. Outsourcing IT 6.15.1. Quadro concettuale di <i>outsourcing</i> 6.15.2. L'Outsourcing IT e il suo impatto sul business 6.15.3. Chiavi per l'implementazione di progetti aziendali di <i>outsourcing</i> IT	

Modulo 7. Gestione Commerciale, Marketin	g Strategico e Comunicazione Aziendale		
<ul> <li>7.1. Direzione commerciale</li> <li>7.1.1. Quadro concettuale della direzione commerciale</li> <li>7.1.2. Strategia e pianificazione aziendale</li> <li>7.1.3. Il ruolo dei direttori commerciali</li> </ul>	<ul><li>7.2. Marketing</li><li>7.2.1. Concetto di Marketing</li><li>7.2.2. Elementi base del marketing</li><li>7.2.3. Attività di marketing aziendale</li></ul>	<ul> <li>7.3. Gestione Strategica di Marketing</li> <li>7.3.1. Concetto di Marketing strategico</li> <li>7.3.2. Concetto di pianificazione strategica di marketing</li> <li>7.3.3. Fasi del processo di pianificazione strategica di marketing</li> </ul>	<ul> <li>7.4. Digital Marketing ed e-commerce</li> <li>7.4.1. Obiettivi del Digital Marketing ed e-commerce</li> <li>7.4.2. Digital Marketing e mezzi impiegati</li> <li>7.4.3. E-commerce Contesto generale</li> <li>7.4.4. Categorie dell'e-commerce</li> <li>7.4.5. Vantaggi e svantaggi dell' E-commerce rispetto al commercio tradizionale</li> </ul>
<ul> <li>7.5. Managing digital business</li> <li>7.5.1. Strategia competitiva di fronte alla crescente digitalizzazione dei media</li> <li>7.5.2. Progettazione e creazione di un piano di Digital Marketing</li> <li>7.5.3. Analisi del ROI in un piano di Digital Marketing</li> </ul>	<ul> <li>7.6. Digital Marketing per rafforzare il marchio</li> <li>7.6.1. Strategie online per migliorare la reputazione del tuo marchio</li> <li>7.6.2. Branded Content &amp; Storytelling</li> </ul>	<ul><li>7.7. Strategia di Digital Marketing</li><li>7.7.1. Definire la strategia del Digital Marketing</li><li>7.7.2. Strumenti della strategia di Digital Marketing</li></ul>	<ul> <li>7.8. Digital Marketing per captare e fidelizzare clienti</li> <li>7.8.1. Strategie di fidelizzazione e creazione di un vincolo mediante internet</li> <li>7.8.2. Visitor Relationship Management</li> <li>7.8.3. Ipersegmentazione</li> </ul>
<ul> <li>7.9. Gestione delle campagne digitali</li> <li>7.9.1. Che cos'è una campagna pubblicitaria digitale?</li> <li>7.9.2. Passi per il lancio di una campagna di marketing online</li> <li>7.9.3. Errori delle campagne pubblicitarie digitali</li> </ul>	7.10. Piano di marteking online 7.10.1. Che cos'è un piano di Marketing Online? 7.10.2. Step per creare un piano di Marketing Online 7.10.3. Vantaggi di possedere un piano di Marketing Online	7.11. Blended marketing 7.11.1. Cos'è il Blended Marketing? 7.11.2. Differenze tra Marketing Online e Offline 7.11.3. Aspetti da prendere in considerazione nella strategia di Blended Marketing 7.11.4. Caratteristiche di Blended Marketing 7.11.5. Raccomandazioni in Blended Marketing 7.11.6. Benefici del Blended Marketing	7.12. Strategie di vendita 7.12.1. Strategie di vendita 7.12.2. Metodi di vendite
7.13. Comunicazione aziendale 7.13.1 Concetto 7.13.2 Importanza della comunicazione nell'azienda 7.13.3 Tipo di comunicazione nell'azienda 7.13.4 Funzioni della comunicazione nell'azienda 7.13.5. Elementi della comunicazione 7.13.6. Problemi della comunicazione 7.13.7. Scenari della comunicazione	<ul> <li>7.14. Strategia di Comunicazione Aziendale</li> <li>7.14.1. Programmi di motivazione, azione sociale, partecipazione e allenamento con Risorse Umane</li> <li>7.14.2. Strumenti e supporti di comunicazione interna</li> <li>7.14.3. Il piano di comunicazione interna</li> </ul>	<ul> <li>7.15. Comunicazione e reputazione online</li> <li>7.15.1. La reputazione online</li> <li>7.15.2. Come misurare la reputazione digitale?</li> <li>7.15.3. Strumenti di reputazione online</li> <li>7.15.4. Rapporto sulla reputazione online</li> <li>7.15.5. Branding online</li> </ul>	

# tech 40 | Struttura e contenuti

Modulo 8. Ricerche di mercato, pubblicità e	e direzione commerciale		
<ul> <li>8.1. Ricerche di Mercato</li> <li>8.1.1. Ricerche di mercato: origine storica</li> <li>8.1.2. Analisi ed evoluzione del quadro concettuale della ricerca di mercato</li> <li>8.1.3. Elementi chiave e contributo di valore delle ricerche di mercato</li> </ul>	<ul> <li>8.2. Metodi e tecniche di ricerca quantitativa</li> <li>8.2.1. Dimensione del campione</li> <li>8.2.2. Campioni</li> <li>8.2.3. Tipi di Tecniche Quantitative</li> </ul>	<ul><li>8.3. Metodi e tecniche di ricerca qualitativa</li><li>8.3.1. Tipi di Ricerca Qualitativa</li><li>8.3.2. Tecniche di ricerca qualitativa</li></ul>	<ul> <li>8.4. Segmentazione dei mercati</li> <li>8.4.1. Concetto di segmentazione del mercato</li> <li>8.4.2. Utilità e requisiti della segmentazione</li> <li>8.4.3. Segmentazione dei mercati di consumo</li> <li>8.4.4. Segmentazione dei mercati industriali</li> <li>8.4.5. Strategie di segmentazione</li> <li>8.4.6. Segmentazione in base ai criteri del marketing-mix</li> <li>8.4.7. Metodologia di segmentazione del mercato</li> </ul>
<ul> <li>8.5. Gestione di progetti di ricerca</li> <li>8.5.1. La Ricerca di Mercato come processo</li> <li>8.5.2. Le fasi di Pianificazione della Ricerca di Mercato</li> <li>8.5.3. Fasi di Esecuzione della Ricerca di Mercato</li> <li>8.5.4. Gestione di un Progetto di Ricerca</li> </ul>	<ul> <li>8.6.1 Ricerca di mercati internazionali</li> <li>8.6.2 Processo di Ricerca di Mercati Internazionali</li> <li>8.6.3 L'importanza delle fonti secondarie nelle Ricerche di Mercato internazionale</li> </ul>	<ul> <li>8.7. Studi di viabilità</li> <li>8.7.1. Concetto e utilità</li> <li>8.7.2. Schema di uno studio di viabilità</li> <li>8.7.3. Sviluppo di uno studio di viabilità</li> </ul>	<ul> <li>8.8. Pubblicità</li> <li>8.8.1. Il background storico della Pubblicità</li> <li>8.8.2. Quadro concettuale della Pubblicità; principi, concetto di briefing e di posizionamento</li> <li>8.8.3. Agenzie pubblicitarie, agenzie di comunicazione e professionisti della pubblicità</li> <li>8.8.4. Importanza della pubblicità nel business</li> <li>8.8.5. Tendenze e sfide della pubblicità</li> </ul>
<ul> <li>8.9. Sviluppo del piano di Marketing</li> <li>8.9.1. Concetto del Piano di Marketing</li> <li>8.9.2. Analisi e diagnosi della situazione</li> <li>8.9.3. Decisioni strategiche di marketing</li> <li>8.9.4. Decisioni operative di marketing</li> </ul>	<ul> <li>8.10. Strategie di promozione e Merchandising</li> <li>8.10.1. Comunicazione di marketing integrato</li> <li>8.10.2. Piano di comunicazione pubblicitaria</li> <li>8.10.3. Il Merchandising come tecnica di Comunicazione</li> </ul>	<ul> <li>8.11. Pianificazione dei media</li> <li>8.11.1. Origine ed evoluzione della pianificazione di mezzi</li> <li>8.11.2. Mezzi di comunicazione</li> <li>8.11.3. Piano di mezzi</li> </ul>	<ul> <li>8.12. Fondamenti di direzione commerciale</li> <li>8.12.1. La funzione della Direzione Commerciale</li> <li>8.12.2. Sistemi di analisi della situazione competitiva aziendale/di mercato</li> <li>8.12.3. Sistemi di pianificazione commerciale dell'azienda</li> <li>8.12.4. Principali strategie competitive</li> </ul>
8.13. Negoziazione commerciale 8.13.1. Negoziazione commerciale 8.13.2. Problemi psicologici della negoziazione 8.13.3. Principali metodi di negoziazione 8.13.4. Il processo di negoziazione	<ul> <li>8.14. Il processo decisionale nella gestione commerciale</li> <li>8.14.1. Strategia commerciale e strategia competitiva</li> <li>8.14.2. Modelli di presa di decisioni</li> <li>8.14.3. Analisi e strumenti per il processo decisionale</li> <li>8.14.4. Comportamento umano nel processo decisionale</li> </ul>	8.15. Direzione e gestione della rete di vendite  8.15.1. Sales Management. Direzione delle vendite 8.15.2. Reti al servizio dell'attività commerciale 8.15.3. Politiche di selezione e formazione di venditori 8.15.4. Sistemi di remunerazione per le reti commerciali proprie ed esterne 8.15.5. Gestione del processo commerciale. Controllo e assistenza al lavoro del personale commerciale sulla base delle informazioni	8.16. Implementazione della funzione commerciale  8.16.1. Assunzione di propri addetti alla vendita e agenti commerciali  8.16.2. Controllo dell'attività commerciale  8.16.3. Il codice deontologico del personale commerciale  8.16.4. Adempimento Normativo  8.16.5. Standard commerciali di condotta generalmente accettati

#### 8.18.3. Impatto finanziario delle decisioni strategiche commerciali 8.18.4. Gestione del ciclo, rotazioni, redditività, redditività e liquidità 8.18.5. Conto dei risultati Modulo 9. Innovazione e Direzione dei Progetti 9.3. Project Management nelle Startup 9.2. Strategia di innovazione 9.4. Progettazione e verifica del 9.1. Innovazione modello di business 9.1.1. Introduzione all'innovazione 9.2.1. Intelligenza strategica dell'innovazione Concetto di startup 9.1.2. Innovazione nell'ecosistema imprenditoriale 9.2.2. Strategia di innovazione 9.3.2. Filosofia Lean Startup 9.4.1. Ouadro concettuale di un modello di 9.1.3. Strumenti e mezzi per il processo di 9.3.3. Fasi dello sviluppo di una startup business innovazione aziendale 9.3.4. Il ruolo di un project manager in una startup 9.4.2. Progettazione e convalida dei modelli di business 9.5. Direzione e Gestione di Progetti 9.6. Gestione del cambiamento nei 9.7. Gestione della comunicazione di 9.8. Metodologie tradizionali e progetti: gestione della formazione innovative progetti 9.5.1. Direzione e Gestione dei Progetti: identificare le opportunità per sviluppare progetti 9.6.1. Concetto di Gestione del Cambiamento 9.7.1. Gestione delle comunicazioni del progetto 9.8.1. Metodologie innovative aziendali di innovazione 9.6.2. Il Processo di Gestione del Cambiamento 9.7.2. Concetti chiave per la gestione delle 9.8.2. Principi di base di Scrum 9.5.2. Principali fasi di conduzione e gestione di 9.6.3. L'Implementazione del cambiamento comunicazioni 9.8.3. Differenze tra gli aspetti principali di Scrum e progetti di innovazione 9.7.3. Tendenze emergenti delle metodologie tradizionali 9.7.4. Adattamenti al team 9.7.5. Pianificare la gestione delle comunicazioni 9.7.6. Gestire le comunicazioni 9.7.7. Monitorare le comunicazioni 9.10. Pianificazione della gestione dei 9.9. Creazione di una startup rischi nei progetti 9.9.1. Creazione di una startup 9.9.2. Organizzazione e cultura 9.10.1. Pianificazione dei rischi 9.9.3. I dieci principali motivi per cui le aziende 9.10.2. Elementi per la creazione di un piano di falliscono le startups gestione dei rischi 9.9.4. Aspetti legali 9.10.3. Strumenti per la creazione di un piano di aestione dei rischi 9.10.4. Contenuto del piano di gestione dei rischi

8.18. Gestione finanziaria e di budget

del piano annuale delle vendite

8.18.2. Il bilancio di vendita. Controllo di gestione e

8.18.1. Il punto di pareggio

**8.17.** Gestione dei conti chiave 8.17.1. Concetto di Gestione dei Conti Chiave

8.17.3. Strategia di Gestione dei Conti Chiave

8.17.2. Il Key Account Manager

### tech 42 | Struttura e contenuti

#### Modulo 10. Management Direttivo 10.1. General Management 10.2. Il direttivo e le sue funzioni 10.3. Direzione di operazioni 10.4. Oratoria e preparazione dei La cultura organizzativa e i suoi portavoce 10.1.1. Concetto di General Management 10.3.1. Importanza della direzione 10.1.2. L'azione del *Manager* generale 10.3.2. La catena di valore approcci 10.4.1. Comunicazione interpersonale 10.1.3. Il direttore generale e le sue funzioni 10.3.3. Gestione qualità 10.4.2. Capacità di comunicazione e influenza 10.2.1. Il personale direttivo e le sue funzioni La 10.1.4. Trasformazione del lavoro della direzione 10.4.3. Barriere nella comunicazione cultura organizzativa e i suoi approcci 10.5. Strumenti di comunicazione 10.6. Comunicazione in situazioni di crisi 10.7. Preparazione di un piano di crisi 10.8. Intelligenza emotiva personale e organizzativa 10.8.1. Intelligenza emotiva e comunicazione 10.7.1. Analisi dei potenziali problemi 10.6.1. Crisi 10.6.2. Fasi della crisi 10.7.2. Pianificazione 10.8.2. Assertività, empatia e ascolto attivo 10.5.1. La comunicazione interpersonale 10.7.3. Adeguatezza del personale 10.6.3. Messaggi: contenuti e momenti 10.8.3. Autostima e comunicazione emotiva 10.5.2. Strumenti di comunicazione interpersonale 10.5.3. La comunicazione nell'azienda 10.5.4 Strumenti nell'azienda 10.9. Branding personale 10.10. Leadership e gestione di team 10.10.1. Leadership e stile di leadership 10.9.1. Strategie per sviluppare il brand personale 10.9.2. Leggi del branding personale 10.10.2. Capacità e sfide del Leader 10.10.3. Gestione dei Processi di Cambiamento 10.9.3. Strumenti per la costruzione delle marche 10.10.4. Gestione di Team Multiculturali personali

#### Modulo 11. Digital Marketing ed e-commerce

#### 11.1. Digital Marketing ed e-commerce

- 11.1.1. Economia digitale e sharing economy
- 11.1.2. Tendenze e mutamenti sociali nei consumatori
- 11.1.3. Trasformazione digitale delle aziende tradizionali
- 11.1.4. Ruoli del Chief Digital Officer

#### 11.2. Strategia digitale

- 11.2.1. Segmentazione e posizionamento nel contesto competitivo
- 11.2.2. Nuove strategie di Marketing di prodotti e servizi
- 11.2.3. From Innovation to Cash Flow

#### 11.3. Strategia tecnologica

- 11.3.1. Concetti base sullo sviluppo web
- 11.3.2. Hosting e cloud computing
- 11.3.3. Sistemi di gestione dei contenuti (CMS)
- 11.3.4. Formati e media digitali
- 11.3.5. Piattaforma tecnologica di e-commerce

#### 11.4. Regolazione digitale

- 11.4.1. Informativa sulla privacy ed LPD
- 11.4.2. Usurpazione di profili e fake followers
- 11.4.3. Aspetti legali di marketing, pubblicità e contenuti digitali

#### 11.5. Ricerche di mercato online

- 11.5.1. Strumenti di ricerca quantitativa nei mercati
- 11.5.2. Strumenti di ricerca qualitativa e dinamiche dei clienti

#### 11.6. Agenzie, mezzi e canali online

- 11.6.1. Agenzie integrali, creative e online

- 11.6.2. Mezzi tradizionali e nuovi mezzi
- 11.6.3. Canali online
- 11.6.4. Altri attori digitali

<b>12.1.</b> <i>Managing digital business</i> 12.1.1. Strategia competitiva di fronte alla crescente	12.2. Digital Marketing per rafforzare il marchio	12.3. Definire la strategia del Digital Marketing	12.4. Digital Marketing per captare e fidelizzare clienti
digitalizzazione dei media  12.1.2. Progettazione e creazione di un piano di Digital Marketing  12.1.3. Pianificazione e contrattazione di media digitali  12.1.4. Analisi del ROI in un piano di Digital Marketing	12.2.1. Branded Content & Storytelling 12.2.2. Ipersegmentazione 12.2.3. Videomarketing. 12.2.4. Social sales	12.3.1. Closed Loop Marketing 12.3.2. Continuous Loop Marketing 12.3.3. Multichannel Marketing.	12.4.1. Ipersegmentazione e microlocalizzazione 12.4.2. Strategie di fidelizzazione e creazione di ur vincolo mediante internet 12.4.3. Visitor Relationship Management
12.5. Tendenze nel Digital Marketing	12.6. Gestione delle campagne digitali	12.7. Piano di Marteking Online	12.8. Blended marketing
12.5.1. Remarketing 12.5.2. Digital Neuromarketing 12.5.3. Avatar marketing	12.6.1. <i>Display advertising e rich media</i> 12.6.2. Campagne multi-piattaforma, multi- segmento e multi-personalizzazione	12.7.1. Ricerche online 12.7.2. Creazione del piano di marketing online 12.7.3. Configurazione e attivazione	12.8.1. Integrazione di azioni <i>on</i> e <i>off</i> 12.8.2. Personalizzare e segmentare 12.8.3. Migliorare l'esperienza dell'utente
12.5.4. Bluecasting	12.6.3. Pubblicità su televisione digitale	12.7.4. Lancio e gestione	

#### Modulo 13. Inbound marketing

#### 13.1. Definizione di inbound marketing

- 13.1.1. Inbound Marketing efficace
- 13.1.2. Vantaggi dell'inbound marketing
- 13.1.3. Misurare il successo dell'inbound marketing

#### 13.2. Ricerca del target

- 13.2.1. Consumer Intent Modelling & Buyer Persone
- 13.2.2. Customer Journey Mapping
- 13.2.3. Content strategy.
- 13.3. Ottimizzazione dei contenuti
- 13.3.1. Ottimizzazione contenuti per motori di ricerca
- 13.3.2. Riciclo e miglioramento contenuti

#### 13.4. Generazione dei contenuti

- 13.4.1. User & Brand Generated Content
- 13.4.2. Opportunità Blogging
- 13.4.3. Video e altri formati

# 13.5. Dinamizzazione dei contenuti

- 13.5.1. Influencers
- 13.5.2. Blogger outreach
- 13.5.3. Paid content seeding

#### 13.6. Conversione

- 13.6.1. Lead capturing & CRO
- 13.6.2. Lead nurturing & Marketing automation

#### tech 44 | Struttura e contenuti

#### Modulo 14. Iniziativa imprenditoriale 14.2. Intelligenza strategica 14.4. Project management 14.1. Metodologia di innovazione e 14.3. Imprenditorialità e innovazione società della conoscenza dell'innovazione 14.3.1. Strategie per ricercare opportunità di 14.4.1. Agile Development 14.4.2. Lean Management nelle Startup 14.1.1. Design Thinking 14.2.1. Vigilanza tecnologica 14.3.2. Valutazione dell'affidabilità dei nuovi progetti 14.4.3. Monitoraggio del progetto e gestione del 14.1.2. Strategia del Blue Ocean 14.2.2. Prospettiva tecnologica 14.3.3. Sistemi di gestione dell'innovazione progetto 14.2.3. Coolhunting 14.1.3. Innovazione collaborativa 14.1.4. Open innovation 14.3.4. Competenze soft di un imprenditore 14.5. Business plan 14.6. Finanziamento di startups 14.5.1. IlBusiness Plan nell'era digitale 14.6.1. Fase di Seed: FFF e Sovvenzioni 14.5.2. Value Proposition Model 14.6.2. Fase di Startup: Business Angels 14.6.3. Fase di Growth: Venture Capital 14 6 4 Fase di Consolidamento: IPO Modulo 15. Performance marketing 15.1. Permission marketing 15.2. Strategia e tecniche di performance 15.4. Sviluppo di campagne di 15.3. Marketing programmatico e RTB affiliazione 15.1.1. Come ottenere il permesso dell'utente? 15.2.1. Performance Marketing: risultati 15.3.1. RTB: programmazione e acquisto in tempo 15.1.2. Personalizzazione del messaggio 15.2.2. Mix di media digitali reale 15.4.1. Agenzie e programmi di affiliazione 15.1.3. Conferma per e-mail o Double Opt-in 15.2.3. L'importanza del funnel 15.3.2. Ecosistema dell'acquisto programmatico 15.4.2. Postview 15.3.3. Come integrare l'RTB al *mix* di media? 15.4.3. Design di programmi di affiliazione 15.3.4. Chiavi dell'RTB nei diversi dispositivi 15.5. Lancio di un programma di affiliati 15.6. Sviluppo di campagne di e-mailing 15.7. Strumenti e risorse nell'e-mail 15.8. Redazione online per campagne di e-mail marketing marketing 15.5.1. Reti di affiliazione e affiliazione diretta 15.6.1. Design di campagne di E-mail marketing 15.5.2. Monitoraggio e analisi dei risultati 15.6.2. E-mail marketing 15.7.1. Acumbamail 15.8.1. Come creare dei buoni titoli? 15.5.3. Controllo delle frodi 15.6.3. Liste di abbonati, leads e clienti 15.7.2. Mailchimp 15.8.2. Redigere contenuti per *newsletter* 15.7.3. Modelli 15.8.3. Le call to action nelle Newsletter 15.7.4. Inbox Inspection 15.9. Display e ottimizzazione delle 15.10. Metrica nell'e-mail marketing campagne 15.10.1. Metriche delle liste 15.10.2. Metriche di invio delle newsletter 15.9.1. Pubblicità, comunicazione persuasiva 15.10.3. Metriche di conversione 15.9.2. Behavioral Targeting, Retargeting, Remessaging 15.9.3. L'affiliazione 15.9.4. Preparazione delle campagne

#### Modulo 16. Il Marketing nei motori di ricerca e Search Engine Optimization (SEO) 16.1. Funzionamento dei motori di 16.2. Variabili fondamentali SEO 16.3. Analisi SEO 16.4. Linkbuilding ricerca 16.2.1. Indicizzabilità 16.3.1. Determinazione dei KPI 16.4.1. Modi di fare un linkbuilding efficace 16.2.2. Contenuti 16.4.2. Link baiting 16.3.2. Generazione di script e avvisi 16.1.1. Indicatori e indici 16.2.3. Popolarità 16.3.3. Ottimizzazione di immagini, video e altri 16.4.3. Revisione dei link 16.1.2. Algoritmi 16.1.3. SEO e branding aziendale elementi 16.4.4. Penalizzazioni 16.8. Integrazione nel piano di marketing 16.6. SEO tecnico 16.7. SEO e e-Commerce 16.5. App store optimization 16.6.1. Web Performance Optimization online 16.5.1. App Indexing 16.7.1. Conversion Rate Optimization 16.5.2. Visibilità delle App nei motori di ricerca 16.6.2. Real Time e contenuto 16.7.2. WebMaster Tools di Google 16.8.1. Metrica e impatto 16.5.3. Misurazione visibilità delle app nei motori di 16.6.3. Tagging e headers rilevanti 16.7.3. Social Proof e viralizzazione 16.8.2. Web analytics 16.6.4. Tecniche avanzate di WPO 16.7.4. Navigazione e indicizzabilità ricerca 16.8.3. Altri strumenti di monitorizzazione Modulo 17. Search Engine Marketing (SEM) 17.1. Keyword hunting per SEM 17.2. SEM e Google Adwords 17.3. Google products 17.4. Pay per clic e SEM 17.1.1. Adwords Keyword Tool 17.2.1. Google Shopping 17.3.1. Google *Products* integrato in *Adwords* 17.4.1. Search e Display 17.3.2. Product Extensions contro . Product Ads 17.2.2. Google Display Network 17.1.2. Google Suggest. 17.4.2. Creazione di campagne PPC 17.1.3. Insights for Search 17.2.3. Google Adwords Mobile 17.3.3. Google Shopping e Local 17.4.3. Tracking di conversioni 17.2.4. Pubblicità su YouTube 17.3.4. Google Merchant 17.1.4. Google Trends 17.5. Facebook Ads 17.6. Altre piattaforme PPC 17.7. Strategie su SEM 17.8. Misurazione su SEM 17.5.1. Annunci di PPC/PPF (pay per fan) 17.6.1. Twitter Ads 17.7.1. Punteggio di qualità 17.8.1. KPI 17.5.2. Creazione di Facebook Ads 17.6.2. Linkedin 17.7.2. Asta CPC 17.8.2. Impressioni, clic e conversioni 17.5.3. Facebook Power Editor 17.6.3. Baldu 17.7.3. Site links 17.8.3. Entrate, ROL CPA 17.5.4. Ottimizzazione delle campagne 17.6.4. Yandex Modulo 18. Ottimizzazione della conversione 18.4. User Experience e Conversion Rate 18.3. Analitica web e CRO 18.1. Introduzione alla Conversion Rate 18.2. Metodologia CRO Optimization **Optimization** 18.2.1. Metodo scientifico 18.3.1. Analisi qualitativa 18.2.2. Piramide di conversione 18.3.2. Analisi di comportamenti 18.1.1. Ciclo di acquisto e elementi di 18.4.1. *Lean* e user experience 18.2.3. Il processo della CRO 18.3.3. Obiettivi di business e di utenti 18.4.2. Wireframing comportamenti online 18.1.2. Fondamenti di neuromarketing 18.4.3. Copy persuasivo 18.1.3. Fruibilità vs persuasione 18.5. Psicologia e CRO 18.7. Sperimentazione in CRO 18.8. CRO nell'e-Commerce 18.6. Economia comportamentale 18.7.1. A/B vs multivariati 18.8.1. e-commerce e CRO 18.5.1. Neuromarketing 18.6.1. Fattori di decisione 18.5.2. Web design e neuromarketing 18.6.2. Motivazione e ancoraggio 18.7.2. Strumenti di testing 18.8.2. L'imbuto dell'e-commerce 18.7.3. Implementazione ed esecuzione 18.8.3. Processi da ottimizzare 18.5.3. Apprendimento, memoria e emozioni 18.6.3. Il ruolo dell'inconscio

## tech 46 | Struttura e contenuti

Modulo 19. Social media e community mar	nagement		
19.1. Web 2.0 o web social 19.1.1. L'impresa nell'era della conversazione 19.1.2. Il web 2.0 sono le persone 19.1.3. Nuovi contesti, nuovi contenuti	<ul> <li>19.2. Comunicazione e reputazione online</li> <li>19.2.1. Gestione delle crisi e reputazione aziendale online</li> <li>19.2.2. Report sulla reputazione online</li> <li>19.2.3. Netiquette e buona prassi sui social</li> <li>19.2.4. Branding e networking 2.0</li> </ul>	19.3. Piattaforme generaliste, professionisti e microblogging 19.3.1. Facebook 19.3.2. LinkedIn 19.3.3. Twitter	19.4. Piattaforme di video, immagini e mobilità 19.4.1. Youtube 19.4.2. Instagram 19.4.3. Flickr 19.4.4. Vimeo 19.4.5. Pinterest
<ul> <li>19.5. Blogging aziendale</li> <li>19.5.1. Come creare un blog?</li> <li>19.5.2. Strategia di marketing dei contenuti</li> <li>19.5.3. Come creare un piano di contenuti per il tuo blog?</li> <li>19.5.4. Strategia di cura dei contenuti</li> </ul>	<ul> <li>19.6. Strategie nei social media</li> <li>19.6.1. Il piano di comunicazione corporativa 2.0</li> <li>19.6.2. Le relazioni pubbliche aziendali e i social media</li> <li>19.6.3. Analisi e valutazione dei risultati</li> </ul>	<ul> <li>19.7. Community management</li> <li>19.7.1. Ruoli, compiti e responsabilità del Community Manager</li> <li>19.7.2. Social Media Manager</li> <li>19.7.3. Social Media Strategist</li> </ul>	<ul> <li>19.8. Social media plan</li> <li>19.8.1. Progettazione di un piano di social media</li> <li>19.8.2. Definizione della strategia da seguire in ogni mezzo</li> <li>19.8.3. Protocollo di contingenza in caso di crisi</li> </ul>
Modulo 20. Piattaforme di e-commerce			
<ul> <li>20.1. Digital e-commerce management</li> <li>20.1.1. Nuovi modelli di e-commerce</li> <li>20.1.2. Pianificazione e sviluppo di un piano strategico di e-commerce</li> <li>2.1.3. Struttura tecnologica nell'e-commerce</li> </ul>	<ul> <li>20.2. Operazioni e logistica nell'ecommerce</li> <li>20.2.1. Come gestire il fulfillment</li> <li>20.2.2. Gestione digitale del punto vendita</li> <li>20.2.3. Contact center management</li> <li>20.2.4. Automazione nella gestione e nel monitoraggio dei processi</li> </ul>	<ul> <li>20.3. Implementazione di tecniche di e-commerce</li> <li>20.3.1. Social media e integrazione nell'e-commerce</li> <li>20.3.2. Strategia multichannel</li> <li>20.3.3. Personalizzazione della dashboard</li> </ul>	20.4. Digital pricing 20.4.1. Metodi e canali di pagamento online 20.4.2. Promozioni elettroniche 20.4.3. Timer digitale di prezzi 20.4.4. <i>E-auctions</i>
<ul> <li>20.5. Dall'e-Commerce all'm-Commerce e all's-Commerce</li> <li>20.5.1. Modelli di business degli e-marketplaces</li> <li>20,5.2. S-Commerce ed esperienza di marca</li> <li>20.5.3. Acquisto mediante dispositivi mobili</li> </ul>	20.6. Customer intelligence: dall'e-CRM al s-CRM  20.6.1. Integrazione del consumatore nella catena di valore 20.6.2. Tecniche di indagine e fidelizzazione online	20.7. Trade marketing online 20.7.1. Cross merchandising 20.7.2. Progettazione e Gestione di Campagne su Facebook Ads 20.7.3. Design e gestione di campagne su Google	20.8. Marketing online per l'e-commerce 20.8.1. Inbound Marketing 20.8.2. Display e acquisto programmatico 20.8.3. Piano di comunicazione

Adwords

20.6.2. Tecniche di indagine e fidelizzazione online 20.6.3. Pianificazione di una strategia di gestione della relazione con il cliente

#### Modulo 21. Analisi di marketing 21.1. Analisi web 21.2. Google Analytics 21.3. Analisi qualitativo 21.4. Metriche digitali 21.1.1. Fondamenti di web analytics 21.2.1. Configurazione di un account 21.3.1. Tecniche di ricerca applicata al web analytics 21.4.1. Metriche di base 21.1.2. Media classici vs media digitali 21.4.2. Ratio 21.2.2. Tracking API Javascript 21.3.2. Customer journey 21.4.3. Stabilire gli obiettivi e i KPI 21.1.3. Metodologia di base dell'analista web 21.2.3. Dossier e segmenti personalizzati 21.3.3. Purchase funnel 21.5. Analitica web e analisi di marketing 21.6. Aree di analisi di una strategia 21.8. Application Programming Interface 21.7. Data Science & Big Data (API) 21.6.1. Acquisizione del traffico 21.5.1 ROI 21.7.1. Business Intelligence 21.5.2. ROAS 21.6.2. Attivazione 21.7.2. Metodologia e analisi di grandi volumi di dati 21.8.1. API e Google Analytics 21.5.3. CLV 21.6.3. Conversione 21.7.3. Estrazione, trattamento e caricamento dei 21.8.2. Query Explorer 21.6.4. Fidelizzazione dati 21.8.3. Supermetrics Functions 21.9. Visualizzazione dei dati 21.10. Strumenti di web analytics 21.10.1. Base tecnologica di uno strumento di WA 21.9.1. Visualizzazione e interpretazione di dashboards 21.10.2. Registri e etichette 21.9.2. Trasformazione del dato in valore 21.10.3. Tagging basico e adhoc 21.9.3. Integrazione delle fonti 21.9.4. Presentazione dei dossier

# Modulo 22. Marketing Digitale e e-Commerce

#### 22.1. Design UX

- 22.1.1. Architettura dell'informazione
- 22.1.2. SEO e Analisi per UX
- 22.1.3. Landing pages

#### 22.2. Termini tecnici del design UX

- 22.2.1. Wireframe e componenti
- 22.2.2. Modello di interpretazione e flusso di navigazione
- 22.2.3. Profilo utente
- 22.2.4. Processo e imbuto del processo

22.3. Ricerca

- 22.3.1. Ricerca nei progetti dell'interface design
- 22.3.2. Approccio qualitativo e quantitativo
- 22.3.3. Comunicare i risultati della ricerca

#### 22.4. Digital design

- 22.4.1. Prototipo digitale
- 22.4.2. Axure e Responsive
- 22.4.3. Interaction design e visual design

#### 22.5. User experience

- 22.5.1. Metodologia di design incentrato sull'utente
- 22.5.2. Tecniche di ricerca dell'utente
- 22.5.3. Coinvolgere il cliente nel processo
- 22.5.4. Shopping experience management

#### 22.6. Progettando la strategia di user experience

- 22.6.1. Alberi di contenuto
- 22.6.2. Wireframes ad alta fidelizzazione
- 22.6.3. Mappe dei componenti
- 22.6.4. Guide di fruibilità

#### 22.7. Valutazione della usability

- 22.7.1. Tecniche di valutazione dell'usabilità
- 22.7.2 Visualizzazione dei dati
- 22.7.3. Presentazione dei dati

#### 22.8. Customer value & customer experience management

- 22.8.1. Uso della narrativa e storvtelling
- 22.8.2. Il Co-Marketing come strategia
- 22.8.3. Gestione del content Marteking
- 22.8.4. Il ritorno sull'investimento della gestione dell'esperienza del cliente

## tech 48 | Struttura e contenuti

collaborativo

#### Modulo 23. Mobile e-Commerce 23.1. Mobile marketing 23.2. Tecnologia mobile 23.3. Tendenze nel mobile marketing 23.4. Comportamento degli utenti di dispositivi mobili 23.1.1. Nuovi usi di consumo e mobilità 23.2.1. Operatori mobili 23.3.1. Mobile publishing 23.1.2. Modello SoLoMo 23.2.2. Dispositivi mobili e sistemi operativi 23.3.2. Advergaming e Gammification 23.4.1. Nuove abitudini di ricerca sui dispositivi 23.1.3. Le 4 P del Marketing Mix in mobilità 23.2.3. Applicazioni mobili e web apps 23.3.3. Geolocalizzazione Mobile mobili 23.2.4. Sensori e integrazione con il mondo fisico 23.3.4. Realtà aumentata 23.4.2. Multi-Screen 23.4.3. Il dispositivo mobile come motore d'acquisto 23.4.4. ASO, attrazione e fidelizzazione degli utenti mobili 23.8. Analitica mobile 23.5. Interfaccia utente ed esperienza di 23.6. App e acquisti 23.7. Pagamenti con dispositivi mobili acquisto 23.6.1. Progettazione di App Mobile Commerce 23.7.1. Catena di valore e modelli di business dei 23.5.1. Metodologia di misurazione e mobile metodi di pagamento con dispositivi mobili 23.6.2. App store analytics 23.5.1. Regole e piattaforme di m-Commerce 23.6.3. App marketing per fidelizzare clienti 23.8.2. Metriche mobili: i principali KPI 23.7.2. Chiavi per migliorare l'UX nel pagamento con 23.5.2. Omnichannel 23.6.4. App marketing per e-commerce 23.8.3. Analisi della redditività dispositivi mobili 23.5.3. Mobile & Proximity Marketing 23.7.3. Strategie di posizionamento nel mercato dei 23.8.4. Mobile analytics 23.5.4. Gap tra consumatore e inserzionista pagamenti con dispositivi mobili 23.5.5. Gestori di contenuto nel mobile commerce 23.7.4. Gestione della frode 23.9. Mobile commerce 23.10. Mobile social media applications 23.9.1. Servizi 23.10.1. Integrazione del dispositivo mobile nei 23.9.2. Applicazioni Social Network 23.10.2. Mobilità, relazione, ubiquità e pubblicità 23.9.3. Mobile social shopping 23 10 3 Facebook Places 23.10.4. Geolocalizzazione, elenchi mobili, raccomandazioni e acquisti online Modulo 24. Commercio di dati 24.1. Data science e Big Data 24.2. Linguaggio per Data Hacking 24.3. Statistica 24.4. Machine learning 24.1.1. Impatto di Biq Data e Data Science sulla 24.2.1. Database SOL 24.4.1. Scelta di modelli e regolarizzazione 24.3.1. Introduzione alla statistica strategia aziendale 24.2.2. Introduzione a Python 24.3.2. Regressione lineare e logistica 24.4.2. Alberi e boschi aleatori 24.1.2. Introduzione a Command Line 24.2.3. Programmazione su R 24.3.3. PCA e clustering 24.4.3. Elaborazione del linguaggio naturale 24.1.3. Problemi e soluzioni di Data Science 24.7. Architettura ibrida nei Big Data 24.6. Casi di successo in Data Science 24.5. Big Data 24.8. Big Data nella nube 24.5.1. Hadoop 24.6.1. Segmentazione dei clienti con il modello RFM 24.7.1. Arquitettura Lambda 24.8.1. AWS: Kinesis 24.5.2. Spark 24.6.2. Applicazione della progettazione di 24.7.2. Arquitettura Kappa 24.8.2. AWS: DynamosDB 24.5.3. Sistemi di raccomandazione e filtraggio 24.7.3. Apache Flink e implementazioni pratiche 24.8.3. Google Cloud Computing esperimenti

24.7.4. Amazon Web Services

24.8.4. Google BigQuery

24.6.3. Supply Chain Value: Forecasting

24.6.4. Business Intelligence





Un programma di alto livello rivolto a professionisti alla ricerca dell'eccellenza"



07 **Metodologia** Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: il Relearning. Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il New England Journal of Medicine. DN



## tech 52 | Metodologia

#### La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.



Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuoten modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"



Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.



Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

#### Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.



Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali"

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione?

Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo
di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si
confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro
conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

## tech 54 | Metodologia

#### Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

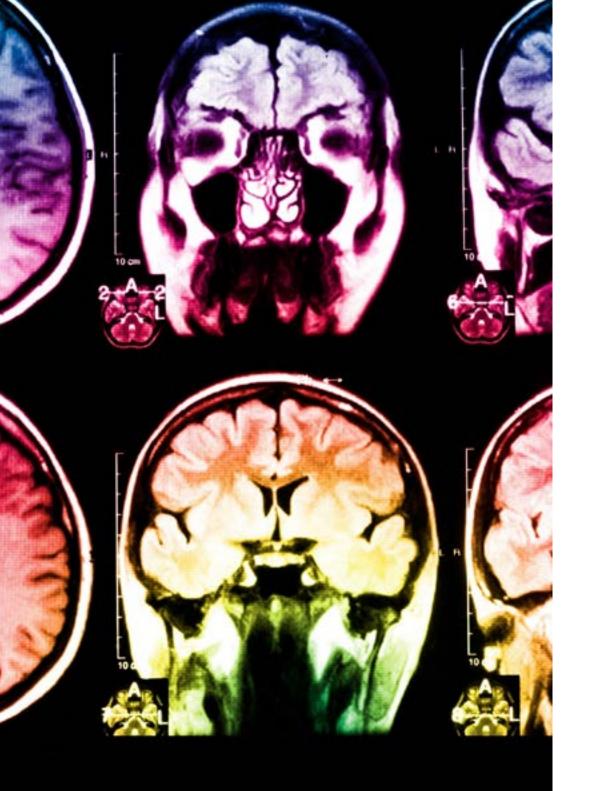
Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.





#### Metodologia | 55 tech

Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale. Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



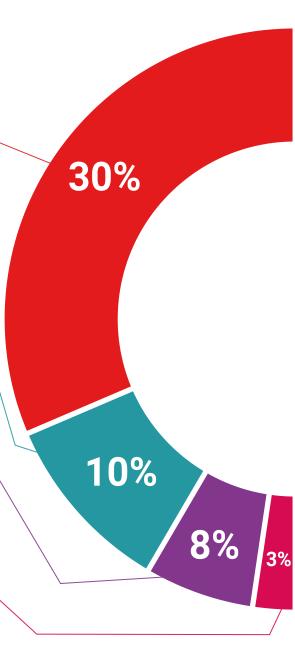
#### Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.



#### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.

#### Riepiloghi interattivi



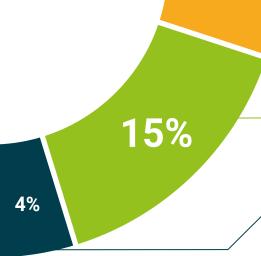
Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".

#### **Testing & Retesting**



Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.

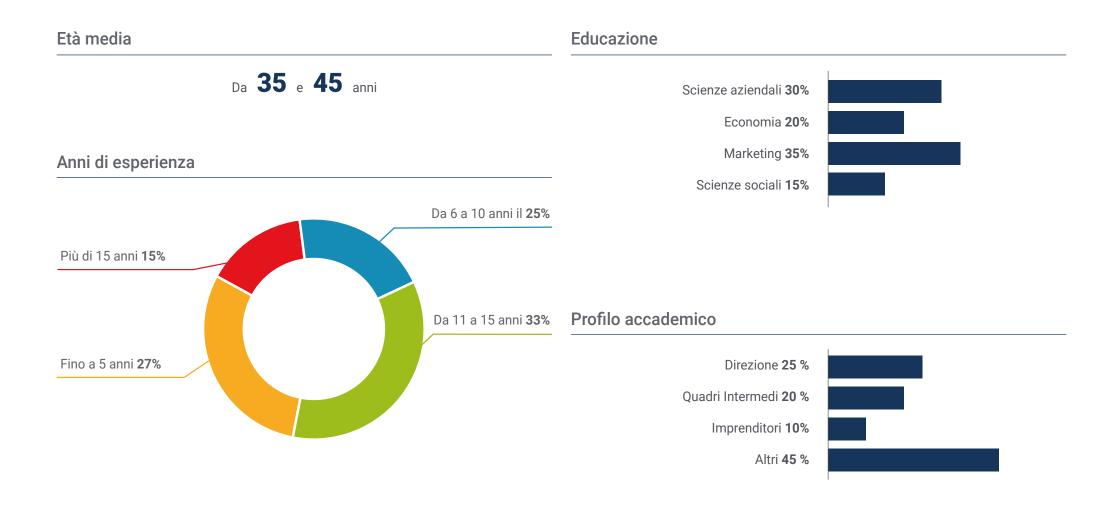


30%

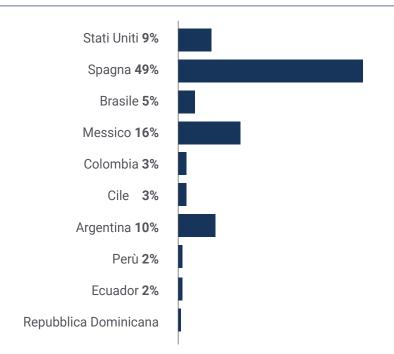




## tech 60 | Profilo dei nostri studenti



#### Distribuzione geografica





# **Javier Santana**

Direttore di marketing presso una multinazionale

"La realizzazione di un programma di questo tipo non è facile, poiché richiede un grande sforzo e dedizione. Fortunatamente, TECH offre la possibilità di svolgere tutti i suoi programmi online, il che è decisamente necessario per chi, come me, passa gran parte della giornata ad adempiere ai propri obblighi lavorativi"





#### **Direttore Ospite Internazionale**

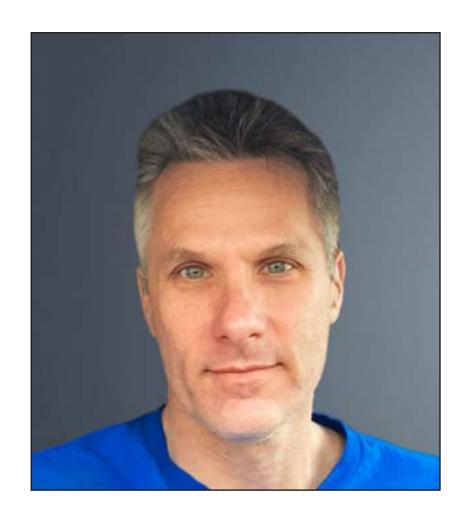
dirigenziale.

Scott Stevenson è un illustre esperto del settore del Marketing Digitale che, per oltre 19 anni, è stato associato a una delle aziende più potenti dell'industria dell'intrattenimento, Warner Bros Discovery. In questo ruolo, è stato determinante nella supervisione della logistica e dei flussi di lavoro creativi su diverse piattaforme digitali, tra cui social media, ricerca, display e media lineari. La sua leadership è stata cruciale nel guidare le strategie di produzione dei media a pagamento, che hanno portato a un netto miglioramento dei tassi di conversione dell'azienda.

} Allo stesso tempo, ha assunto altri ruoli, come quello di Direttore dei Servizi di Marketing e di Responsabile del Traffico presso la stessa multinazionale durante il suo precedente mandato

Stevenson si è occupato anche della distribuzione globale di videogiochi e di campagne immobiliari digitali. È stato anche responsabile dell'introduzione di strategie operative relative alla creazione, alla finalizzazione e alla consegna di contenuti audio e immagini per spot televisivi e trailer.

Inoltre, ha conseguito una Laurea in Telecomunicazioni presso l'Università della Florida e un Master in Scrittura Creativa presso l'Università della California, a dimostrazione delle sue capacità comunicative e narrative. Inoltre, ha partecipato alla School of Professional Development dell'Università di Harvard a programmi all'avanguardia sull'uso dell' Intelligenza Artificiale nel business. Il suo profilo professionale è quindi uno dei più rilevanti nell'attuale settore del Marketing e dei Media Digitali.



## D. Stevenson, Scott

- Direttore del Servizio di Marketing della Warner Bros. Entertainment
- Responsabile del Traffico della Warner Bros. Entertainment
- Master in Scrittura Creativa presso l'Università della California
- Laurea in Telecomunicazioni presso l'Università della Florida

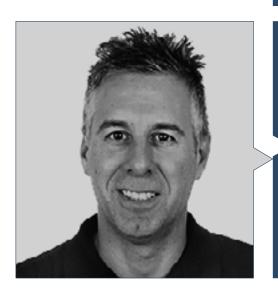


#### Direzione



#### Dott. Ledesma Carrillo, Carlos Atxoña

- Specialista in Business Internazionale e Consulenza Legale per le imprese
- Responsabile dell'Area Internazionale del Trasporto Interurbano di Tenerife SA.
- Consulente Legale presso il Trasporto Interurbano di Tenerife SA
- Legal Manager presso AvalonBiz Consulting Group SL
- Formatore di corsi orientati alla Protezione dei Dati
- Dottorato in Sviluppo Regionale presso l'Università di La Laguna
- Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di La Laguna
- Laurea in Project Management presso l'Università Rey Juan Carlos
- MBA in Business Administration e Management presso l'Università Europea delle Canarie



#### Dott. Galán, José

- Specialista in Marketing Online
- Direttore di E-Marketing di TECH Università Tecnologica
- Blogger di Cosas sobre Marketing Online
- Direttore di Marketing Aziendale di Medica Panamericana
- Laurea in Pubblicità e Relazioni Pubbliche conseguita presso l'Università Complutense di Madrid
- Programma Superiore Europeo in Marketing Digitale presso ESIC



#### Personale docente

#### Dott. González Peña, Alexis José

- Esperto di finanza e revisione contabile
- Direttore dell'area finanziaria di CajaSiete Caja Rural
- Revisore interno senior presso Bankia
- Revisore interno senior presso Caja Insular de Ahorros della Canarie
- Auditor senior experience presso Deloitte
- Laurea in Direzione e Amministrazione d'Impresa conseguita presso l'Università di Las Palmas de Gran Canaria
- Master in Fiscalità e Consulenza Fiscale presso il Centro di Studi Finanziari
- Executive Master in Direzione finanziaria e Finanza Avanzata conseguito presso l'Istituto Superiore di Tecnica e Prassi Bancaria
- Esperto in Pianificazione Finanziaria e Controllo di Gestione nel Settore Bancario svolto presso Analisti Finanziari Internazionali
- Esperto Universitario in Sviluppo Esecutivo in Gestione di Portafogli svolto presso l'AFI





#### Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

Il Master Specialistico in Direzione di Digital Marketing di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che prepara gli studenti ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali a livello internazionale. Il suo obiettivo principale è quello di promuovere la tua crescita personale e professionale. Per aiutarli a raggiungere il successo.

Se desideri superare te stesso, migliorare la tua carriera e creare una rete con i migliori contatti, sei nel posto giusto.

Se il tuo obiettivo principale è quello di fare carriera, non pensarci due volte: TECH ti aiuterà a raggiungerlo!

Un programma di alto livello che aiuta i professionisti alla ricerca d'eccellenza.

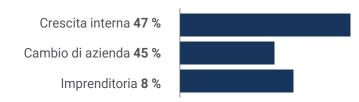
#### Momento del cambiamento

Durante il programma 21 %

Durante il primo anno 49 %

Due anni dopo 30 %

#### Tipo di cambiamento



#### Miglioramento salariale

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al 25%

> Salario precedente 57.900 €

Incremento salariale

25,22 %

Salario posteriore **72.500 €** 





## tech 74 | Benefici per la tua azienda

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.



#### Crescita del talento e del capitale intellettuale

Il professionista apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.



# Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il professionista e apre nuove vie di crescita professionale all'interno.



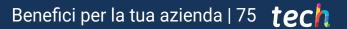
#### Creare agenti di cambiamento

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.



# Incremento delle possibilità di espansione internazionale

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.





#### Sviluppo di progetti propri

Il professionista può lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.



#### Aumento della competitività

Questo programma fornirà ai rispettivi professionisti le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione



# 12 **Titolo**

Il Master Specialistico in MBA in Direzione di Digital Marketing è un programma di specializzazione e aggiornamento professionale continuo. Ha un alto valore curriculare approvato da TECH Università Tecnologica e il suo piano di studi è il più completo nel panorama accademico internazionale.

La profondità e l'ampiezza dei suoi contenuti consentiranno, dopo il superamento delle valutazioni, il rilascio di tre titoli universitari. Oltre al titolo di **Master Specialistico in MBA in Direzione di Digital Marketing**, e se soddisfano i requisiti di ingresso, gli studenti otterranno due master ufficiali con riconoscimento della validità ufficiale degli studi (RVOE) da parte del Ministero messicano dell'Istruzione pubblica (SEP). Il Master in Business Administration e il Master in Digital Marketing ed E-commerce

I piano di studio di questi due master ufficiali sono incorporati nel sistema educativo ufficiale messicano, il Master in Business Administration con numero di registrazione (RVOE): 20211207 e il Master in Digital Marketing ed E-commerce con numero di registrazione (RVOE): 20210620. Per accedere ai due master ufficiali, gli studenti devono aver conseguito una laurea triennale o equivalente nell'area dell'amministrazione, dell'amministrazione aziendale, dell'amministrazione e gestione aziendale, dell'amministrazione pubblica o privata, del marketing, del digital marketing e delle aree correlate.

Oltre ai due master ufficiali, con i quali potrai optare per posizioni ben retribuite e di responsabilità nel mondo del lavoro, potrete accedere a studi di livello dottorale e progredire nella vostra carriera accademica e universitaria.







Ottieni 3 titoli universitari con questo programma di Master Specialistico e fai un passo avanti nella tua carriera professionale"

#### tech 78 | Titolo

Questo Master Specialistico in MBA in Direzione di Digital Marketing possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato le valutazioni, lo studente riceverà mediante lettera certificata\* con ricevuta di ritorno, la corrispondente qualifica di Master Specialistico rilasciata da TECH Global University.

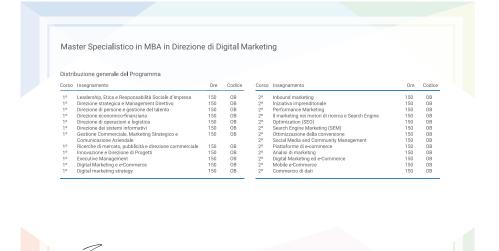
Il titolo rilasciato da TECH Global University indica la qualifica ottenuta nel Master Specialistico e soddisfa i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: Master Specialistico in MBA in Direzione di Digital Marketing

ECTS: 120

N.º Ore Ufficiali: 3.000





<sup>\*</sup>Apostille dell'Ala. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Ala, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.



# Master Specialistico MBA in Direzione di Digital Marketing

- » Modalità: online
- » Durata: 2 anni
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a tua scelta
- » Esami: online

